



Hrvatski nogometni savez



RADIONICA O LICENCIRANJU KLUBOVA / FINANCIJSKOM FAIR-PLAY-U



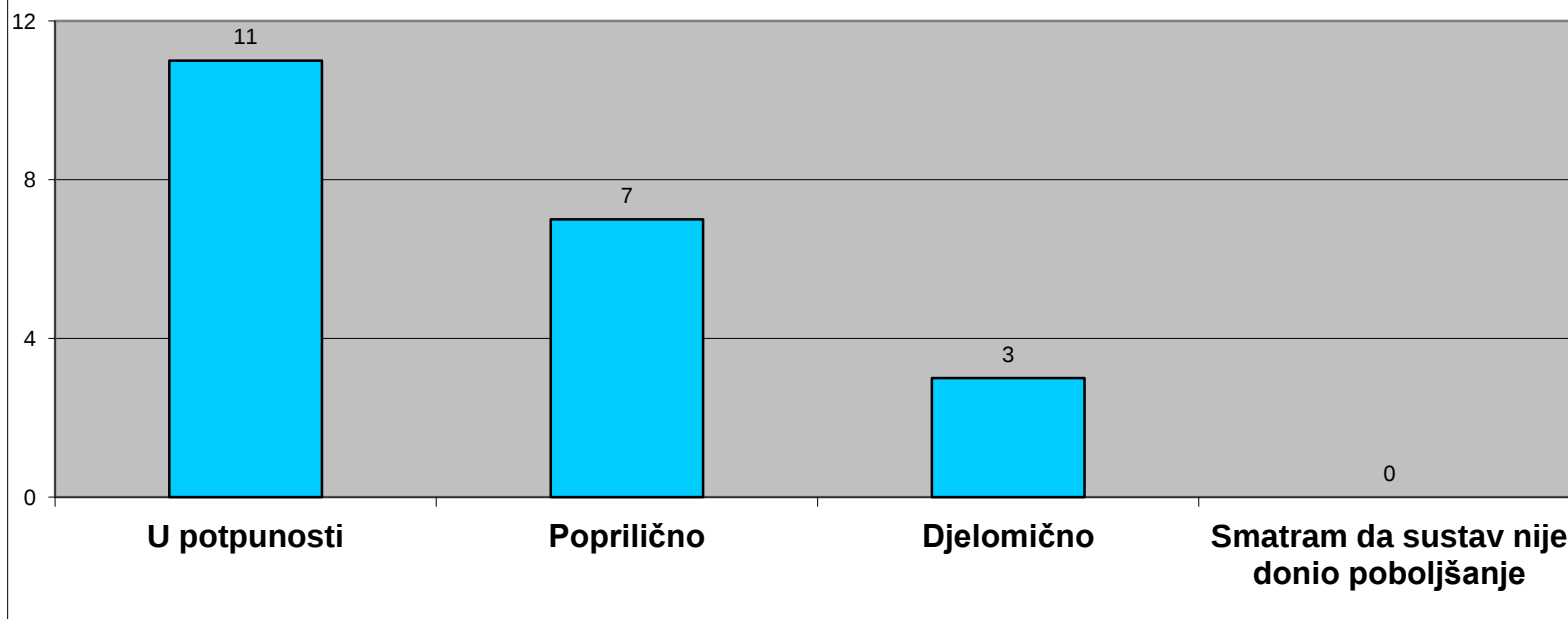
PROGRAM

11:00 – 11.15	Dobrodošlica Predstavljanje sudionika
11:15 – 12:15	Sustav licenciranja klubova u HNS - pregled posljednjeg Središnjeg postupka - Pravilnik o licenciranju klubova HNS - priprema za Središnji postupak licenciranja za natjecateljsku 2013/14. godinu
12:15 – 13:00	UEFA Licenciranje klubova – prezentacija
13:00 – 14:00	Stanka za ručak
14:00 – 15:00	UEFA: Praktični dio Radionice – CL & FFP IT rješenje
15:15 – 15:30	Pitanja, sažetak i završetak Radionice



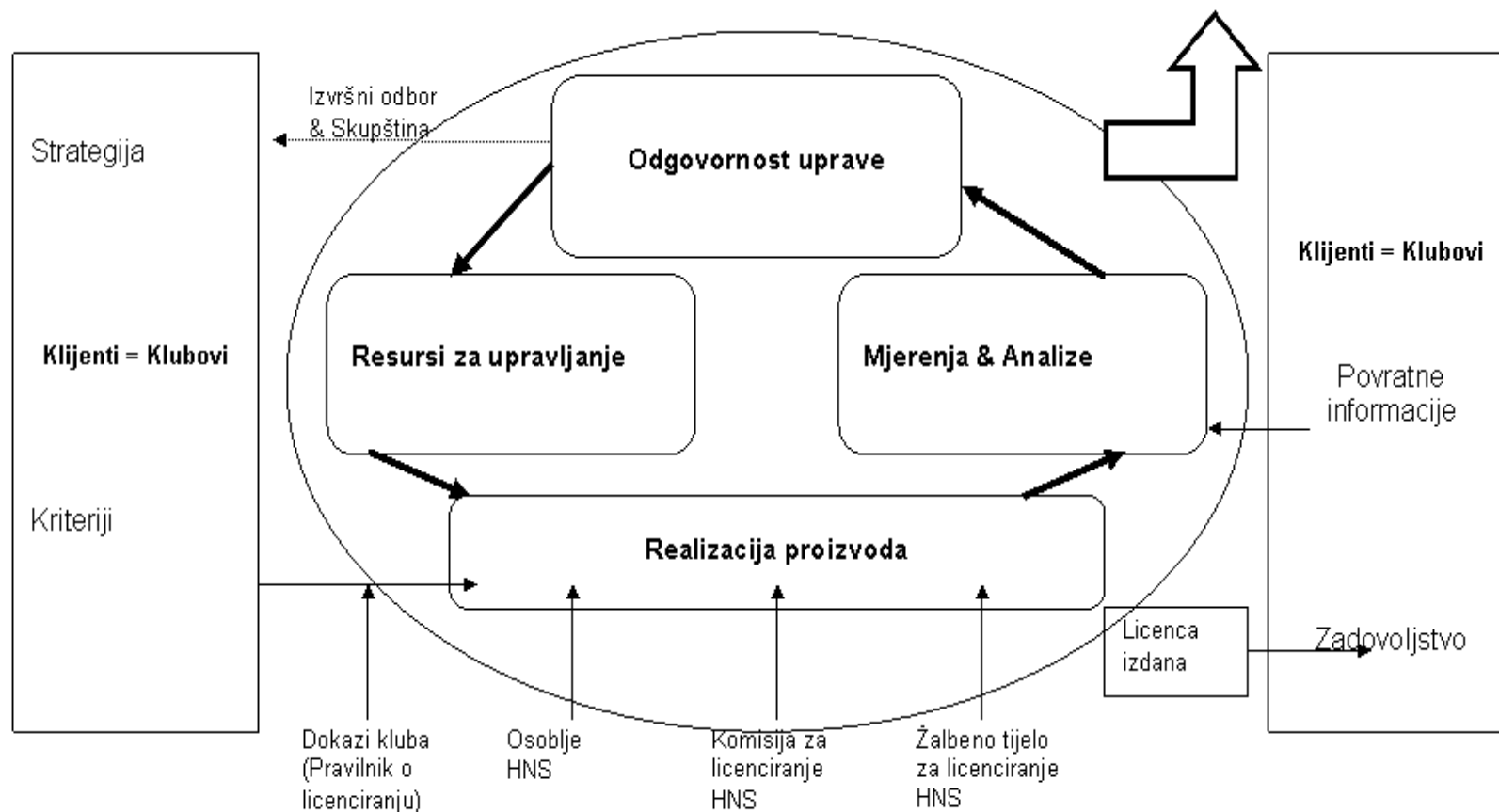
Povratne informacije od klubova (kolovoz 2012.)

Da li smatrate da sustav licenciranja klubova, kao sustav pomoću kojega se pokušava povećati kvaliteta hrvatskih klubova, opravdava uložene resurse i napore od strane vašeg kluba?





Funkcioniranje sustava licenciranja klubova u HNS-u





Licenciranje klubova & financijski fair-play



UEFA Standard o licenciranju klubova, v. 2.0

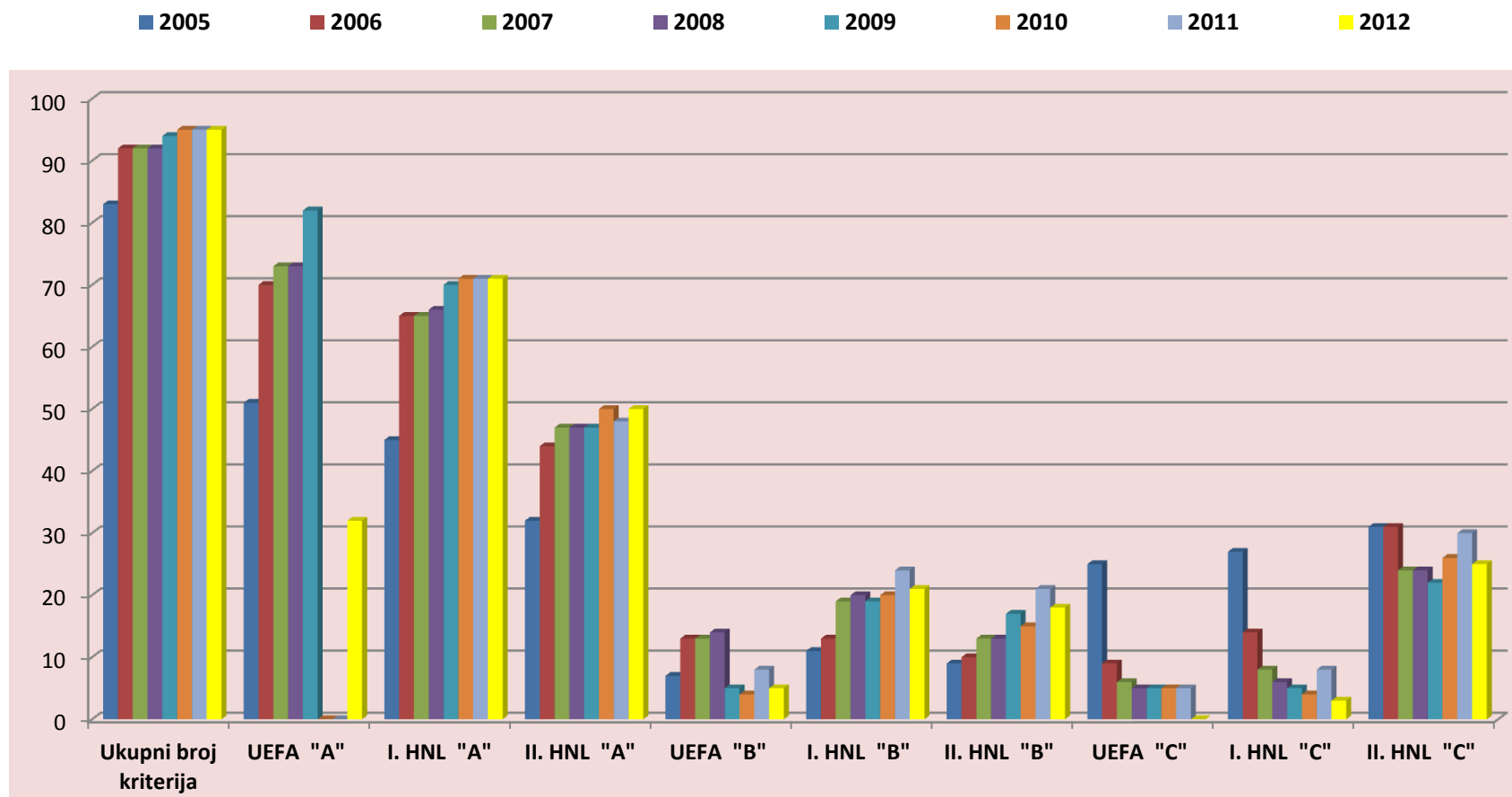
SGS revizija 24.09.2012. – zaključak:

- Uefini zahtjev u cijelosti ispunjeni te se radi o odličnom primjeru provedbe Uefinog pravilnika u jednom nogometnom savezu
- **Prijedlog savezu da razmotri primjenu sustava upravljanja ISO 9001:2008**
- **Certifikat vrijedi za razdoblje 31.08.2010. – 30.08.2013.**
- **Certifikacijski auditi u 2011. i 2012.**
- **Audit u 2013. prema NOVOM Uefinom Standardu kvalitete licenciranja klubova**





Pravilnici o licenciranju klubova HNS





Pravilnik o licenciranju klubova HNS - izdanje 2012.

- Izmjene i dopune su uglavnom tehničke, a manje sadržajne prirode;
- Minimalne izmjene – cilj bolja ČITLJIVOST i JASNOĆA kriterija za sve uključene strane
- Dopune kriterija – Uefin Pravilnik izdanje 2012.
- Novi kriteriji:
- S.09 – **Potporna razvoju ŽENSKOG nogometa**
- F.01 – dopuna kriterija: **DETALJNIJE IZVJEŠTAVANJE**: financijski podaci za sve pravne subjekte čiji računovodstveni podaci sadrže: naknade isplaćene zaposlenicima i troškove/prihode od raspolaganja registracijama igrača



Definicija **OBVEZA**

Obveze su iznosi koje je Tražitelj licence **morao platiti drugim nogometnim klubovima za transfere igrača (uključujući naknadu za treniranje i solidarni doprinos), kao i svojim zaposlenicima, te državi za poreze i doprinose** u svezi s ugovornim ili zakonskim obvezama **prema svojim zaposlenicima**. Iznosi plativi osobama koje iz različitih razloga **više nisu zaposlene** kod Tražitelja licence, **spadaju u opseg kriterija F.02 i F.03 i moraju biti podmirena** u razdoblju koje je regulirano ugovorom i/ili propisano relevantnim zakonom, bez obzira na način na koji su te obveze prikazane u financijskim izvještajima.

Pojam “**Zaposlenici**”:

- **sve profesionalne igrače** sukladno važećem FIFA Pravilniku o statusu i transferima igrača i Pravilnika o statusu igrača HNS-a,
- **administrativno, stručno osoblje, medicinsko i sigurnosno osoblje** u skladu s kriterijima A.01 – A.14 ovog Pravilnika; i
- **svi ostali zaposlenici koji imaju zaključen ugovor o radu** s Tražiteljom licence.



Pravilnik o licenciranju klubova HNS - izdanje 2012. (nastavak)

- **F.04 – PISANA OČITOVANJA prije odluke o licenci: DETALJNIJA očitovanja**
 - da li je došlo do bilo kakve značajne promjene u odnosu na sve kriterije licenciranja;
 - Da li su nastali neki događaji ili stanja od **KLJUČNOG EKONOMSKOG** značaja a koji mogu imati **NEGATIVAN** utjecaj na **FINANCIJSKI** položaj tražitelja licence
 - Da li je tražitelj licence ili **BILO KOJI OD SUBJEKATA** uključenih u **OPSEG** izvještavanja u roku od **12 mjeseci PRIJE** licencirane natjecateljske godine tražio ili dobio **ZAŠTITU OD SVOJIH vjerovnika (uključujući dobrovoljni ili obvezni STEČAJ)** - **UEFA** licenca: **NE**



Pravilnik o licenciranju klubova HNS - izdanje 2012. *(nastavak)*

- UEFA Pravilnik o licenciranju klubova i financijskom fair-playu (izdanje 2012.) –
Poglavlje III. : UEFIN NADZOR KLUBOVA

Uvjeti:

1. UEFA licenca
2. Kvalifikacija u UCL ili UEL
3. UEFIN Nadzor klubova:
 - A) Bez dospelih obveza prema nog. klubovima (transferi): 30.06. & 30.09.2013.+....
 - B) Bez dospelih obveza prema zaposlenicima: 30.06. & 30.09.2013.+.....
 - C) Točka pokrića (“Pozitivna nula” u T-1 & T-2): prihodi i/ili rashodi $\geq$ 5 mil. EUR

NADZOR: Klub + Davatelj licence + UEFA (Tijelo za fin. kontrolu klubova)



UEFA – LICENCIRANJE KLUBOVA

Koncept Financijskog Fair-Play-a

- **Odluka Izvršnog komiteta UEFA (rujan 2009): “Financial Fair play concept” (Koncept finacijskog Fair Play-a) – sporazum svih interesnih skupina (ECA, EPFL, FIFPRO, navijači)**
- **“UEFA Club Financial Control Body” (“Uefino Tijelo za financijsku kontrolu klubova”)**
 - a) nadgleda konzistentnost i strogu primjenu kriterija licenciranja**
 - b) razvoj i unapređenje novih pravila**
 - c) unapređenje financijskog poštenja u europskim natjecanjima i dugoročne financijske stabilnosti klupskog nogometa**



Licenciranje klubova za natjecateljsku 2013/14

ROKOVI

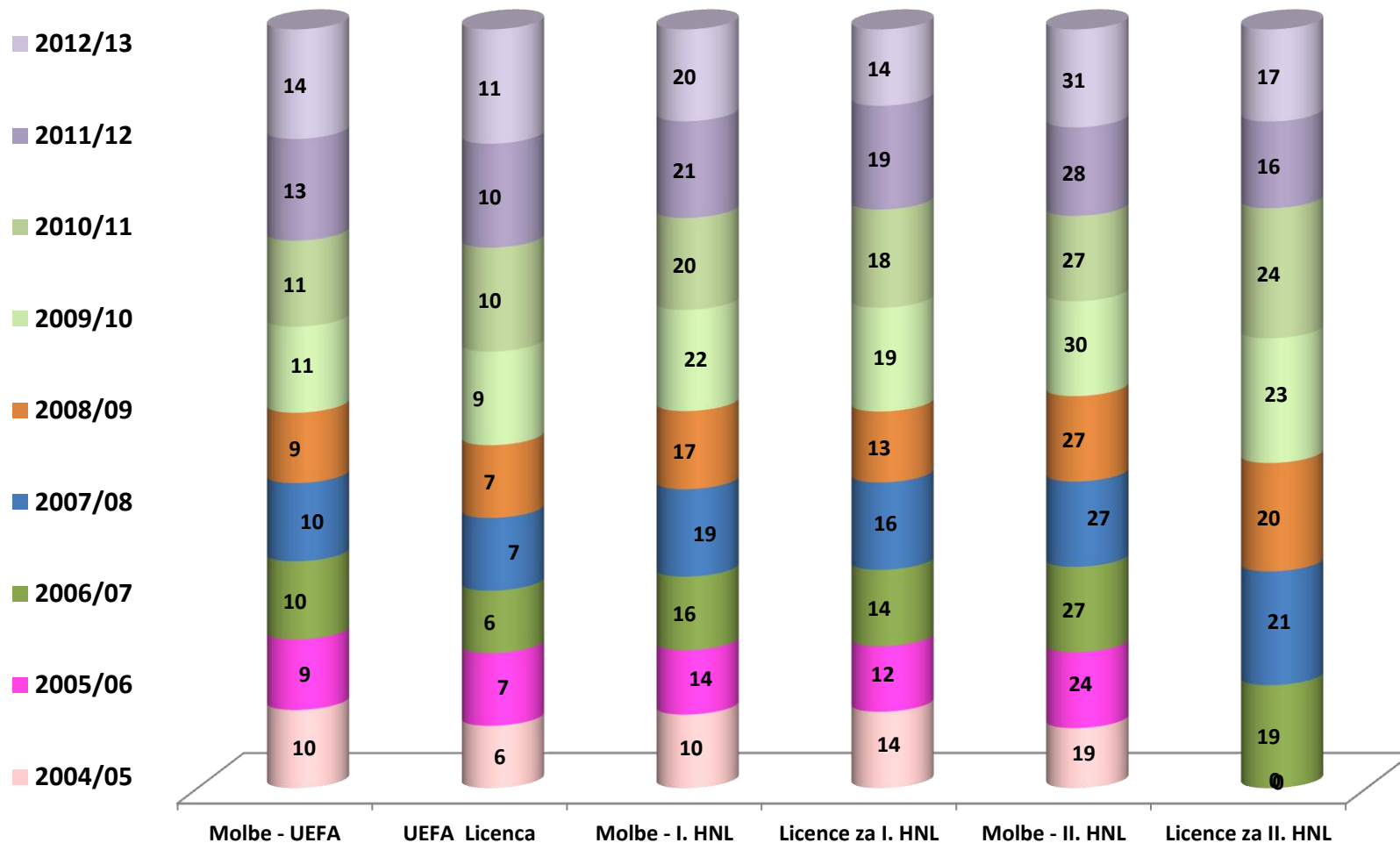
- 31.12.2012. - paket dokumenata za klubove (elektronski oblik) ✓
- 22.01.2013. - posjeta Uefinih stručnjaka (Odjel / I. HNL / klubovi) ✓
- 31.01.2013. - molbe za licence UEFA/Prvu/Drugu HNL
- 01.04.2013. - dostava financijske dokumentacije i podataka
(dokazi o podmirenju dospjelih obveza, sporazumi o odgodi plaćanja – 31.03.2013.)
- 20.04.2013. - odluke o licencama za UEFA/PRVU/DRUGU HNL (1. stupanj)
- 20.05.2013. - konačne odluke o licencama za UEFA/PRVU/DRUGU HNL (2. stupanj)



Licenciranje klubova & financijski fair-play



Središnji postupci licenciranja 2004/05 - 2012/13





Pregled sustava licenciranja klubova u razdoblju 2003 -2012:

- 76** klubova sudjelovalo u postupku licenciranja
- 176** pregleda infrastrukturnih objekata obavio Odjel za licenciranje klubova HNS
- 36** konzultacijska sastanka održao Odjel za licenciranje HNS s klubovima, projektantima i predstavnicima lokalne samouprave
- 26** stručnih mišljenja na dostavljene projekte izgradnje/rekonstrukcije stadiona
- 28** stadiona pregledali Uefini inspektori 2008, 2009. i 2012.

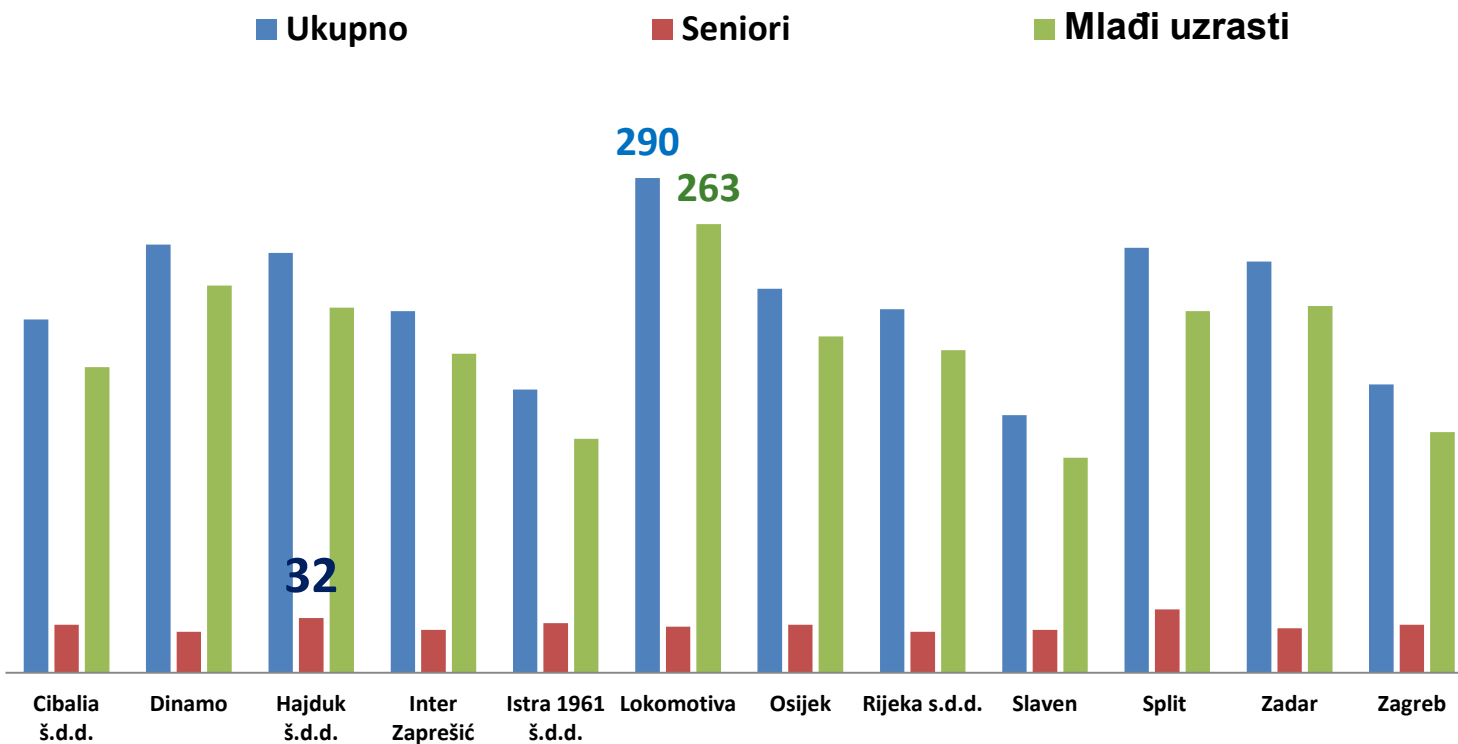


Analiza podataka o klubovima Prve HNL



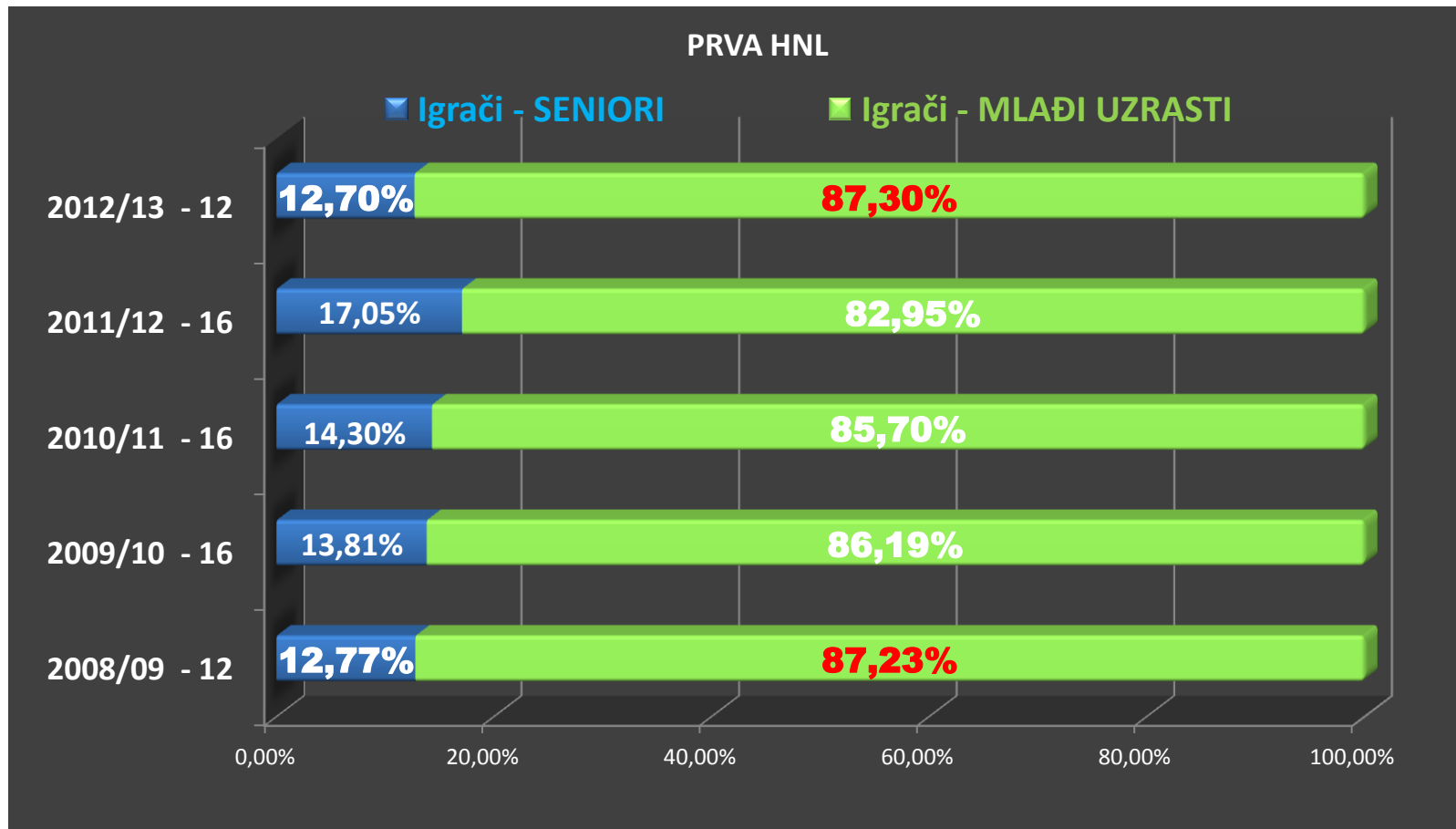


PRVA HNL 2012/13 - *igrači*





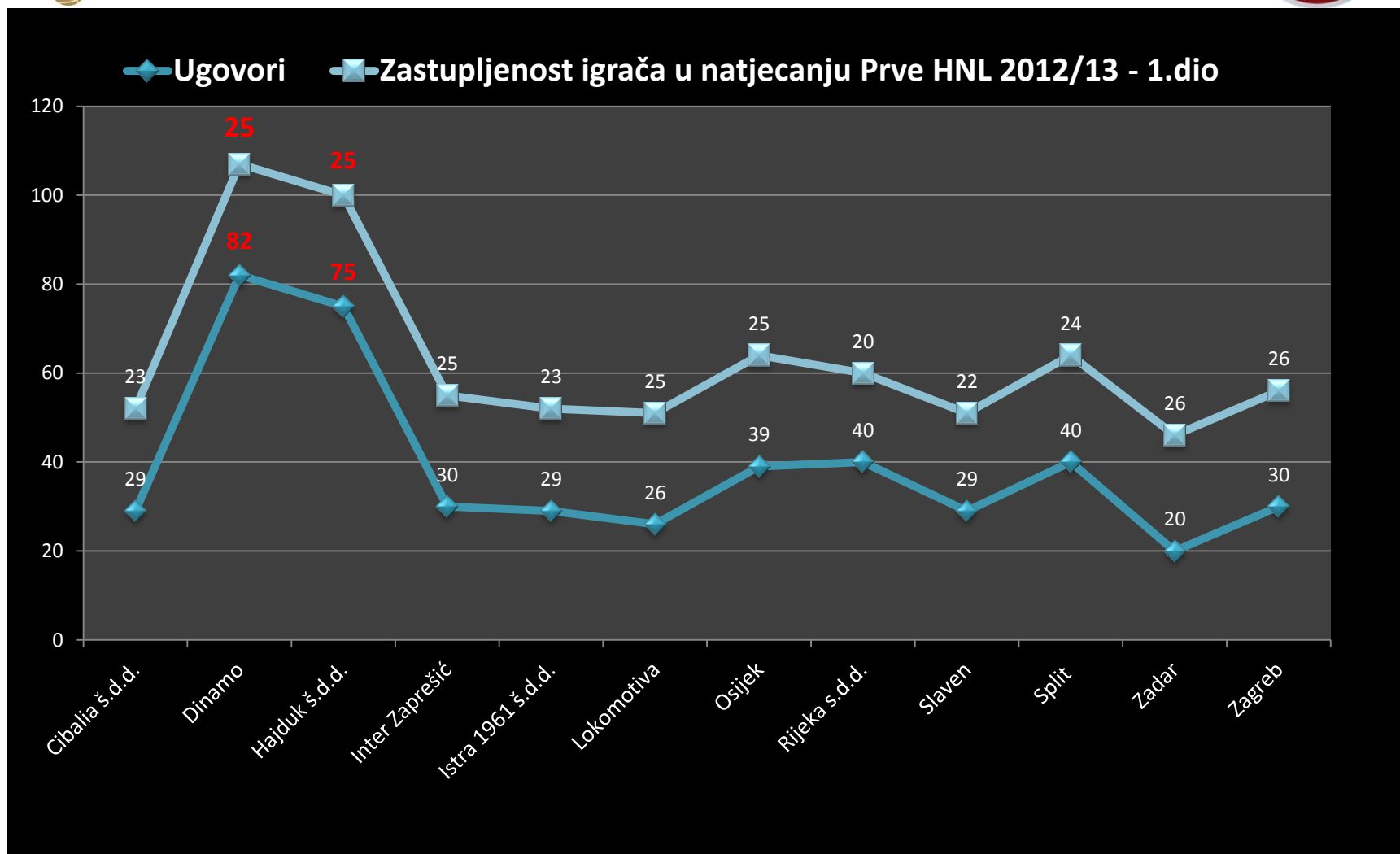
Licenciranje klubova & financijski fair-play



Ukupan broj registriranih igrača u klubovima Prve HNL po natj. godinama i brojem klubova u I. HNL

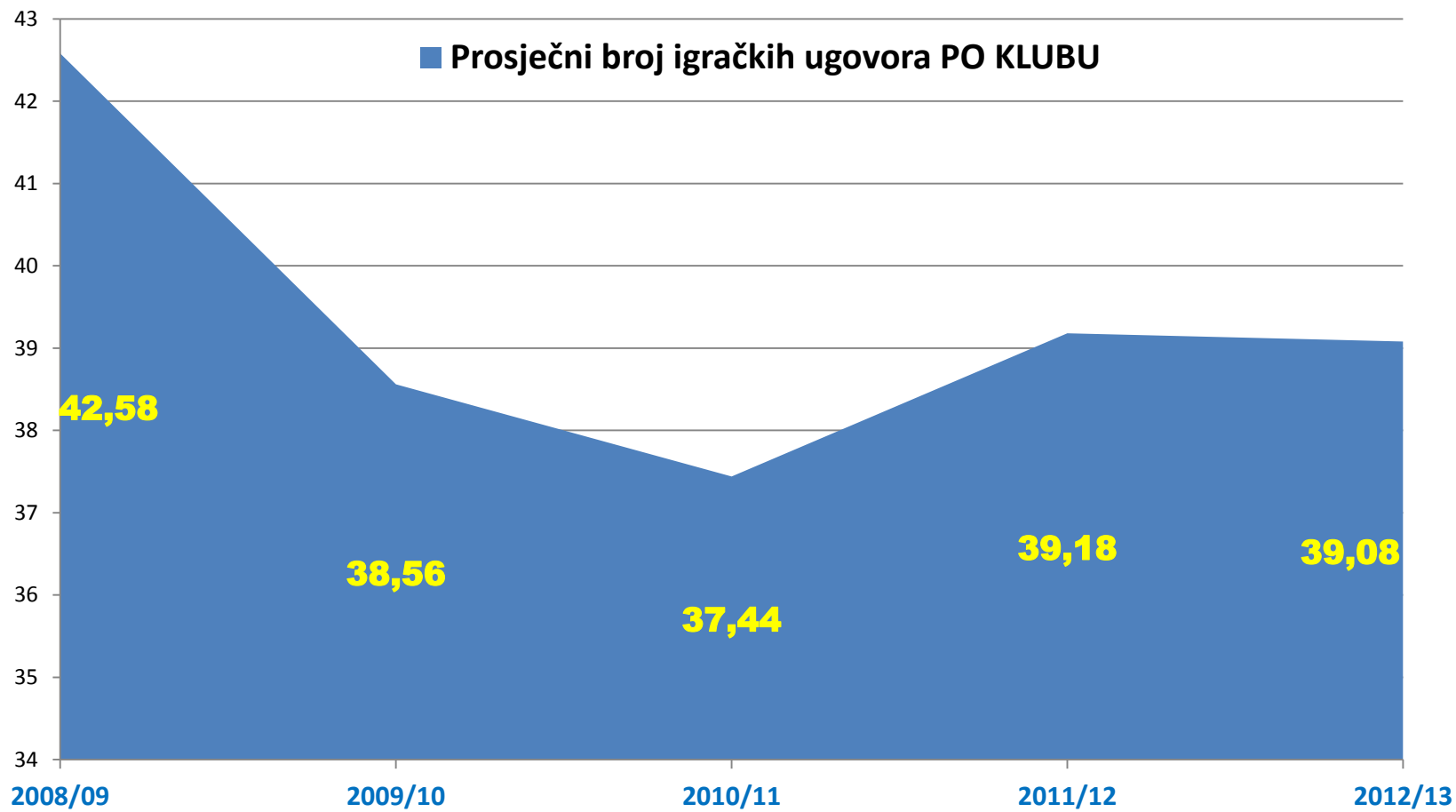


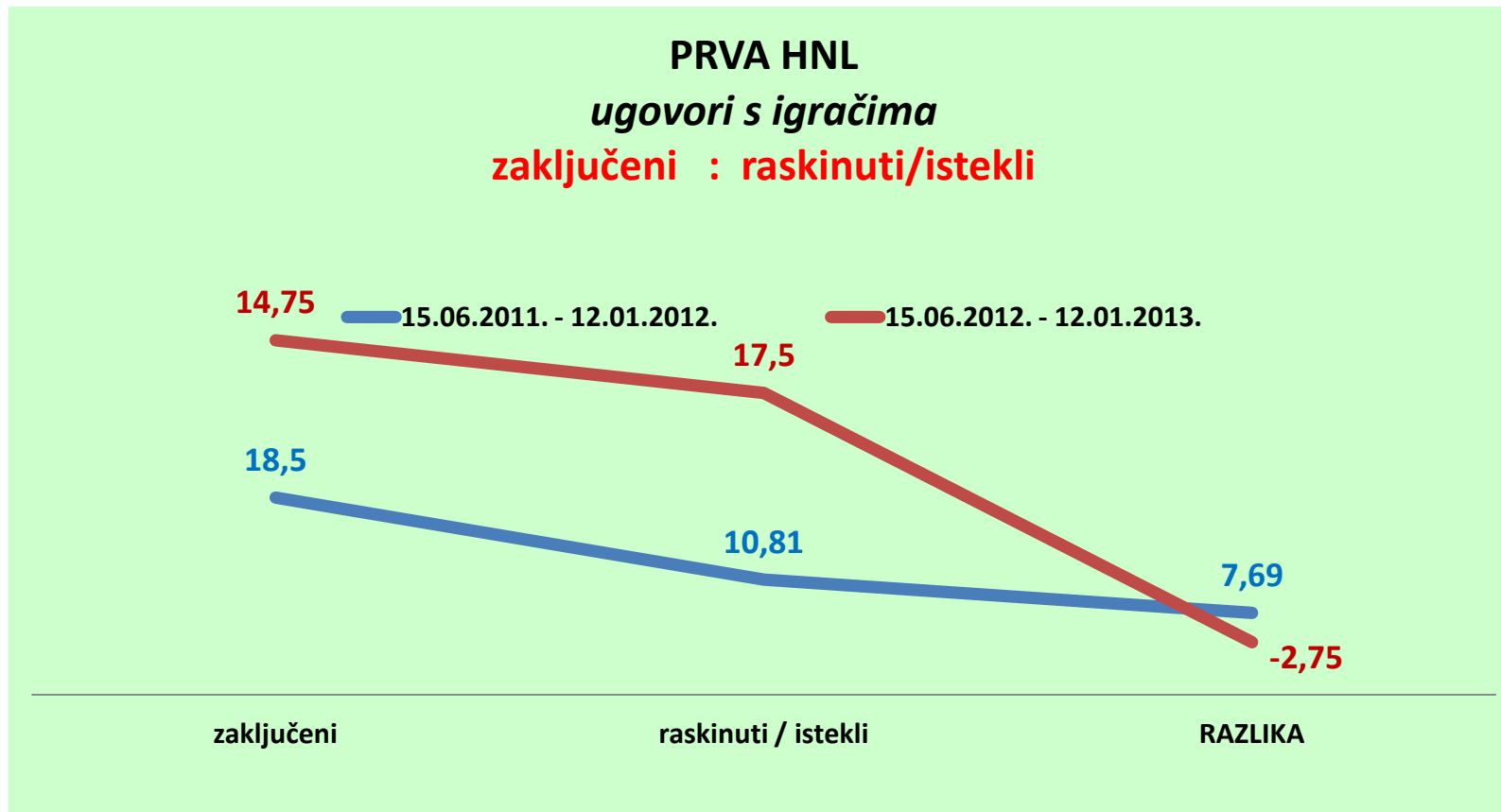
Licenciranje klubova & financijski fair-play





PRVA HNL



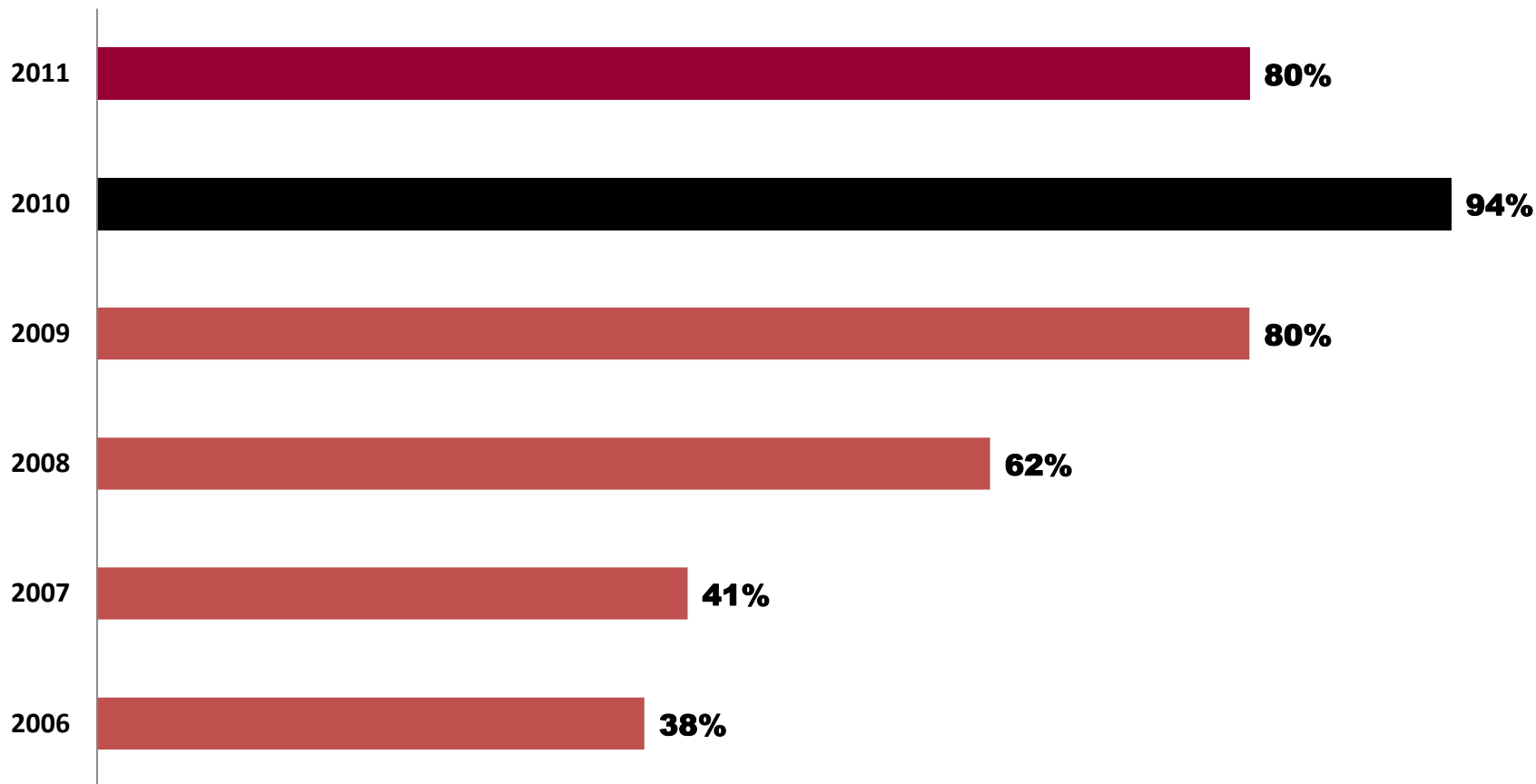


Razdoblje od LJETNOG do početka Zimskog prijelaznog roka 2011. i 2012. godine



PRVA HNL

Primanja zaposlenika u ukupnim prihodima (BEZ TRANSFERA)

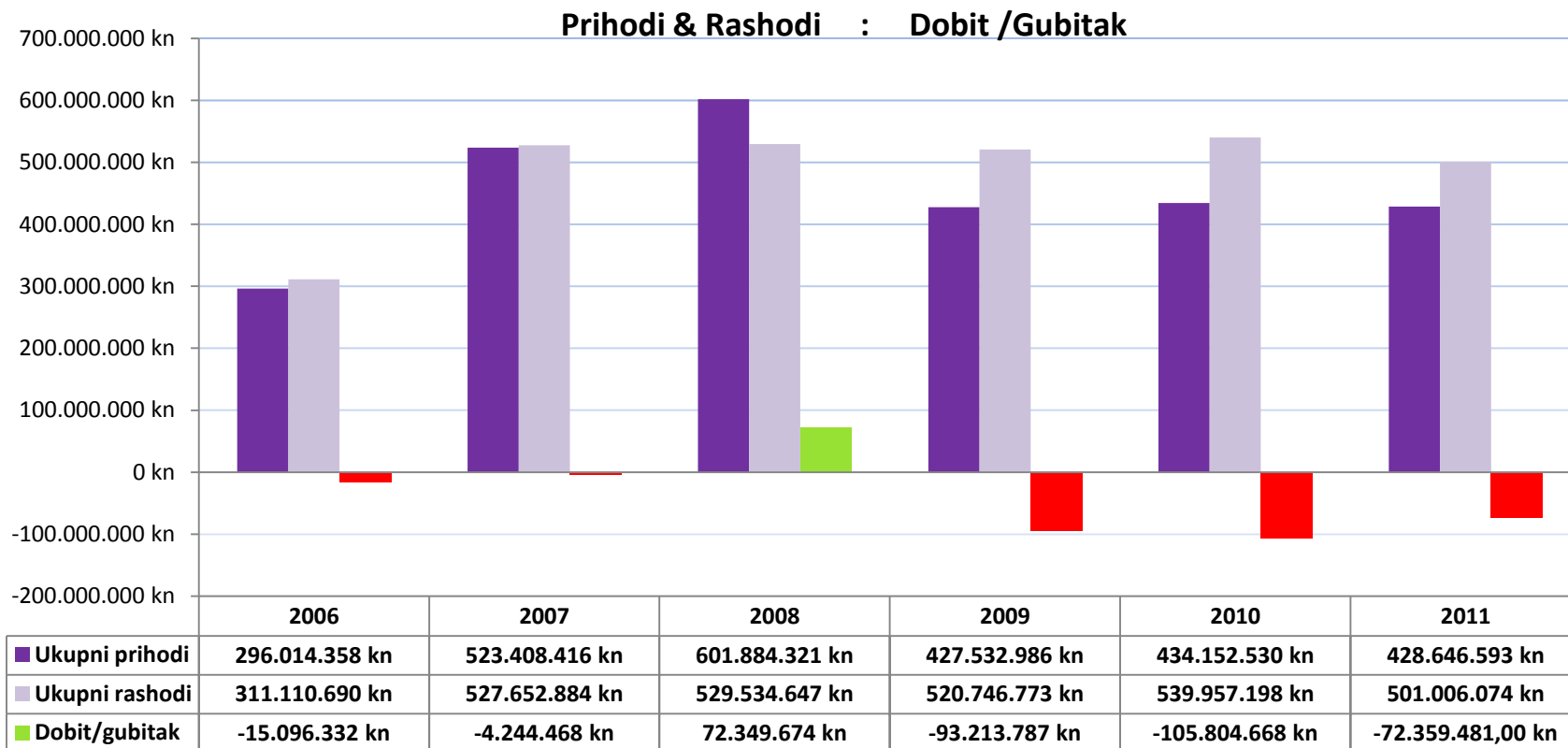




Licenciranje klubova & financijski fair-play



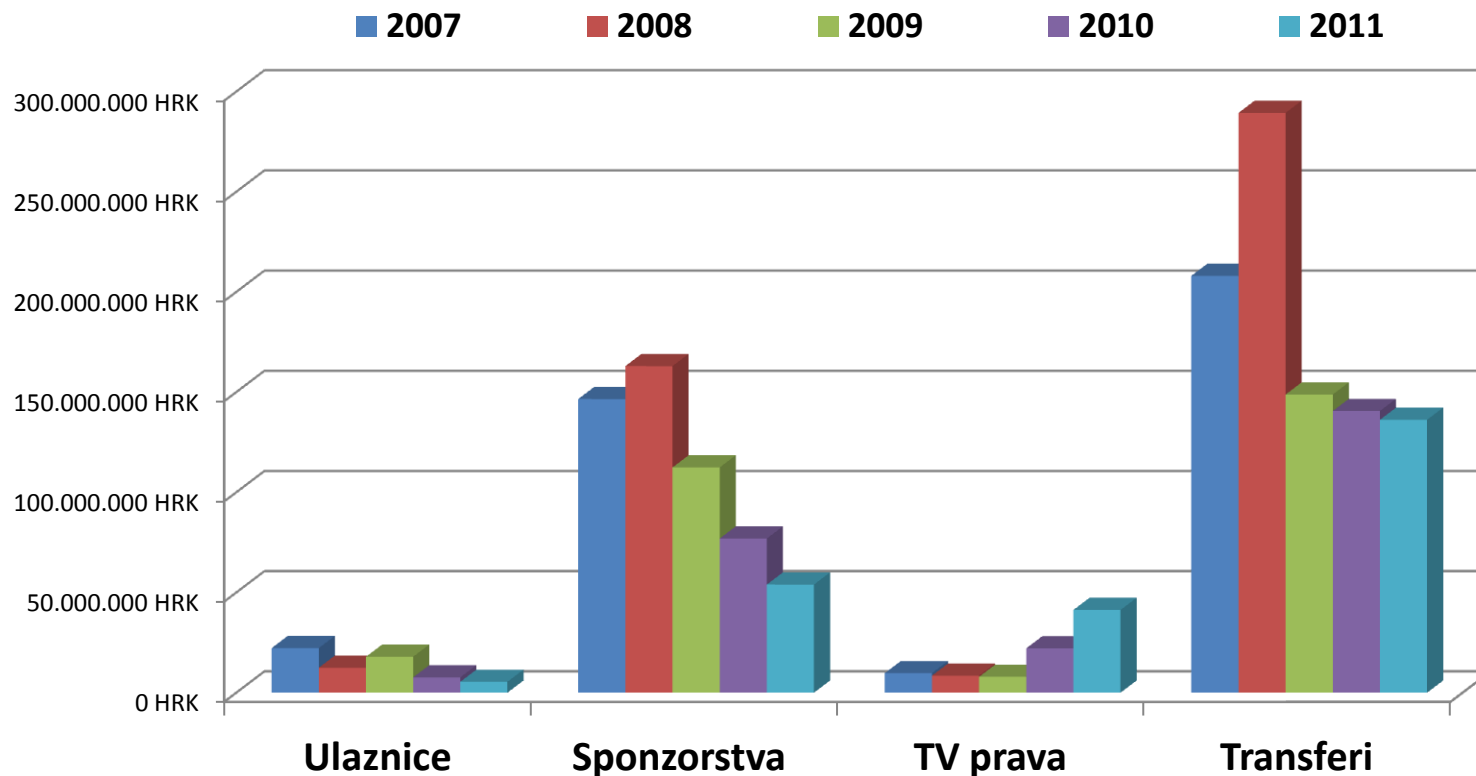
Prva HNL 2006/07 - 2012/13



Zbirni podaci iz godišnjih financijskih izvještaja klubova Prve HNL za razdoblje 2006 – 2011. godine



Prva HNL - Prihodi



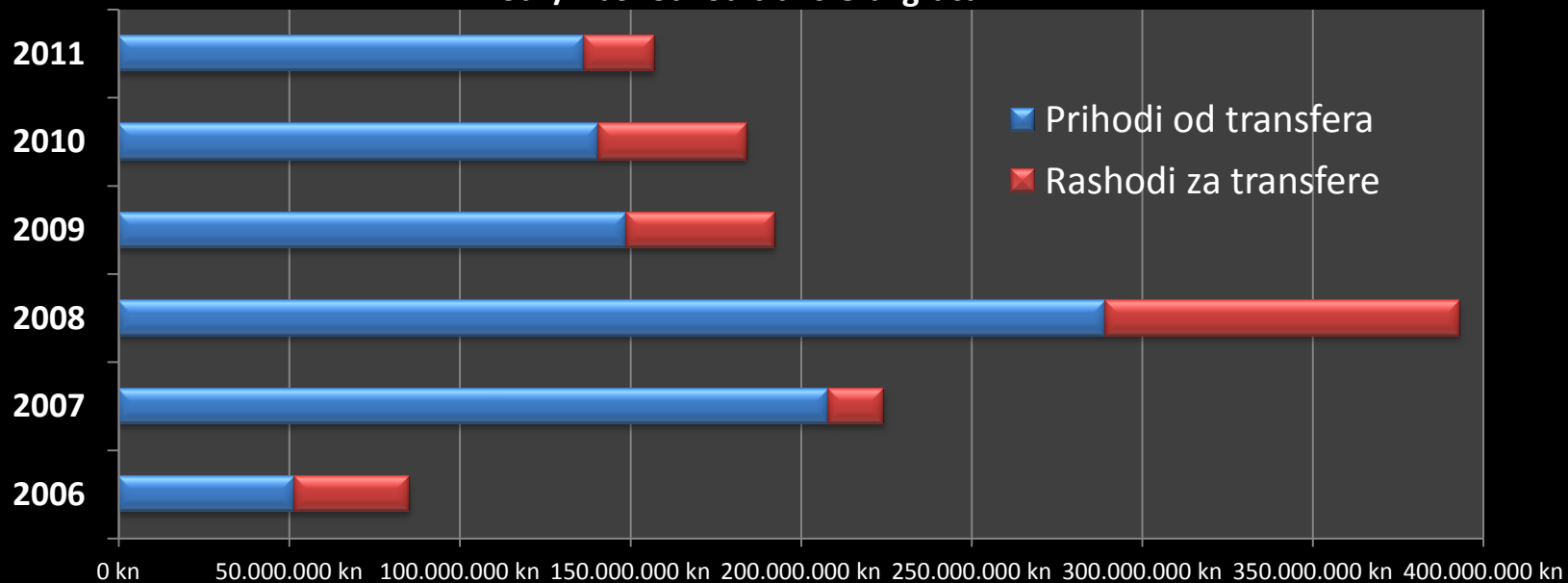
Zbirni podaci iz godišnjih financijskih izvještaja klubova Prve HNL za razdoblje 2007 – 2011. godine



Licenciranje klubova & financijski fair-play



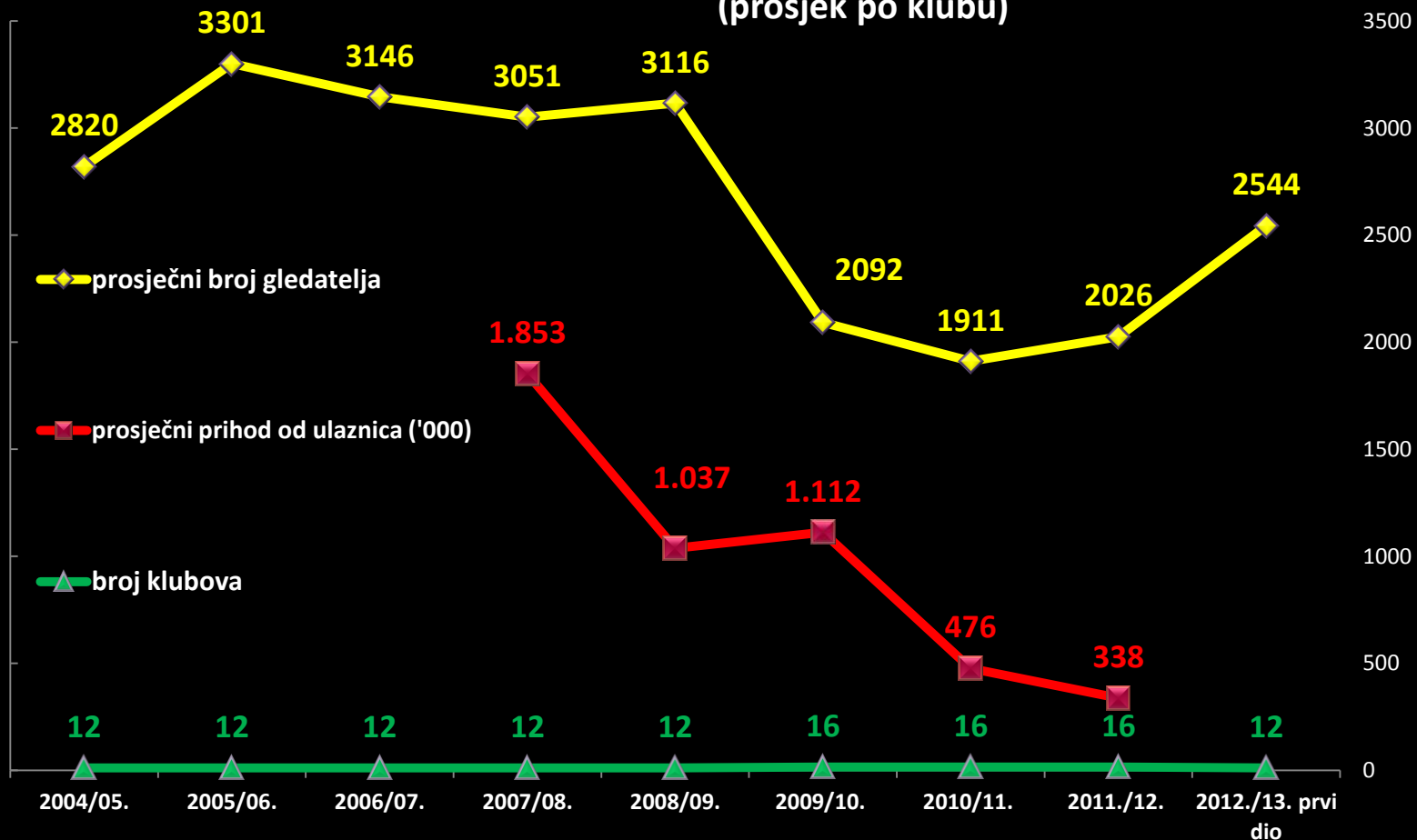
Prva HNL
2006/07 - 2012/13
Prihodi / Rashodi od transfera igrača



Zbirni podaci iz godišnjih financijskih izvještaja klubova Prve HNL za razdoblje 2006 – 2011. godine

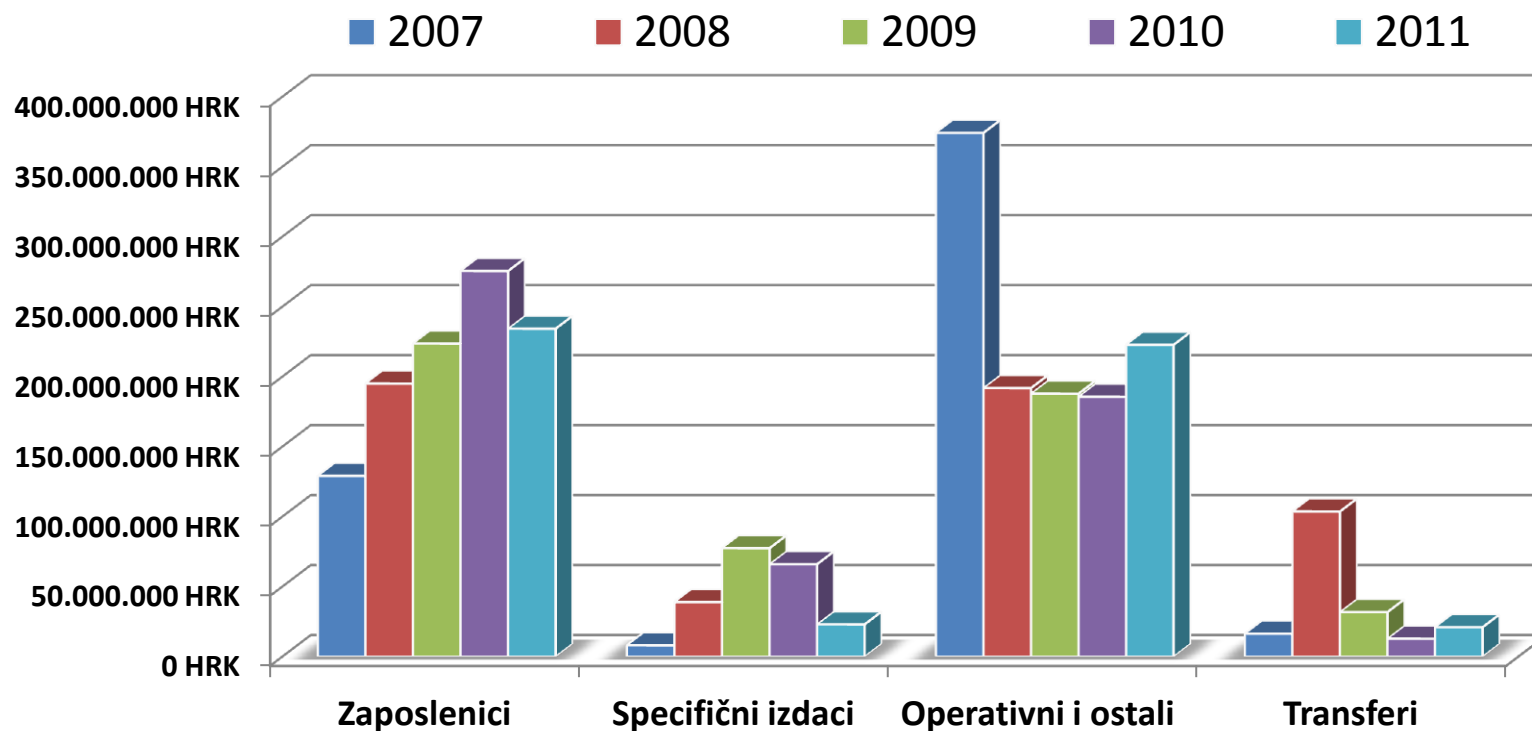


PRVA HNL - gledatelji / prihod od ulaznica (prosjeak po klubu)





Prva HNL - Rashodi



Zbirni podaci iz godišnjih financijskih izvještaja klubova Prve HNL za razdoblje 2007 – 2011. godine



Za postizanje ciljeva potrebno:

- **Očuvanje transparentnosti** svih postupaka koje Odjel za licenciranje i tijela koji donose odluke obavljaju u ovom postupku, a sukladno propisima i standardima;
- **Daljnja potpora Skupštine i Izvršnog odbora HNS**, te svih njegovih tijela u kreiranju adekvatnih propisa i donošenju relevantnih odluka;
- **Definiranje jasnih podciljeva, metoda za njihovo postizanje, osiguranje potrebnih resursa, te sustavna analiza obavljenih postupaka i prikupljenih podataka;**
- **Angažirana komunikacija s vanjskim interesnim skupinama:** resorna ministarstva, lokalna samouprava, mediji, navijači, potencijalni ulagači.



Hvala na pažnji

