



LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



22. Središnji postupak licenciranja

Pred nama je **22.** po redu Središnji postupak licenciranja klubova. U proteklih **21** godinu, u postupku je sudjelovalo **116** različitih tražitelja licence (klubova). Izdana je **181** UEFA licenca, **283** Licence za HNL, **386** licenci za Prvu NL i **19** licenci za Drugu NL. Stručnjaci Odjela za licenciranje HNS pregledavali su i ocjenjivali brojnu dokumentaciju, informacije i podatke koje su dostavili klubovi, odnosno tražitelji/primatelji licence, te su u licenciranoj natjecateljskoj 2024./25. godini izradili ukupno **1170** lista provjere o ispunjenju kriterija. Po **šesti put**, u postupku licenciranja sudjelovat će **ženski nogometni klubovi**, budući da je za sudjelovanje u UEFA-inim klupskim natjecanjima za žene od natjecateljske godine **2020./21.** i ženskim nogometnim klubovima potrebna UEFA licenca za spomenuto natjecanje, a od natjecateljske 2026./27. godine klubovima – sudionicima Prve HNLŽ za sudjelovanje u ovom natjecanju također će biti potrebna licenca.

Pravilnik o licenciranju i financijskoj održivosti klubova i UEFA-in financijski nadzor – povijesni pregled sustava licenciranja klubova

Udruženje europskih nogometnih saveza, UEFA, skrbeći o budućnosti nogometne igre uz potporu svih svojih saveza članova, još 1999. godine utemeljila je sustav licenciranja klubova, te je 15.01.2001. godine Izvršni odbor UEFA-e usvojio **Priručnik** za licenciranje klubova, Verziju 1.0. Svi savezi članovi UEFA-e u skladu s ovim Priručnikom proveli su četiri ciklusa licenciranja klubova.

Tijekom prva četiri ciklusa licenciranja UEFA je kontinuirano analizirala funkcioniranje sustava, a rezultati su doveli do potrebe za kreiranjem novog, kvalitetnijeg, ali i zahtjevnijeg Priručnika o licenciranju klubova, Verzija 2.0, koji je 21.09.2005. usvojio Izvršni odbor UEFA-e. Taj se Priručnik primjenjivao u postupcima izdavanja licenci klubovima za natjecateljsku 2008./09. godinu. Zbog višestrukih pozitivnih reakcija, ali i potrebe da se adekvatno odgovori na izazove s kojima se suočavao europski nogomet, 26. rujna 2008. godine Izvršni odbor UEFA-e usvojio je *Pravilnik* o licenciranju klubova, koji je zamijenio dvije prethodne verzije tzv. Priručnika. Sljedeću verziju Pravilnika, uz sudjelovanje saveza članova, Komisije za licenciranje klubova, ali i ostalih interesnih skupina: Europskog udruženja profesionalnih liga (EPFL), Europskog udruženja klubova (ECA), Međunarodnog udruženja nogometaša (FiFPro Europa), te Međunarodnog udruženja navijača (*Supporters Direct*) Izvršni odbor UEFA-e usvojio je 18. svibnja 2012. u Ženevi. U ovoj verziji Pravilnika poseban je naglasak bio na *financijskom fair playu*. Cilj je financijskog fair playa izbjeći i spriječiti nerijetke financijske turbulencije, s kojima se posljednjih desetljeća europski nogomet suočava, a čemu jedini uzrok nije bila globalna financijska i gospodarska kriza u svijetu i Europi, već mnogo češće neodgovarajuće, nesustavno, nedosljedno, netransparentno i neodgovorno financijsko poslovanje takvih nogometnih klubova. Iskustva klubova, saveza članova, UEFA-inih tijela koja su nadležna za licenciranje i financijski fair play, kao i ostalih već ranije spomenutih interesnih skupina, kojima se ovaj puta priključio i CAFE (*Centre for Access to Football in Europe*), nakon tri godine provedbe, opsežnom analizom i diskusijom dali su doprinos kreiranju novije verzije Pravilnika o licenciranju klubova i financijskom fair playu, koji je 29. lipnja 2015. u Nyonu usvojio Izvršni odbor UEFA-e.

Nakon četiri godine primjene, na osnovu iskustava i povratnih informacija saveza članova UEFA-e koji djeluju u ulozi davatelja licenci, UEFA-ine administracije, UEFA-inog Tijela za financijsku kontrolu klubova, te nakon opsežnih konzultacija s *ECA-om*, *EPFL-om*, *FiFPro Europa*, *Supporters Direct*, *CAFE-om*, Radna skupina UEFA-ine Komisije za licenciranje klubova izradila je prijedloge temeljem kojih je Izvršni odbor UEFA-e na svojoj sjednici održanoj 28. lipnja 2023., usvojio UEFA Pravilnik o licenciranju klubova i financijskoj održivosti – izdanje 2023. i Pravilnik o licenciranju klubova za UEFA Ligu prvakinja- izdanje 2022. koji je stupio na snagu 1. lipnja 2022. Dana 01.06.2024. na snagu su stupila nova izdanja [UEFA Pravilnika o licenciranju klubova i financijskoj održivosti - izdanje 2024.](#) i [UEFA Pravilnika o licenciranju klubova za UEFA-ina ženska natjecanja - izdanje 2024.](#)

Kao i ostali UEFA-ine savezi članovi, Hrvatski nogometni savez obavezan je svoj nacionalni pravilnik o licenciranju klubova usklađivati s važećim UEFA-inim propisima. No, pravilnici HNS-a nisu samo posljedica obaveze poštivanja UEFA-inih propisa, nego također i rezultat analiza koje se permanentno provode na razini Hrvatskog nogometnog saveza, slijedom povratnih informacija od klubova, kao i pravnih tijela Saveza (Komisija i Žalbeno tijelo za licenciranje), Odjela za licenciranje HNS, te, Izvršnog odbora HNS-a i njegovih komisija i radnih tijela, kao i ostalih dionika nogometnog sporta u RH. Izvršni odbor HNS-a je 25. listopada 2024. usvojio [Pravilnik o licenciranju i financijskoj održivosti klubova - listopad 2024.](#)



LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



Ciljevi sustava licenciranja klubova HNS-a su:

- Daljnja promocija i stalno poboljšanje standarda u svim aspektima nogometa u Hrvatskoj i davanje stalnog prioriteta treniranju i brizi za mlade igrače/ice u svakom klubu;
- Promocija sudjelovanja u nogometu i doprinos razvoju ženskog nogometa;
- Osigurati da svaki klub ima odgovarajuću razinu posloводства i organizacije;
- Prilagodba klupske sportske infrastrukture, s ciljem da se igračima/cama, gledateljima i predstavnicima medija osiguraju dobro izabrani, dobro opremljeni i sigurni objekti;
- Zaštita integriteta i nesmetanog odigravanja UEFA-inih i natjecanja HNS-a;
- Zaštita identiteta svakog kluba, njegove povijesti i baštine;
- Poticanje suradnje između HNS-a i klubova, te omogućavanje klubovima da razvijaju sustavno vrednovanje u financijskim, sportskim, pravnim, kriterijima društvene odgovornosti i održivosti okoliša, infrastrukturnim kriterijima, te kriterijima administracije i stručnog osoblja u Hrvatskoj i/ili Europi;
- Poticati i razvijati društvenu odgovornost i održivost okoliša u nogometu;
- Promicati zdrave odnose između kluba i navijača, te povećavati dostupnost u nogometu;
- Promicati disciplinu i racionalnost u financijskom poslovanju klubova; posebice:
- Poboljšavati ekonomsku i financijsku održivost klubova, povećavajući njihovu transparentnost i vjerodostojnost;
- Davati poseban značaj zaštiti vjerovnika;
- Promicati bolju kontrolu troškova;
- Poticati klubove da posluju na osnovu svojih vlastitih prihoda;
- Poticati odgovornu potrošnju na dugoročnu dobrobit nogometa;
- Zaštiti dugoročnu opstojnost i održivost europskog i hrvatskog klupskog nogometa.

Od licencirane natjecateljske 2023./24. godine, UEFA je u novom Pravilniku o licenciranju i financijskoj održivosti klubova uvela još jednu skupinu kriterija pod nazivom: *Kriteriji nogometno-društvene odgovornosti*, kojima je u Pravilniku o licenciranju i financijskoj održivosti klubova koji stupa na snagu od licencirane natjecateljske 2025./26. godine promijenjen naziv u **Kriteriji društvene odgovornosti i održivosti okoliša**, s ciljem poticanja jednakosti i uključenosti, antirasizma i antidiskriminacije, zaštite i dobrobiti djece i mladih, nogometa za sve i zaštite i održivosti okoliša u nogometu.

Ciljevi se ostvaruju zajedničkim mjerama i aktivnostima koje provodi Hrvatski nogometni savez u ulozi davatelja licence, s jedne strane, a s druge strane **klubovi**, koji su na početku tzv. Središnjeg postupka licenciranja – **tražitelji licence**, a po izdavanju licence – **primatelji licence**. Hrvatski nogometni savez provodit će predstojeći postupak licenciranja u skladu s [Pravilnikom o licenciranju i financijskoj održivosti klubova - listopad 2024.](#), te u skladu s uputama i smjernicama UEFA-e i [UEFA Standardom kvalitete licenciranja klubova - izdanje 2022](#) putem Odjela za licenciranje HNS, te Tijela za licenciranje, koja donose odluke o licencama: **Komisije za licenciranje i žalbenog tijela za licenciranje**.

Prije navedeni stalni ciljevi sustava licenciranja ostvaruju se kontinuirano, putem odgovarajuće, pravovremene, profesionalne, djelotvorne primjene i provedbe sustava, posebice od strane Hrvatskog nogometnog saveza, odnosno njegovih tijela, ali i od strane klubova, u svojstvu tražitelja, odnosno primatelja licence. Ciljevi se ostvaruju kroz ispunjenje **šest skupina kriterija** definiranih Pravilnikom o licenciranju i financijskoj održivosti klubova HNS-a. Ispunjenjem kriterija ostvaruju se ciljevi sustava, što se praktično manifestira u dobivanju licence za sudjelovanje u određenom natjecanju u narednoj natjecateljskoj godini, ali i ispunjavanju kriterija tijekom licencirane natjecateljske godine. Ispunjenje svakog od kriterija iz skupina: **sportskih, kriterija društvene odgovornosti**



LICENCIRANJE KLUBOVA

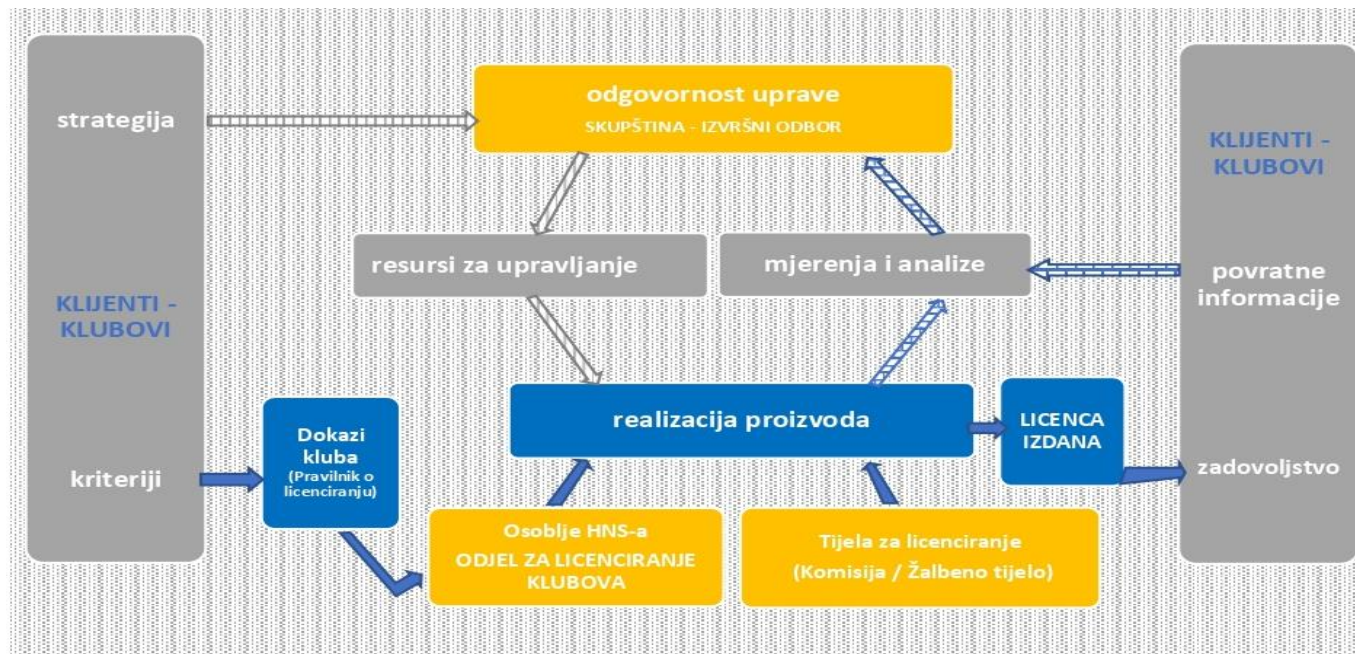
Natjecateljska 2025./2026. godina



i održivosti okoliša, infrastrukturnih, kriterija administracije i stručnog osoblja, pravnih i financijskih kriterija, dovodi do postizanja glavnih, ali i posebnih ciljeva.

Posebni ciljevi:

- a) Profesionalnim rukovođenjem, upravljanjem i provođenjem sustava licenciranja klubova od strane Hrvatskog nogometnog saveza (Odjel za licenciranje, Komisija i Žalbeno tijelo za licenciranje) – **ostvaruju se profesionalni standardi provođenja transparentnog sustava procjene ispunjenja kriterija od strane klubova tražitelja licence**. Primjenom **Standarda** koji je propisala UEFA, a čiju primjenu certificira neovisna certifikacijska tvrtka „SGS“, tražiteljima licence daje se stalna potpora u ispunjavanju kriterija, te se mjere pokazatelji i informacije u provođenju ovog sustava. Tijela za licenciranje HNS-a nemaju samo zadaću ocjenjivati status ispunjenja kriterija od strane tražitelja, nego također pomagati tražiteljima/primateljima licence da definirane kriterije i ispune. To se obavlja putem konzultacija s klubovima, održavanjem seminara i radionica, kreiranjem dokumentacije koja će tražiteljima omogućiti lakše razumijevanja informacija i dokumentacije u cilju ispunjenja kriterija, te nizom drugih aktivnosti i poslova koje obavlja Odjel za licenciranje klubova HNS.





LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



Sudjelovanjem u postupku licenciranja, klubovi-tražitelji licence, svojim angažmanom u ispunjenju kriterija, **unapređuju svoje poslovne navike** i u takvom transparentnom sustavu, opisanom prije svega, Pravilnikom o licenciranju i financijskoj održivosti klubova HNS, **svoje poslovanje provode učinkovitije i profesionalnije, te unaprjeđuju svoju sportsku, ali i poslovnu razinu. Odjel za licenciranje klubova HNS i dalje će poticati klubove, posebno njihove uprave, kako bi osvijestili potrebe, ali i prednosti koje ostvaruju unapređenjem svog rada i poslovanja.**

- b) **Kvalitetan rad s mladim igračima/icama u klubovima** - svaki klub mora imati kvalitetan pisani **program rada s mladim uzrastima** po kojem obavlja treniranje i obrazovanje svojih mladih igrača/ica:
- **Treniranje i obrazovanje mladih nogometaša/ica** obavlja se kroz stručne programe koje provode **stručno osposobljeni treneri** (npr. vođenje dnevnika rada na treninzima, evidencije prisutnosti na treninzima, analize različitih aspekata kolektivnih i individualnih rezultata) – a **prema programskoj i organizacijskoj shemi tzv. škola nogometa u klubovima. Stručnjak za Sportske kriterije** surađuje i kontaktira klubove sa sugestijama u planiranju i provođenju Programa razvoja mladih uzrasta – **stalan zadatak**;
 - **Briga klubova za zdravlje njegovih igrača/ica**, posebno mladih igrača/ica – o svakom pojedinom igraču/ici liječnik/ci kluba mora/ju voditi zdravstveni karton, uz obvezno obavljanje redovitih liječničkih pregleda, koji uključuju između ostalog i **obvezno kardio-vaskularno snimanje. UEFA i Hrvatski nogometni savez propisali su minimalni sadržaj za godišnje zdravstvene preglede svih registriranih igrača/ica kluba**;
 - Obrazovanje igrača/ica o opasnostima dopinga za njihovo zdravlje, ali i posljedicama koje doping može imati na njihovu karijeru;
 - Obrazovanje igrača/ica o integritetu natjecanja, te svim izazovima i opasnostima koje donosi svaka vrsta manipulacije izvan terena na nogometnu utakmicu i njen sportski rezultat, odnosno namještanje rezultata ili tijekom utakmice, nedozvoljeno klađenje i slične nedopuštene radnje;
 - Tražitelj licence mora utvrditi i provoditi mjere u skladu sa svim relevantnim uputama UEFA-e s **ciljem zaštite, očuvanja i jamstva dobrobiti igrača/ica** mladih dobnih uzrasta te im osigurati sigurno okruženje uvijek kad oni sudjeluju u aktivnostima koje organizira tražitelj licence.
- c) **Klubovi trebaju voditi stalnu brigu o obrazovanju svojih igrača/ica**, omogućiti im i poticati ih na nastavak njihovog redovnog školovanja i profesionalne izobrazbe, stalno surađivati sa školama i voditi brigu o obrazovnom statusu svojih mladih igrača/ica. **Treneri momčadi mladih uzrasta, posebno voditelji programa razvoja mladih uzrasta u klubovima moraju voditi brigu o svakom igraču/ici po pitanju njegovog/njenog ne nogometnog obrazovanja i na to ga/ju poticati, surađivati s nastavnicima i roditeljima na tom planu.**
- d) **Stručno usavršavanje trenerskog, medicinskog i drugog stručnog osoblja s ciljem poboljšanja kvalitete rada**, koje sudjeluje u treniranju, posebno mladih igrača/ica (stručni seminari, radionice....). HNS je organizator brojnih takvih stručnih seminara i obrazovnih modula (seminari za trenere, liječnike, fizioterapeute koji se redovito održavaju u organizaciji stručnih tijela HNS-a (Komisija nogometnih trenera, Stručna komisija, Nogometna akademija, Zdravstvena komisija, Komisija nogometnih sudaca, itd.).



LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



- e) **Poznavanje i razumijevanje Pravila nogometne igre** – adekvatno poznavanje Pravila nogometne igre jamči fair play na terenu za igru, što je i smisao nogometne igre, jača sportski duh i sportsko nadmetanje, izbjegavaju se ozljede igrača/ica, povećava atraktivnost igre. **Ovaj se cilj postiže organizacijom stručnih predavanja u klubovima, koja nisu namijenjena samo trenerima, već i igračima/cama, posebno mladim igračima/cama.** Ovakva predavanja organiziraju se u klubovima a stručno osposobljavanje i prezentacije obavljaju sudački instruktori/kontrolori sudaca i aktivni suci FIFA-e/HNL. Za postizanje ovog cilja ostvaruje se suradnja na relaciji: klub – Komisija nogometnih sudaca HNS/ŽNS – **stalan** zadatak. U postupku licenciranja stručnjak za Sportske kriterije surađuje s Komisijom nogometnih sudaca HNS.
- f) **Antirasizam i antidiskriminacija** - posebno motivirati klubove da kreiraju svoju politiku i mjere za provođenje borbe protiv rasizma i svih oblika diskriminacije i nesnošljivosti, budući da događanja koja se očituju u nesportskom ponašanju navijača na stadionima upućuju na nužnost takvih aktivnosti s ciljem sprječavanja i iskorjenjivanja takvih neprihvatljivih ponašanja.
- g) **Potpora razvoju ženskog nogometa** – ovim kriterijem potiče se klubove da u skladu sa svojim mogućnostima daju poticaj razvoju ženskog nogometa, koji posljednjih godina postaje sve popularniji diljem Europe, te i UEFA i HNS nastavljaju ulagati sve više napora i sredstava u ovaj segment nogometne igre. Uključenjem ženske populacije u organizirani nogomet, dodatno se širi popularnost našeg sporta, ali i opseg potencijalnih „potrošača“ i navijača, ali i društvena dimenzija našeg sporta i društvena odgovornost dobiva sve više na značaju.
- h) **Jednakost i uključivost** – ovim se kriterijem potiče klubove da utvrde i provode politiku kojom se jamče jednaka prava i mogućnosti za sve ljude koji prate i daju doprinos nogometnim aktivnostima kluba. Klubove se potiče da objave svoju predanost zaštiti ljudskih prava koja se temelji na međunarodno priznatim načelima, s naglaskom na zaštitu, dostojanstvo te jednaka prava i mogućnosti svima koji su na bilo koji način uključeni u sudjelovanje kluba, te da se odnosno odražava u klubskim politikama i poslovnim odnosima.
- i) **Nogomet za sve** – ovim se kriterijem potiču klubovi da utvrde i provode politike koje omogućuju da u njihovim nogometnim aktivnostima sudjeluju, daju svoj doprinos te da istima imaju pristup i da u njima uživaju **svi** – bez obzira na invaliditet ili druge onesposobljavajuće čimbenike (npr. zapošljavanje, mogućnost volontiranja, nesmetan pristup utakmicama itd.).
- j) **Zaštita okoliša** – klubove se potiče da u obavljanju svojih aktivnosti djeluju u cilju zaštite okoliša, da unaprjeđuju svoje politike vezane za zaštitu okoliša, svoj utjecaj na okoliš i održivost (vezano uz organizaciju događaja, izgradnju infrastrukture i upravljanje).
- k) **Poboljšanje nogometne infrastrukture** – stadioni / objekti za treniranje – **stalan** zadatak koji se odražava u ispunjenju Infrastrukturnih kriterija sadržanih u Pravilniku o licenciranju HNS i UEFA Pravilniku o stadionskoj infrastrukturi:
- **sigurni stadioni – periodični pregledi** koji se obavljaju u okviru postupka licenciranja po propisanim kriterijima jamče veću sigurnost gledateljima i igračima/icama, te ostalim sudionicima utakmica i natjecanja;
 - **udobniji stadioni za gledatelje – povećanje broja sjedećih mjesta**, povećanje broja natkrivenih sjedala, kvalitetni sanitarni čvorovi, udobni objekti za osvježanje;
 - **kvalitetna rasvjeta na glavnim terenima, ali i na terenima za treniranje** – omogućuje atraktivnije nogometne priredbe, veći broj gledatelja, kvalitetne televizijske prijenose, povećani prihod (televizija), intenzivnije treniranje i intenzivnije korištenje terena za treniranje;
 - **kvalitetan sustav video nadzora te moderni uređaji za kontrolu ulaska gledatelja** – obveza iz Zakona o sprječavanju nereda na sportskim natjecanjima;
 - **poboljšanje kvalitete objekata za predstavnike medija** koji će im omogućiti kvalitetniji i ugodniji rad (radna mjesta, prostorije za press konferencije, tv-studiji...);
 - **poboljšanje oznaka o kretanju unutar i izvan stadiona** – lakše kretanje i snalaženje gledatelja, medija, službenih osoba;
 - **poboljšanje uvjeta smještaja osoba s invaliditetom na stadionu** (pristup, smještaj, sanitarni čvorovi);



LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



- **poboljšanje kvalitete terena za igru i sustava održavanja** (sustavi navodnjavanja, odgovarajuće održavanje travnate površine, sustavi za grijanje terena);
- **poboljšanje udobnosti i sanitarnih uvjeta svlačionica za momčadi i suce;**
- **poboljšanje prostorija za zdravstvene preglede igrača/ica – kvalitetna oprema; prostorija za prvu pomoć gledateljima, prostorija za doping kontrolu;**
- **ukupno povećanje sigurnosti, ali i udobnosti svih posjetitelja stadiona – uklanjanje svih prepreka i/ili potencijalnih rizičnih instalacija** (ostaci građevinskog materijala, instalacije za navodnjavanje terena, reklamni panoi), odgovarajući travnati rub do prve vertikalne prepreke, itd.;
- **prostorija za VAR tehnologiju (stadioni za utakmice HNL)** – s ciljem pravilnog funkcioniranja VAR tehnologije tijekom utakmica;
- **kvalitetni tereni za treniranje** povećavaju kvalitetu treninga, štite zdravlje igrača/ica te smanjuju ozljede igrača/ica, omogućuju korištenje većeg broja momčadi/ekipa i igrača/ica;
- **poboljšanje uvjeta, dostupnosti i kvalitete terena za treniranje za sve momčadi/ekipe kluba:** minimalan broj terena s prirodnom i umjetnom travom, dobre kvalitete, rasvjeta na pomoćnim terenima, udobne pripadajuće svlačionice s pripadajućim i kvalitetnim sanitarnim uvjetima.

U ostvarivanju ciljeva poboljšanja nogometne infrastrukture Stručnjak/ci za infrastrukturne kriterije klubovima i vlasnicima stadiona (gradska poglavarstva i sl.) **daju stručnu potporu i savjete u planiranju i projektiranju novih / rekonstrukciji postojećih stadiona**, te davanjem konkretnih savjeta /rješenja na licu mjesta – **stalan zadatak**.

Suradnja HNS-a (Odjel za licenciranje, stručnjak/ci za infrastrukturu) - MUP/ nadležne PU na usklađivanju propisa i postupka za ocjenjivanje / izdavanje «Prosudbe sigurnosti», te poštivanju aktualnih zakonskih propisa - **stalan zadatak**.

Klubovima se stavljaju na raspolaganje informacije i dokumenti, koji im mogu poslužiti kao „obrazac“ za projektiranje novih stadiona/rekonstrukcije već izgrađenih (FIFA/UEFA preporuke..., rasvjeta, umjetna trava...)

Odjel za licenciranje klubova HNS u suradnji i s potporom Uefinog odjela za stadione i sigurnost surađuje s vlasnicima stadiona – gradovima u poticanju izgradnje i rekonstrukcije stadiona i daje potporu klubovima i/ili investitorima – **stalan zadatak**.

- l) **Poboljšanje kvalitete i sposobnosti stručnog osoblja i administracije u klubovima** – jasni opisi poslova, podjela poslova – organizacijske sheme, itd. što rezultira kvalitetnijim i profesionalnijim radom klubova, ne samo kao sportskih organizacija, nego kao održivih i kvalitetnih poduzeća.

Klubovima su potrebni dobro osposobljeni klupski službenici (direktor, tajništvo, marketing, financije...) **s odgovarajućom razinom obrazovanja i sposobnostima za obavljanje svakodnevnih poslova:**

- Daljnje stvarno oživljavanje **funkcije sportskog direktora, kao središnjeg koordinatora i kreatora stručnog rada u klubu**, postavljanja ciljeva i načina postizanja ciljeva, angažiranje igrača, postavljanje sportskih ciljeva kluba (prvenstveno prva momčad). **Sportski direktor** kao kreator i koordinador stručnog rada u klubu ostvaruje punu suradnju sa sektorom mlađih uzrasta, u smislu kreiranja igračke kadrovske politike i promocije vlastitih mlađih igrača/ica u prvu momčad. Sportski direktor djeluje kao spona između sektora razvoja mlađih uzrasta i prve momčadi/ekipe s jedne strane, te uprave i klupske administracije – s druge strane.
- **Treneri** sa zvanjima propisanim **UEFA-inom Trenerskom konvencijom** (UEFA Pro, UEFA A, UEFA B, UEFA C, UEFA *Goalkeeper* A, UEFA *Goalkeeper* B, UEFA *Elite Youth* A, i UEFA *Youth* B trenerske licence). Stalna suradnja s Nogometnom akademijom HNS, Stručnom komisijom i Komisijom nogometnih trenera.



LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



- Angažirano **kvalitetno i odgovorno zdravstveno osoblje u klubovima** koje vodi stalnu i stručnu brigu o zdravlju, liječenju i prehrani svojih igrača/ica, te posebice igrača/ica mlađih uzrasta. **Provođenje „Anti doping“** programa i permanentno informiranje igrača/ica o opasnostima dopinga, te mjerama za provođenje Anti-dopinga. Permanentno obrazovanje medicinskog osoblja u klubovima putem provođenja programa „**UEFA Football Doctor Education**“, koji predviđa kaskadno i kontinuirano obrazovanje medicinskog osoblja u nogometu. **Stalna suradnja** sa Zdravstvenom komisijom HNS-a.
- **Angažiranje kvalitetnih redara / zaštitarskih tvrtki koji brinu o redu i sigurnosti tijekom utakmica, pripremaju potrebne akte klubova** (evakuacijski planovi, planovi osiguranja, i sl. sukladno važećim zakonskim odredbama), te koji ostvaruju kvalitetnu suradnju s MUP-om i drugim državnim tijelima i institucijama. Stalna suradnja s Odjelom za prevenciju i sigurnost i Komisijom za sigurnost HNS-a.
- **Uloga časnika za vezu s navijačima**, kojem je primarna zadaća **suradnja s navijačkim skupinama kluba**, osoba koja ostvaruje stalnu vezu i odnose kluba i njegovih navijačkih skupina, te suradnja s časnicima za navijače drugih domaćih i inozemnih klubova. Organizacija boravka, programa dobrodošlice i potpore druge vrste gostujućim navijačima te zajedničkih programa (npr. nogometnih utakmica između navijača, i sl.).
- **Uloga časnika za gledatelje s invaliditetom**, kojem je primarna zadaća **briga i potpora gledateljima s invaliditetom** tijekom nogometnih utakmica i koja po ovim pitanjima ima ključnu ulogu u klubu. Suradnja i razmjena informacija s časnicima za gledatelje s invaliditetom drugih klubova, razmjena iskustava i dobre prakse.
- **Uloga časnika za društvenu odgovornost i održivost okoliša**, koji je odgovoran za provedbu politika i mjera društvene odgovornosti i održivosti okoliša te strategiju takve politike tražitelja licence, a provodi je najmanje za područja jednakosti i uključivosti, antirasizma i antidiskriminacije, zaštite i dobiti djece i mladih, nogometa za sve i zaštite i održivosti okoliša.
-
- **Uloga časnika za organizaciju utakmica**, koji je odgovoran za **sveukupnu organizaciju** utakmica prve momčadi/ekipe na domaćem terenu. Redovito se sastaje i surađuje s klupskim osobljem te usko surađuje s ostalim časnicima u klubu.
- **Uloga časnika za zaštitu i sigurnost**, koji je odgovoran za pitanja zaštite i sigurnosti te upravlja poslovima zaštite i sigurnosti vezano za utakmice tražitelja licence. Sudjeluje u razvoju i provedbi postupaka zaštite i sigurnosti uključujući procjenu rizika i planiranje, također, on je glavni kontakt između tijela javne vlasti i tražitelja licence o svim pitanjima zaštite i sigurnosti.
- **Uloga časnika za medije**, koji se brine o predstavnicima medija na utakmicama, koji je odgovoran za distribuciju informacija o obje momčadi kluba s medijima i javnošću i to prije, tijekom i nakon službenih utakmica, organizaciju intervjua s igračima/cama i trenerima nakon utakmica, organizacija redovnih konferencija za medije.
- Tijekom licencirane natjecateljske godine **stalna kontrola ispunjenja kriterija uz obvezu zamjene** u slučajevima kad dođe do nepopunjenosti pojedinih funkcija (bolest, otkaz, ostavka, raskid ugovora, i sl.).

Prije navedeni ciljevi **ostvaruju se stalno** – Odjel za licenciranje klubova HNS (stručnjak za kriterije administracije i stručnog osoblja) – Nogometna akademija HNS – Sektor natjecanja HNS-a – Komisija za profesionalni nogomet - Komisija nogometnih trenera – Zdravstvena i Anti doping komisija – Stručna komisija HNS – Komisija za ženski nogomet - Komisija nogometnih trenera HNS – Komisija nogometnih sudaca HNS – Komisija za natjecanje HNS.



LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



- m) **Ostvarivanje kvalitetne pravne osnove za funkcioniranje kluba** u okviru Hrvatskog nogometnog saveza (pravni akti kluba koji između ostalog jasno prikazuju organizacijsku strukturu kluba, eventualno postojanje povezanih strana i subjekta koji ima krajnju kontrolu nad tražiteljem/primateljem licence, jasne strukture upravljanja klubom, pravni oblik, struktura vlasništva kluba tj. sportskog dioničkog društva...), te sudjelovanje u natjecanjima (poznavanje propisa HNS-a, FIFA-e i UEFA-e).

Ostvarivanje cilja **trajno**: suradnja klubova i stručnjaka za Pravne kriterije– pomoć u pripremanju pravnih akata/predlošci) – Komisija za propise HNS-a – Odjel za pravne poslove HNS-a (priprema i objavljivanje, te tumačenje pravnih akata HNS-a, FIFA-e i UEFA-e).

- n) **Poboljšanje transparentnosti financijskog poslovanja klubova, ekonomske i financijske održivosti, ali i odgovornosti**, pravovremeno ispunjenje financijskih obveza, prije svega prema njihovim zaposlenicima, drugim klubovima, kao i ostalim dobavljačima. **Povećanje transparentnosti financijskog poslovanja kluba** – kvalitetno financijsko izvješćavanje i planiranje, angažiranje kvalitetnih revizora i financijskih savjetnika, te održavanje **financijske stabilnosti kluba i jamstvo vremenske neograničenosti te financijske održivosti**.

Provođenje odredaba o **UEFA-inom financijskom nadzoru** sukladno odredbama UEFA-inog Pravilnika o licenciranju i financijskoj održivosti klubova koji se primjenjuje na klubove koji sudjeluju u UEFA-inim klupskim natjecanjima. **Od 1. lipnja 2011.** svi klubovi koji sudjeluju u UEFA-inim klupskim natjecanjima (UEFA Liga prvaka, UEFA Europa liga i UEFA Europska konferencijska liga) pod nadzorom su UEFA-e u odnosu na podmirenje financijskih obveza nastalih od 1. siječnja do 30. lipnja godine u kojoj započinju UEFA-ina klupska natjecanja. **Nadzor** se provodi u pogledu dospjelih obveza prema drugim nogometnim klubovima koje su nastale iz djelatnosti prijelaza igrača (transfera) i prema vlastitim zaposlenicima. Tijekom 2024. UEFA je obavila nadzor nad četiri kluba: GNK Dinamo Zagreb, NK Osijek s.d.d. Osijek, HNK Rijeka s.d.d. Rijeka i HNK Hajduk s.d.d. Split, slijedom informacija koje su UEFA-i dostavili spomenuti klubovi putem Odjela za licenciranje klubova HNS-a. UEFA-ino Tijelo za financijsku kontrolu klubova je donijelo odgovarajuće odluke u odnosu na svaki od spomenutih klubova. Kršenje odredaba UEFA-inog financijskog nadzora za posljedicu ima izricanje disciplinskih mjera takvim klubovima, a između ostalog i suspenziju isplata financijskih doprinosa koje takvim klubovima pripadaju na ime sudjelovanja u UEFA-inim klupskim natjecanjima.

U okviru UEFA-inog postupka financijskog nadzora klubova, svi klubovi HNL u travnju 2024. dostavili su svoje godišnje financijske izvještaje (za 2023. godinu) izravno UEFA-i putem Internetske aplikacije. Ove podatke, osim u svrhe sveobuhvatne analize poslovanja klubova najviših liga Europe, UEFA analizira i koristi u svrhu provođenja postupka propisanog zahtjevima **solventnosti, stabilnosti** te zahtjev **kontrole troškova momčadi**, čiji je osnovni cilj da klubovi pravovremeno **podmiruju svoje obveze, ne troše više od ostvarenih prihoda, ograničeno troše na primanja trenera i igrača**, te time **odražavaju svoju financijsku disciplinu, stabilnost i fair-play ponašanje i izvan terena za igru**.

Po uzoru na UEFA-in financijski nadzor, Odjel za licenciranje klubova HNS, na osnovu odluka Tijela za licenciranje je tijekom 2024. obavio nadzor i obavlja financijski nadzor **nad svim klubovima - primateljima** UEFA Licence, Licence za HNL, Licence za Prvu NL i Licence za Drugu NL u odnosu na pravovremenost ispunjenja njihovih financijskih obveza koje su dospjevale od siječnja do prosinca 2024. godine. Od licencirane natjecateljske 2023./24.g. uvedeno je i razdoblje nadzora pravovremenosti ispunjenja financijskih obveza s 31.prosincom. Nadzor se odnosi na dospjela potraživanja drugih nogometnih klubova i vlastitih zaposlenika, obveze prema državi – porezi i doprinosi, te obveze prema UEFA-i i Davatelju licence, kao i na ažurirane financijske planove tih klubova.

Ostvarivanje prije navedenih ciljeva i zadaća je **trajno**. Suradnja na relaciji: stručnjak za financijske kriterije – klub – revizor kluba, putem stručnih skupova – seminara – radionica - sastanaka na kojima se izmjenjuju iskustva i raspravljaju problemi i pronalaze moguća rješenja problema. Nadalje, suradnja stručnjaka za financijske kriterije s drugim tijelima i odjelima HNS-a u provjeri financijskih informacija koje klub iznosi u financijskim izvještajima (Disciplinska komisija HNS, Arbitražni sud HNS – sporovi, Nogometna akademija, povjerenici natjecanja).



LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



Klubove se i nadalje potiče **da racionalno i odgovorno planiraju svoje prihode i troškove**, uvažavajući uvjete na ekonomskom i financijskom tržištu te da kreiraju odgovarajuće modele financiranja u rizičnim razdobljima kako vremensku neograničenost svog poslovanja ne bi doveli u pitanje.

Pravna osnova

Izvršni odbor HNS je 25. listopada 2024. usvojio [Pravilnik o licenciranju i financijskoj održivosti klubova HNS-a listopad 2024 .pdf](#), koji je objavljen u [Glasniku HNS-a br. 51/2024 od 13.11.2024.](#) Pravilnik je dostavljen UEFA-i na uvid i analizu radi utvrđivanje obvezne sukladnosti s UEFA-inim pravilnicima.

Kriteriji za dobivanje licence

Pravilnik o licenciranju klubova HNS opisuje **6 (šest) skupina kriterija**, a to su: **sportski, infrastrukturni, kriteriji društvene odgovornosti i održivosti okoliša, kriteriji administracije i stručnog osoblja, pravni i financijski kriteriji, a ispunjenje kojih je uvjet za dobivanje licence.**

Kriteriji su podijeljeni u **tri** stupnja:

- **“A”** (obvezno ispunjenje za dobivanje licence);
- **“B”** (obvezno ispunjenje za dobivanje licence, no zbog neispunjenja se licenca ne uskraćuje, već se klubu izriče novčana kazna ili ukor u skladu s Disciplinskim pravilnikom HNS-a);
- **“C”** (ispunjenje nije obvezno – kriterij preporuke i najbolje prakse).



LICENCIRANJE KLUBOVA

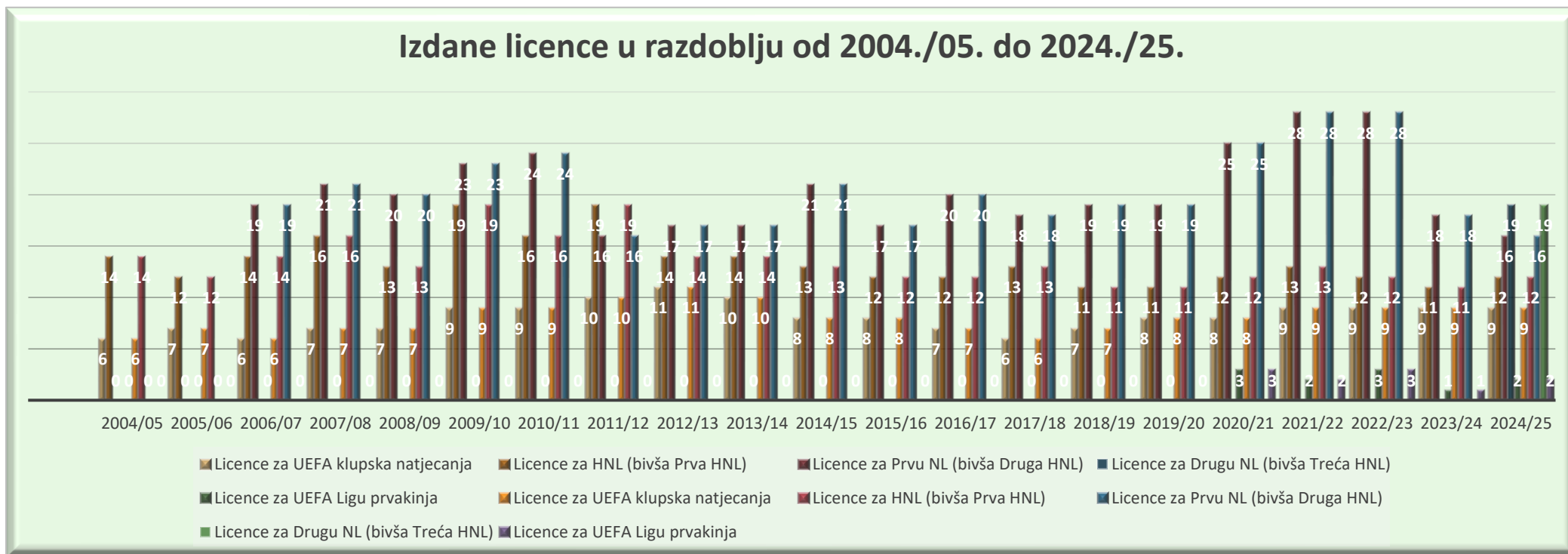
Natjecateljska 2025./2026. godina



21. Središnji postupak licenciranja klubova - natjecateljska 2024./25. godina

U skladu s Pravilnikom o licenciranju i financijskoj održivosti klubova HNS-a – izdanje prosinac 2023., dvadeset prvi postupak licenciranja klubova obavljen je tijekom prve polovine 2024. godine za 2024./25. UEFA klupska natjecanja (Liga prvaka, Europa Liga i Europska konferencijska liga, te Liga prvakinja), 2024./25. HNL, 2024./25. Prvu NL i 2024./25. Drugu NL.

U nastavku se daje povijesni pregled klubova po broju izdanih licenci:



Valja naglasiti da se kod klubova HNL, Prve NL, ali i klubova Druge NL uočavaju stalni pomaci u pristupu, no ipak ostaje minimalan broj klubova koji i dalje ozbiljno ne shvaćaju, niti sudjeluju u postupku licenciranja. Sa zadovoljstvom se uočava da klubovi u svim ligama koje su do sada bile obuhvaćene ovim postupkom u potpunosti isti podržavaju. Sličan se postupak provjere kriterija, odnosno uvjeta već provodio među klubovima Druge NL i Prve HNLŽ, a i u drugim ligama i natjecanjima.

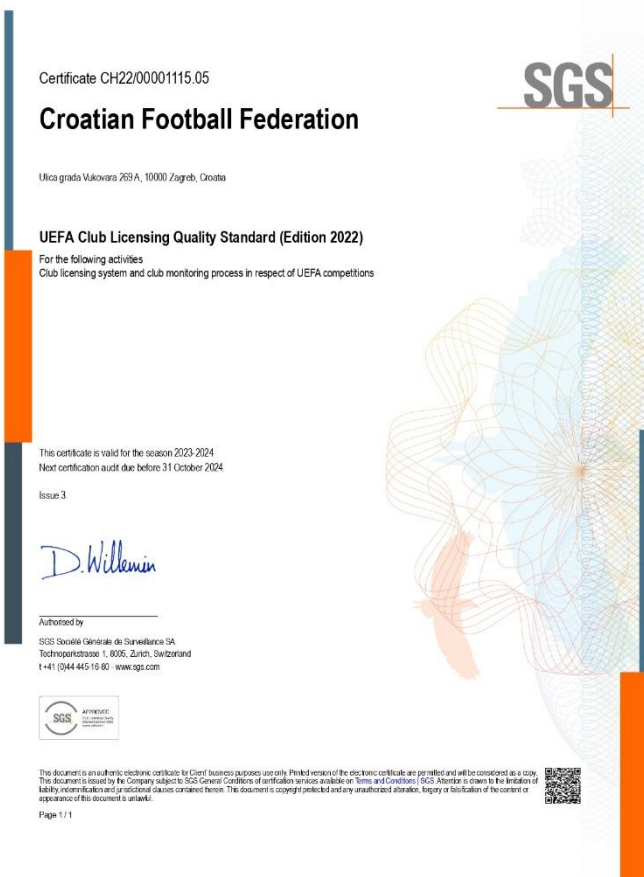


LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



UEFA-in Standard kvalitete licenciranja klubova



Hrvatski nogometni savez kao davatelj licence također je obvezan ispunjavati sve zahtjeve sadržane u **UEFA-inom Standardu kvalitete licenciranja klubova**. Ispunjenje ovih zahtjeva svake godine ocjenjuje i provjerava neovisna međunarodna certifikacijska tvrtka **SGS (Société Générale de Surveillance)** – koja je imenovana od UEFA-e. **SGS je potvrdom CH 22/00001115.05 koja vrijedi za natjecateljsku 2023/24. godinu** potvrdio da je sustav koji Hrvatski nogometni savez primjenjuje u upravljanju djelatnostima nacionalnog sustava licenciranja klubova ocijenjen i da **demonstrira ispunjenje zahtjeva Standarda**.

22.10.2024. ocjenjivač SGS-a obavio je pregled dokumentacije i sustava upravljanja te provedbe sustava licenciranja u Odjelu za licenciranje klubova HNS-a, koji je zaključen izvještajem iz kojeg je vidljivo ispunjenje svih propisanih zahtjeva Standarda. Na osnovu ocjene utvrđenog stanja uvedenosti i primjene standarda, njegove formalne transparentnosti sustava i potvrđene pouzdanosti u primjeni, ovlašten je ocjenjivač utvrdio sukladnost sa propisanim zahtjevima, te Validacijskoj komisiji SGS-a dao prijedlog za izdavanje odgovarajuće potvrde.

Ovaj potvrda kvalitete povećava ugled Hrvatskog nogometnog saveza ne samo u sportskom i nogometnom, nego i širem poslovnom okruženju.



LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



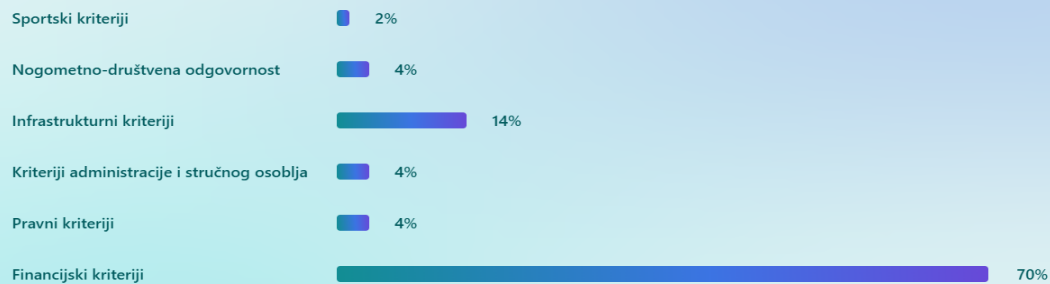
Povratne informacije klubova koji su za natjecateljsku godinu 2024./25. podnijeli molbe za licence za UEFA-ina klupska i natjecanja u HNL, Prvoj NL i Drugoj NL govore o njihovim reakcijama na ukupan sustav i njegovu primjenu, što je vidljivo iz prikaza u nastavku:

Kako biste opisali svoju razinu zadovoljstva s potporom koju ste primili od Odjela za licenciranje tijekom postupka licenciranja?

77%
Jako smo zadovoljni

22%
Zadovoljni smo

Koja skupina kriterija vam je bila najveći izazov?



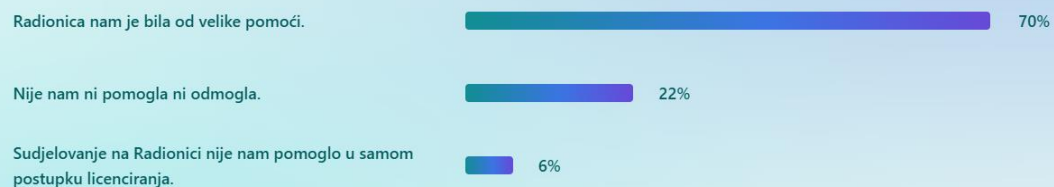


LICENCIRANJE KLUBOVA

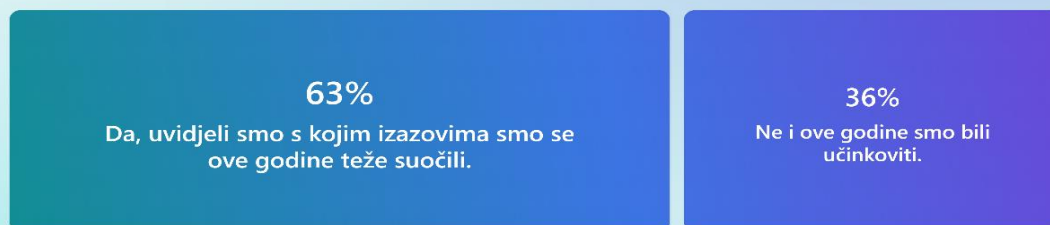
Natjecateljska 2025./2026. godina



Koliko vam je Radionica Odjela za licenciranje bila od pomoći za uspješan prolazak kroz Središnji postupak licenciranja?



Poučeni iskustvom hoćete li ranije započeti proces pripreme za postupak licenciranja?





LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2025./2026. godina



Ispunjenje kojih kriterija smatrate najvećim izazovom?



Vjerujemo da će sustav licenciranja klubova i dalje oblikovati čvrstu osnovu i biti nadalje jedan od najvrjednijih modela za razvoj i unapređenje nogometa na dobrobit svih sudionika, kao i "vanjskih" dionika: gledatelja i navijača, sponzora i investitora, medija...

Ponovno će posebna potpora i poticaj biti pružani ženskim nogometnim klubovima, odnosno ekipama, koji će po šesti put sudjelovati u postupku licenciranja po posebnim kriterijima, koji su dakako, sastavni dio Pravilnika o licenciranju i financijskoj održivosti klubova HNS, ali svakako i tražiteljima Licence za Drugu NL, koji su po drugi puta u postupku licenciranja klubova prema Pravilniku o licenciranju i financijskoj održivosti klubova. Svakako očekujemo da će sustav licenciranja kao i dosad u muškom nogometu, biti značajan zamašnjak razvoju, unapređenju i popularizaciji ženskog nogometa u Hrvatskoj.

Hrvatski nogometni savez odlučan je u svom djelovanju usmjerenom ostvarenju ciljeva sustava licenciranja i financijske održivosti svojih klubova. To se prije svega očitava u nastojanju da klubovi posluju odgovorno, transparentno, učinkovito ali i uspješno a u čemu imaju stalnu potporu Saveza, te da sustav licenciranja i dalje bude jedna od značajnih poluga za poboljšanje njihovog sportskog i financijskog statusa, odgovornosti i ugleda u sportskom i poslovnom svijetu, kao i u općoj javnosti.

Zagreb, 10. prosinac 2024.

Predsjednik

Marijan KUSTIĆ, v.r.