

ANALIZA PODATAKA I UVIDI I. I II. HNL & I. HNLŽ

Odjel za licenciranje klubova HNS-a
studen 2021.



**HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ**

CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

SADRŽAJ

Sportski kriteriji

Infrastrukturni kriteriji

**Kriterij administracije i stručnog
osoblja**

Pravni kriteriji

Financijski kriteriji

Sustav licenciranja

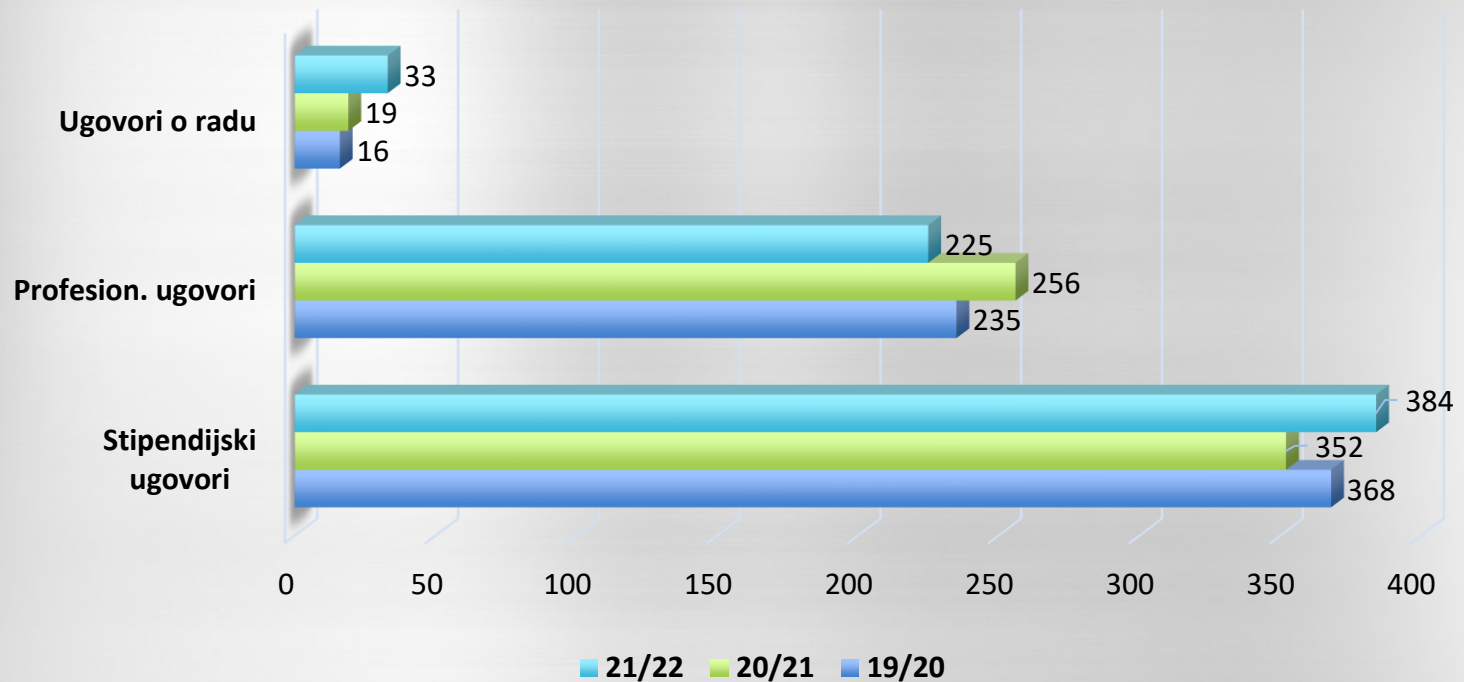
**Rezultati upitnika o licenciranju
klubova**



- Sportski kriteriji



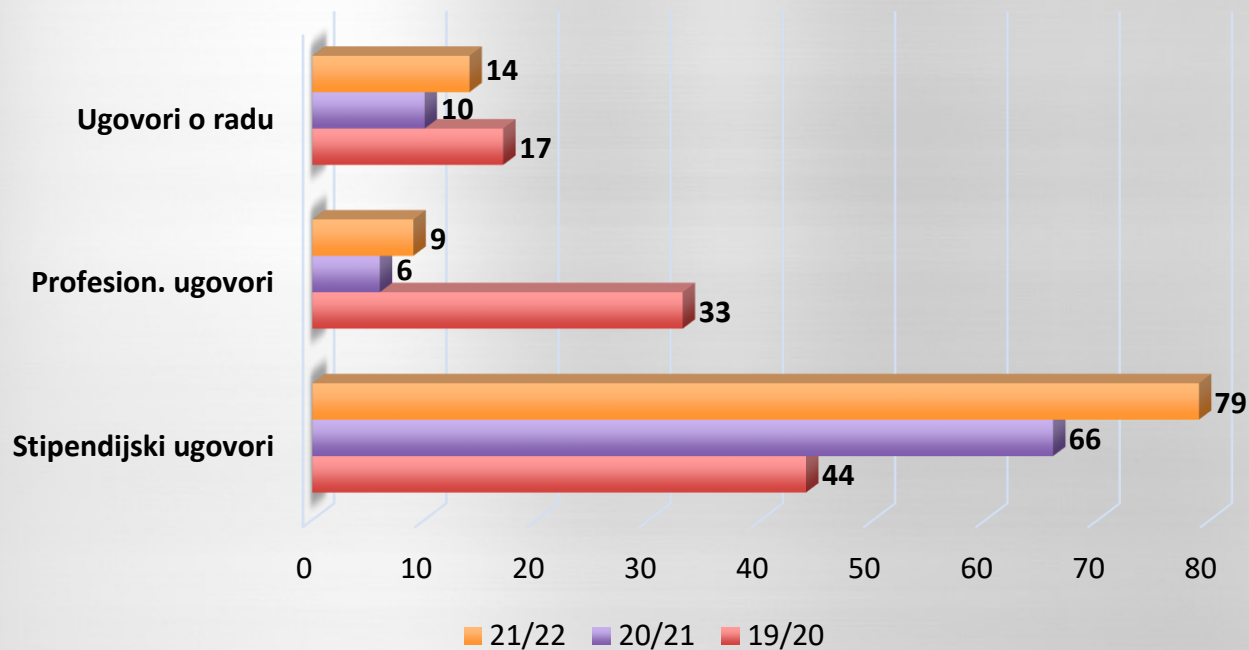
Usporedba broja ugovora igrača u Prvoj HNL



- Izvor podataka: Comet HNS (na dan: 06.07.2021.; 30.09.2020.; 26.08.2019.)



Usporedba broja ugovora igrača u Drugoj HNL



- Izvor podataka: Comet HNS (na dan: 06.07.2021.; 30.09.2020.; 26.08.2019.)



Broj profesionalnih igrača u Hrvatskoj



- Izvor podataka: Comet HNS (na dan: 06.07.2021.; 30.09.2020.; 26.08.2019.)

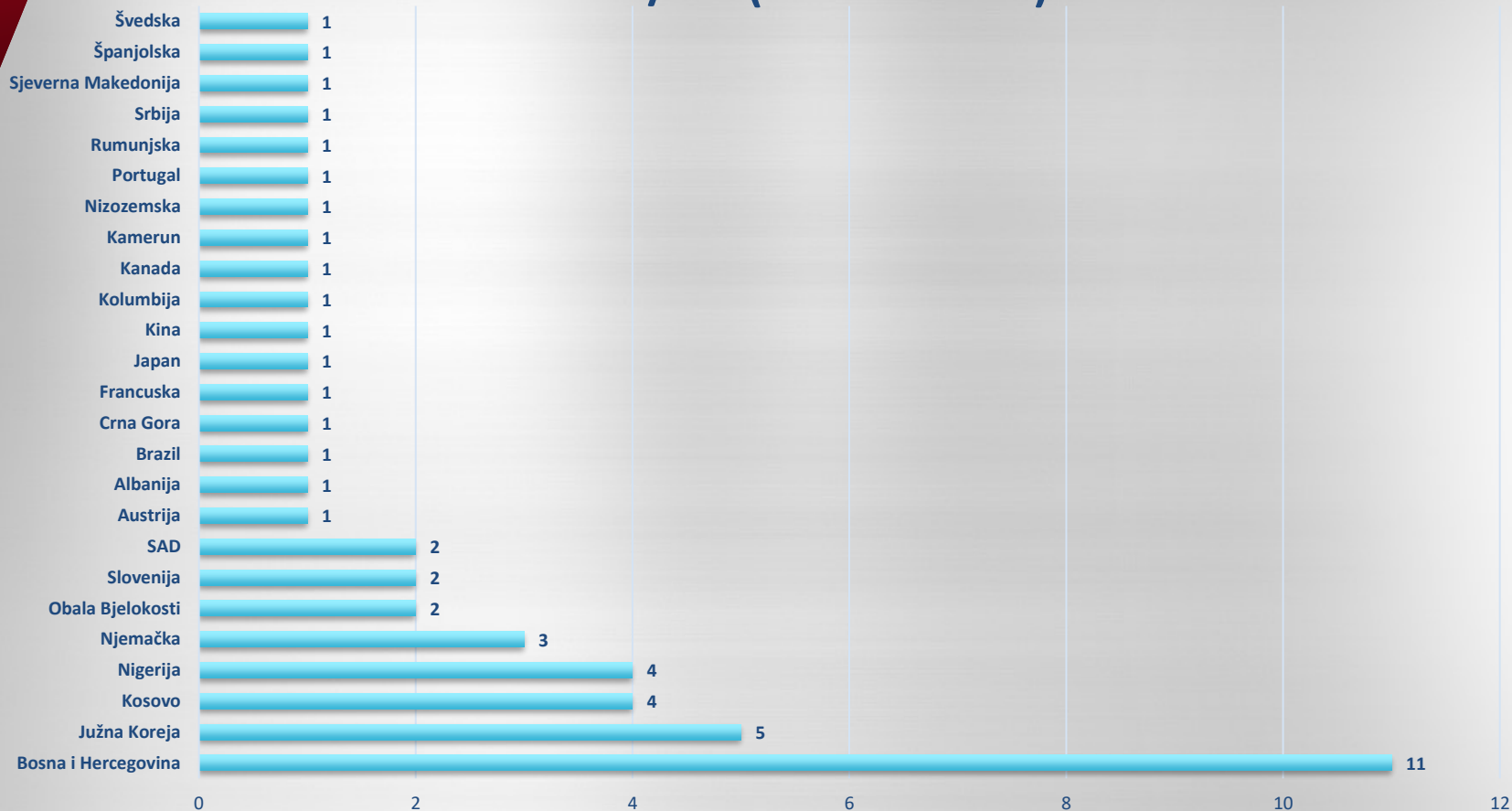
Registrirani igrači u klubovima I.HNL u 2021/22. po državljanstvu (bez Hrvatske)



■ Izvor podataka: Comet HNS na dan: 06.07.2021.



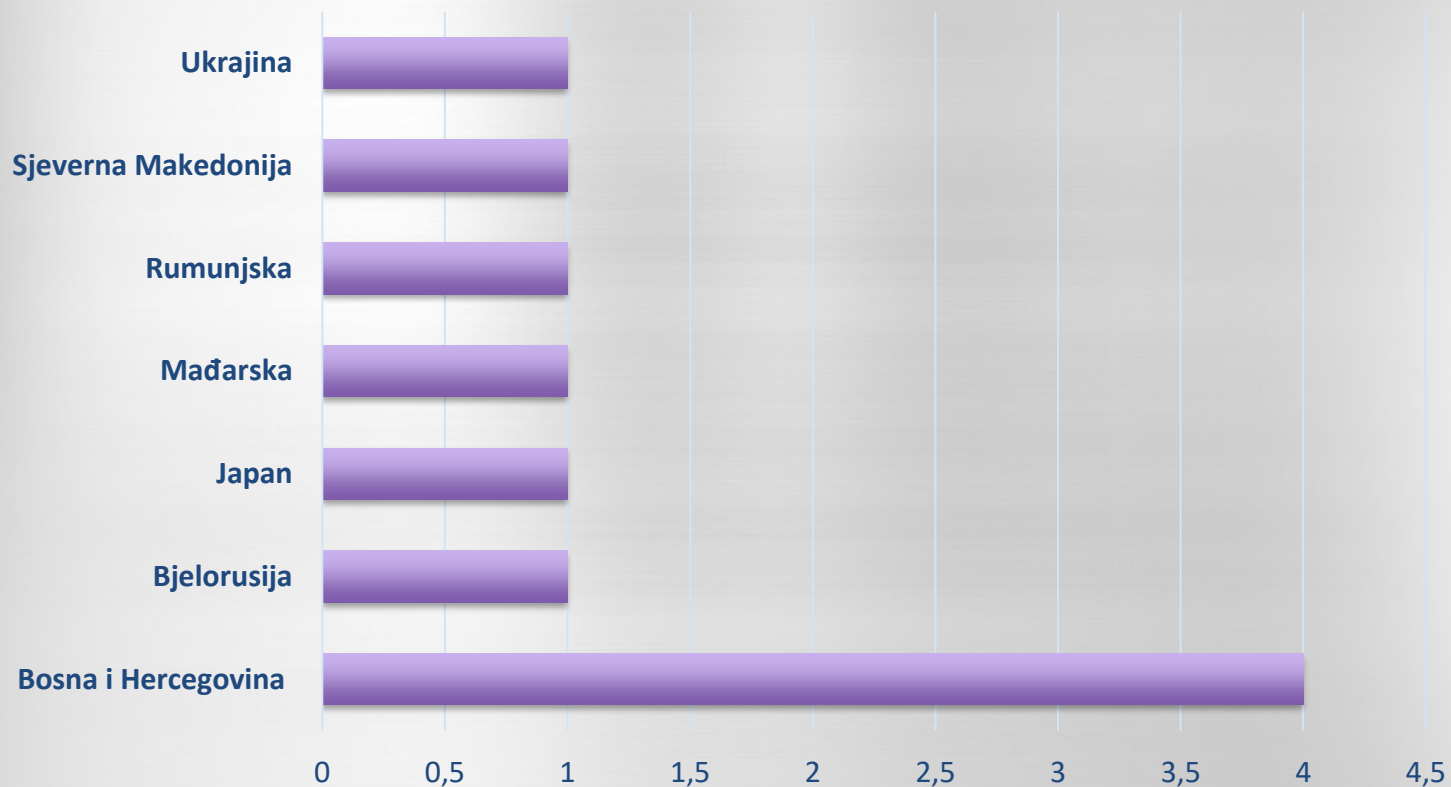
Registrirani igrači u klubovima II.HNL po državljanstvu u 2021/22. (bez Hrvatske)



■ Izvor podataka: Comet HNS na dan: 06.07.2021.



Registrirane igralice u klubovima I.HNLŽ u 2021/22. po državljanstvu (bez Hrvatske)



- Izvor podataka: Comet HNS na dan: 06.07.2021.



■ Infrastrukturni kriteriji



USPOREDBA BROJA GLEDATELJA I.HNL U PROTEKLIH 5 NATJ.GODINA



USPOREDBA PRIHODA OD ULAZNICA I.HNL U PROTEKLIH 5 FIN.GODINA

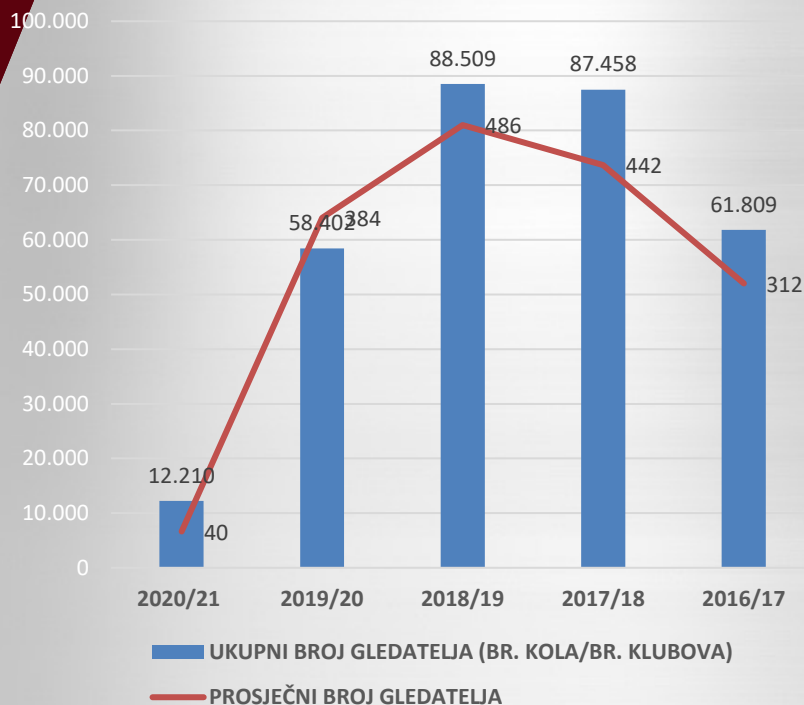


Izvor podataka: Comet HNS

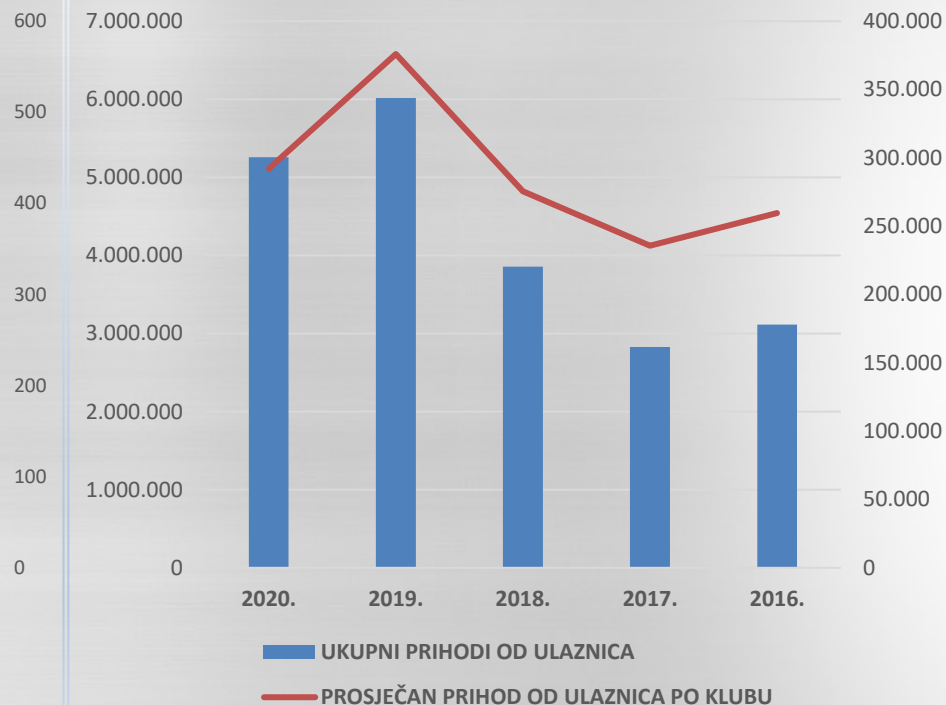
U svih 5 nat. godina odigrano je 36 kola s 10 klubova



USPOREDBA BROJA GLEDATELJA II.HNL U PROTEKLIH 5 NATJ.GODINA



USPOREDBA PRIHODA OD ULAZNICA II.HNL U PROTEKLIH 5 FIN.GODINA



Izvor podataka: Comet HNS

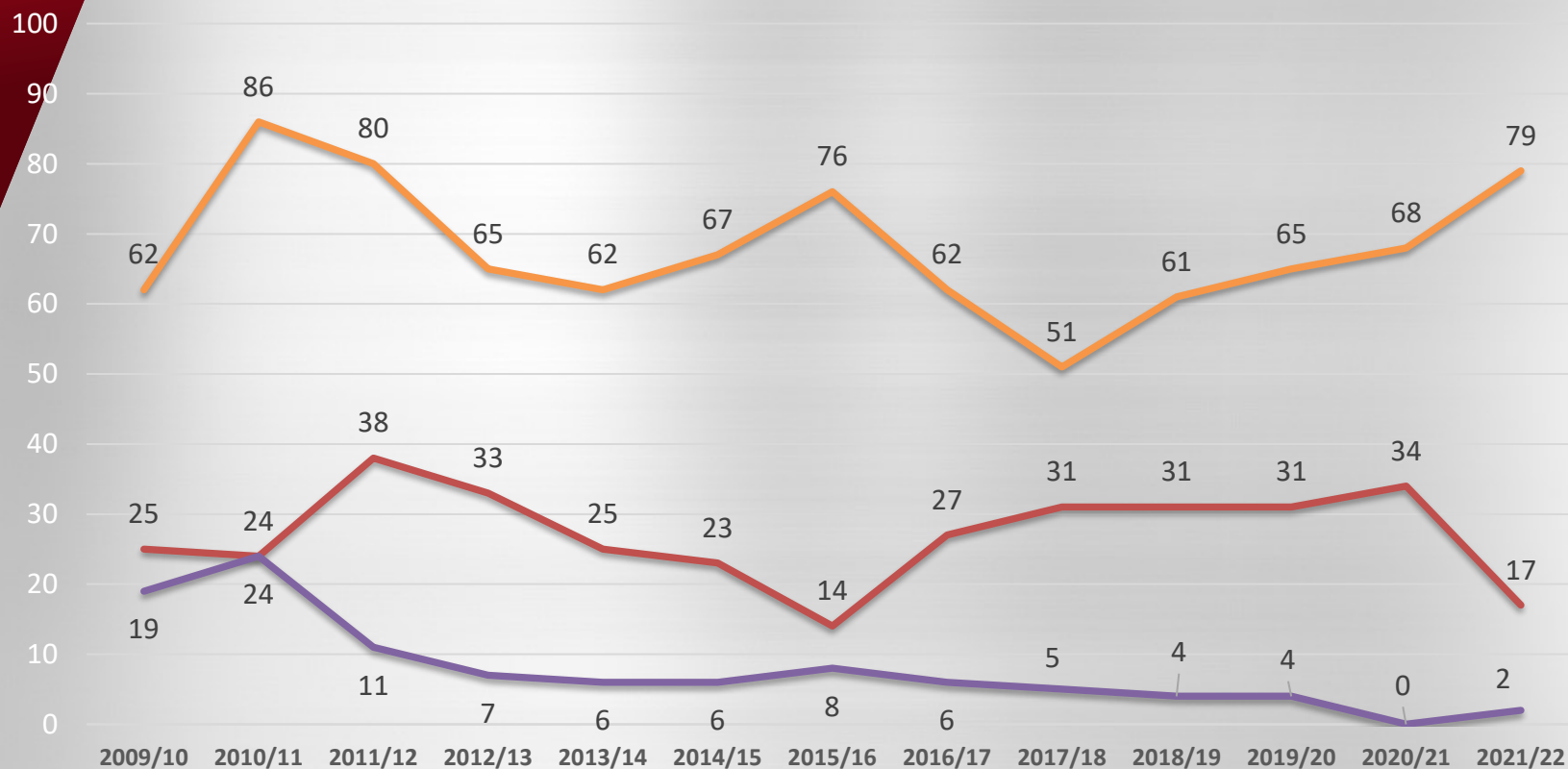
Natj. 20/21.god. odigrano je 34 kola s 18 klubova, Natj. 19/20. god. je prekinuta zbog Covida te je odigrano samo 19 kola sa 16 klubova, Natj. 18/19. god. 26 kola s 14 klubova, Natj. 17/18. i 16/17. god. odigrano 33 kola s 12 klubova



- Kriteriji administracije i stručnog osoblja



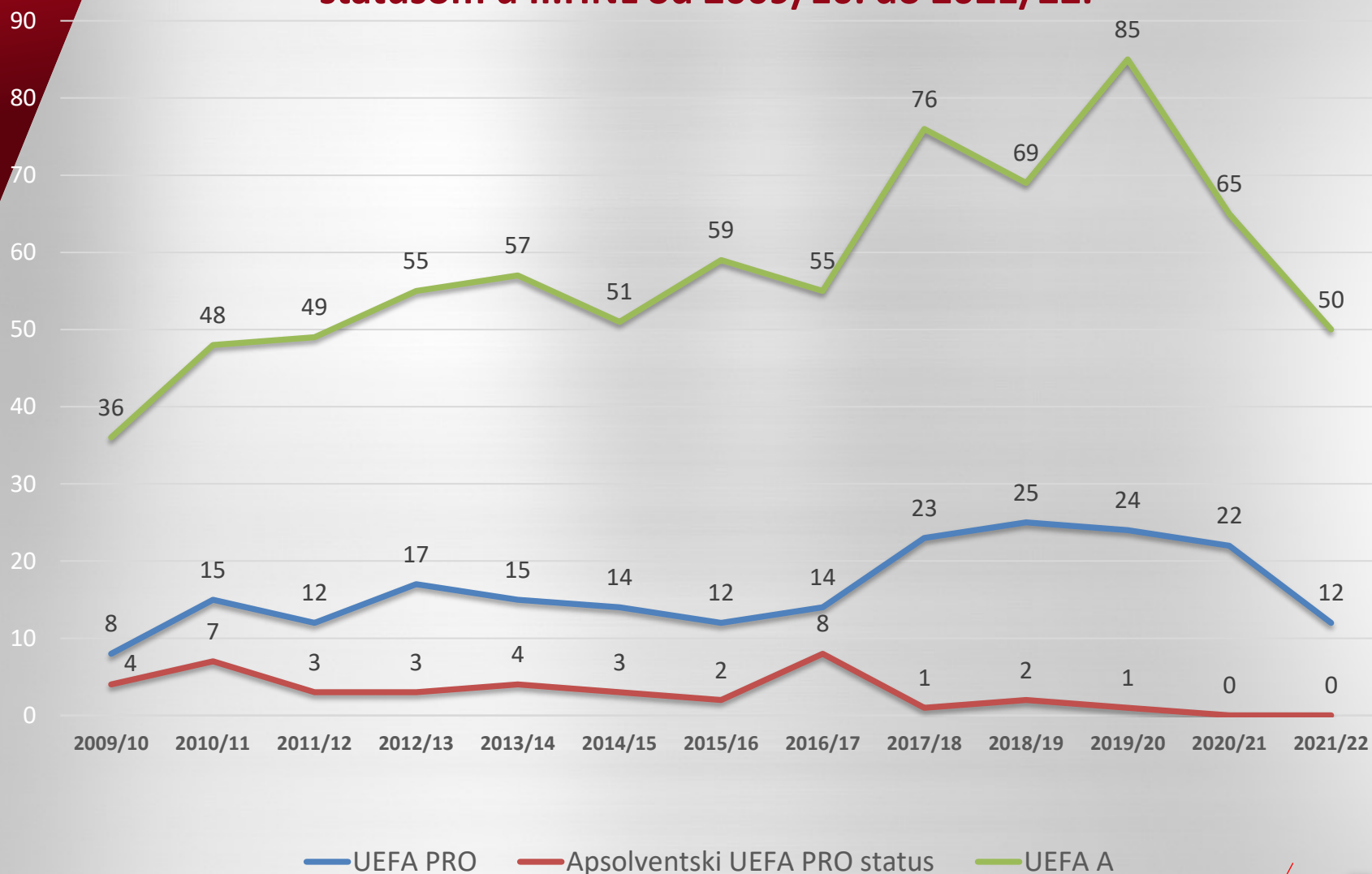
Treneri s UEFA PRO, UEFA A i apsolventskim UEFA PRO statusom u I.HNL od 2009/10. do 2021/22.



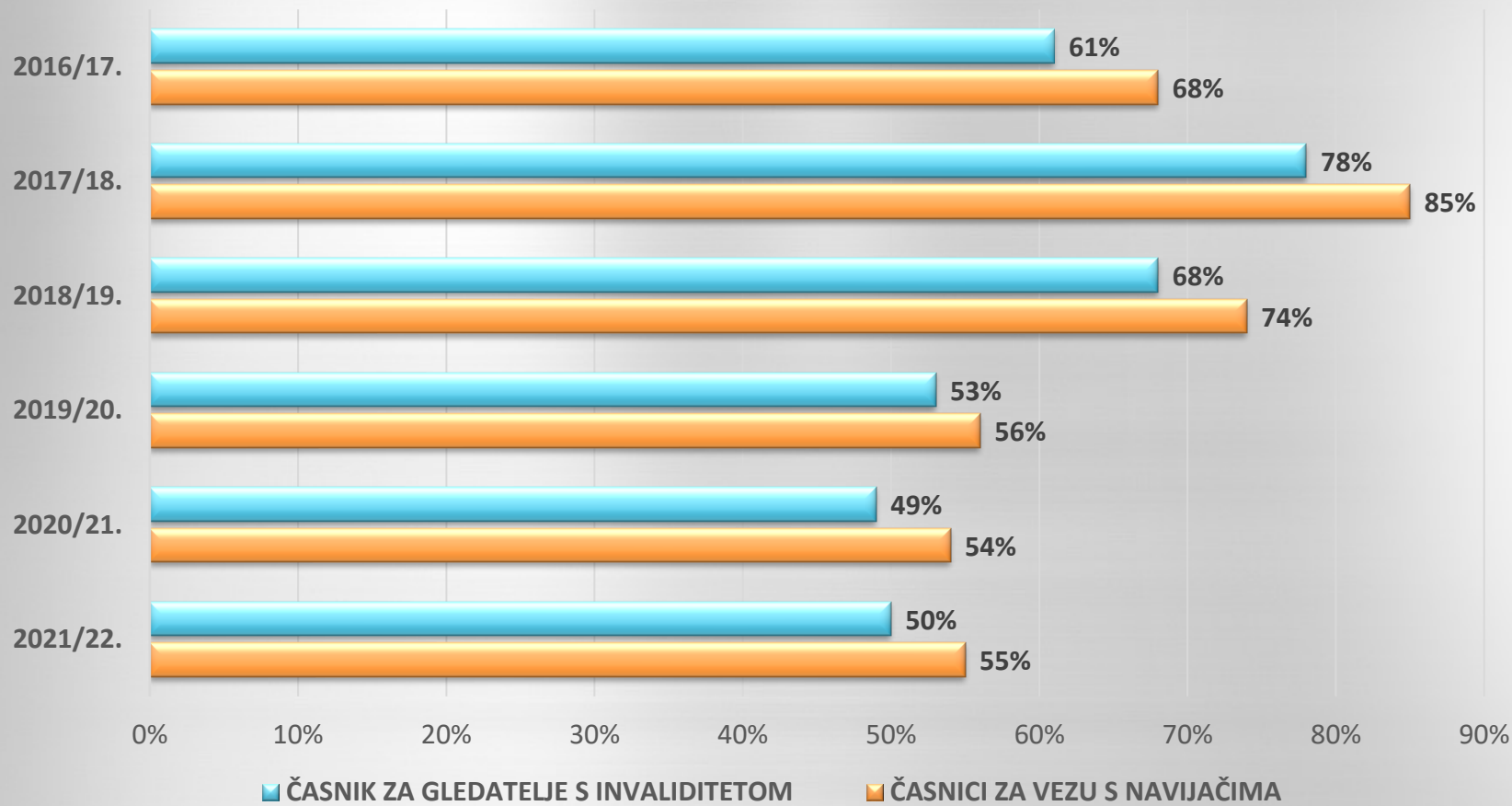
— UEFA PRO — Apsolventski UEFA PRO status — UEFA A



Treneri s UEFA PRO, UEFA A i apsolventskim UEFA PRO statusom u II.HNL od 2009/10. do 2021/22.



Imenovani časnici za vezu s navijačima i gledatelje s invaliditetom u svim klubovima - tražiteljima/primateljima licence (u %) („B” kriterij)



■ Pravni kriteriji



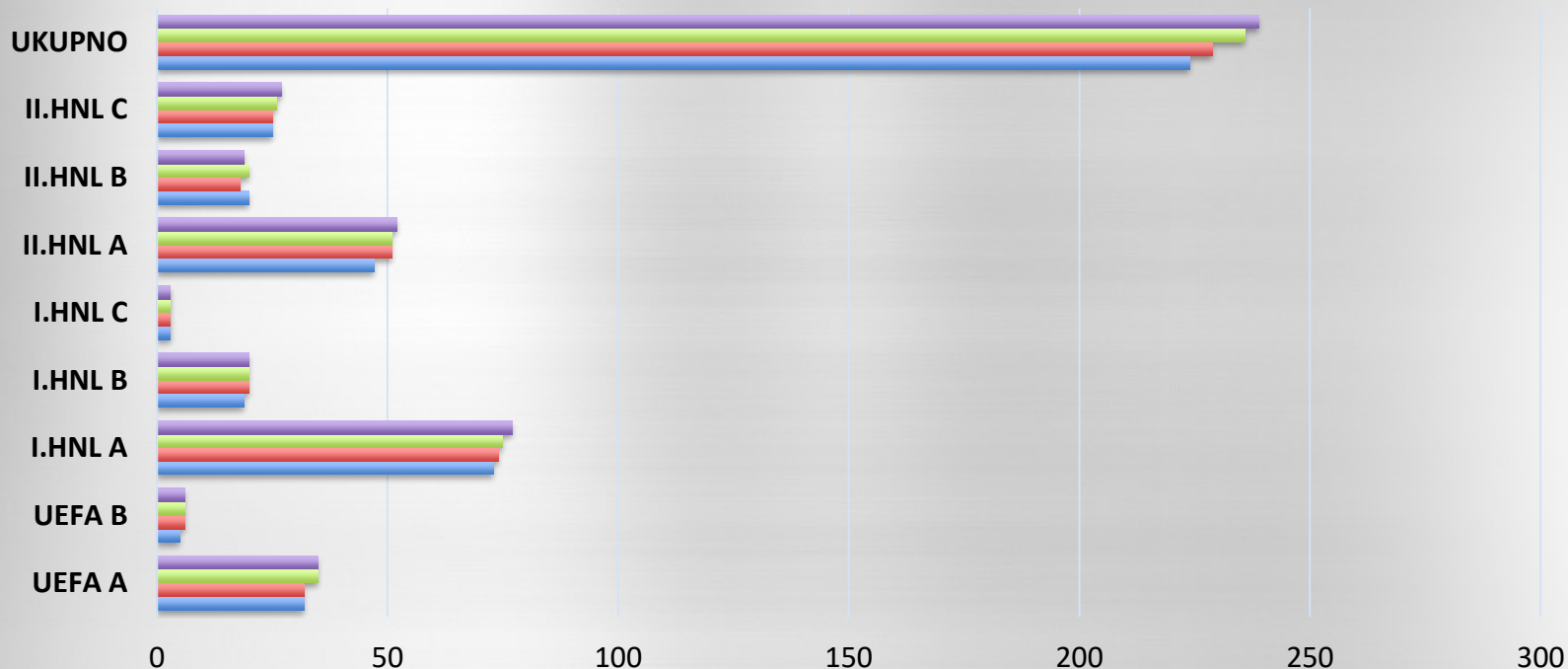
Udio žena u tijelima upravljanja klubova tražitelja/ primatelja licence za 2021/22.



■ UKUPNI BROJ ČLANOVA TIJELA UPRAVLJANJA ■ UDIO ŽENA U TIJELIMA UPRAVLJANJA

obuhvaćeno 37 klubova koji su predali podatke potrebne za analizu

Pregled broja kriterija u Pravilnicima o licenciranju HNS, izdanje 2019., 2018., 2015. i 2014.



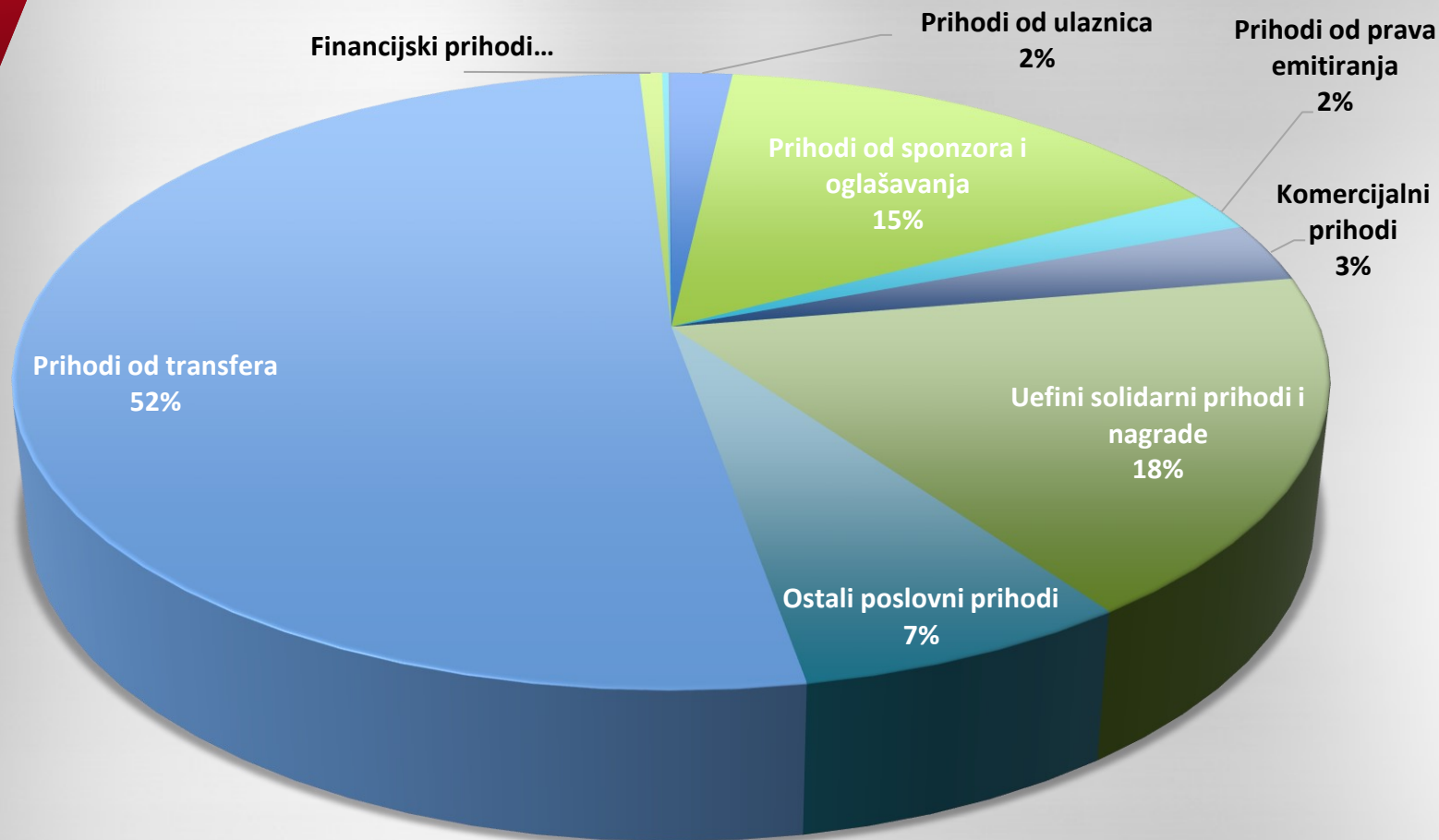
	UEFA A	UEFA B	I.HNL A	I.HNL B	I.HNL C	II.HNL A	II.HNL B	II.HNL C	UKUPNO
Pravilnik 2019	35	6	77	20	3	52	19	27	239
Pravilnik 2018	35	6	75	20	3	51	20	26	236
Pravilnik 2015	32	6	74	20	3	51	18	25	229
Pravilnik 2014	32	5	73	19	3	47	20	25	224



- **Financijski kriteriji**



Struktura prihoda u klubovima I.HNL u FG 2020.



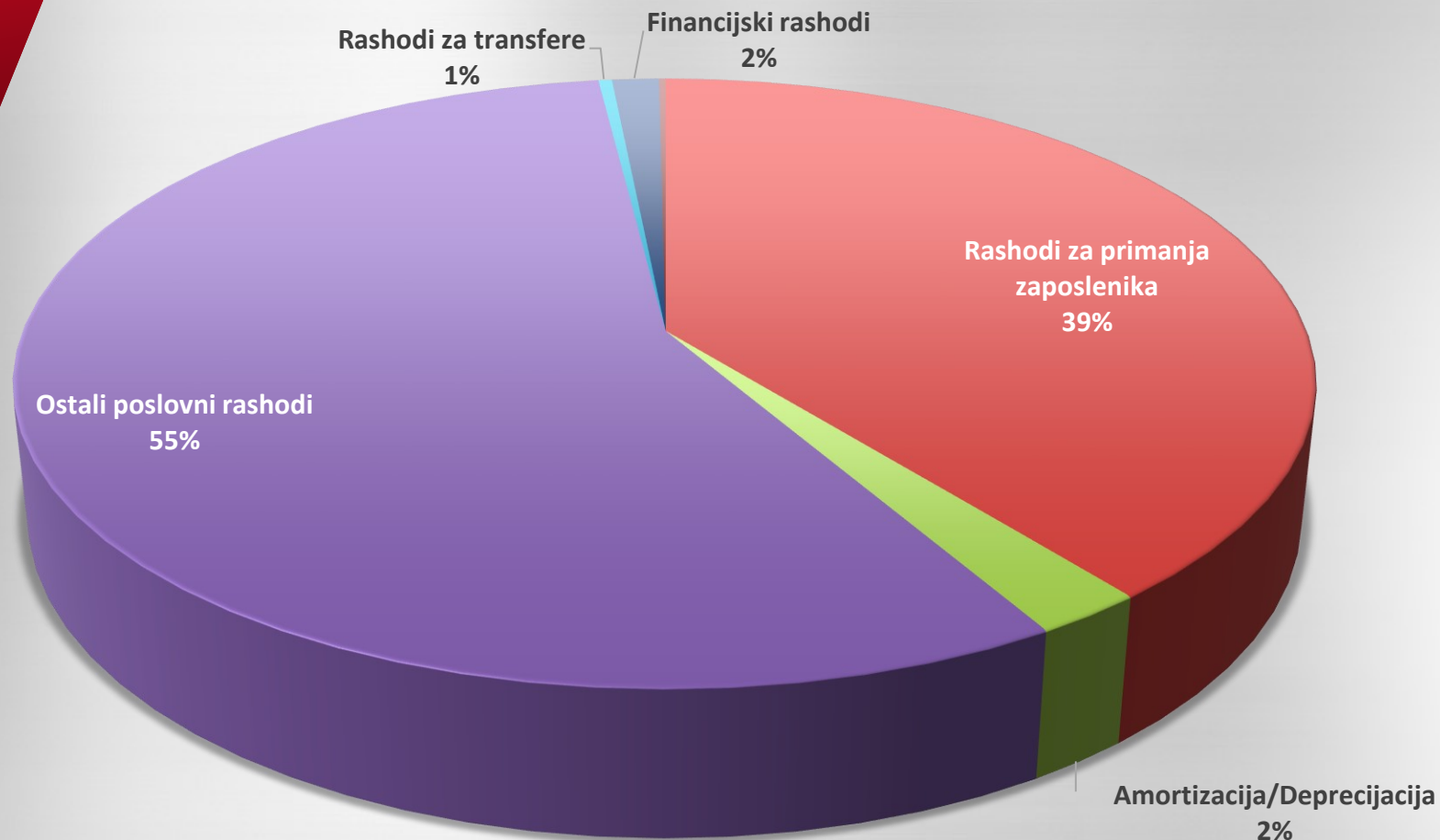
Ostali neposlovni prihodi i porezni prihodi čine manje od 1%

U 2020. u odnosu na 2019. značajne razlike predstavljaju:

- pad prihoda od ulaznica za 3%;
- porast UEFA-inih solidarnih prihoda i nagrada za 10% ;
- porast prihoda od transfera za 12%



Struktura rashoda klubova I.HNL u 2020.FG

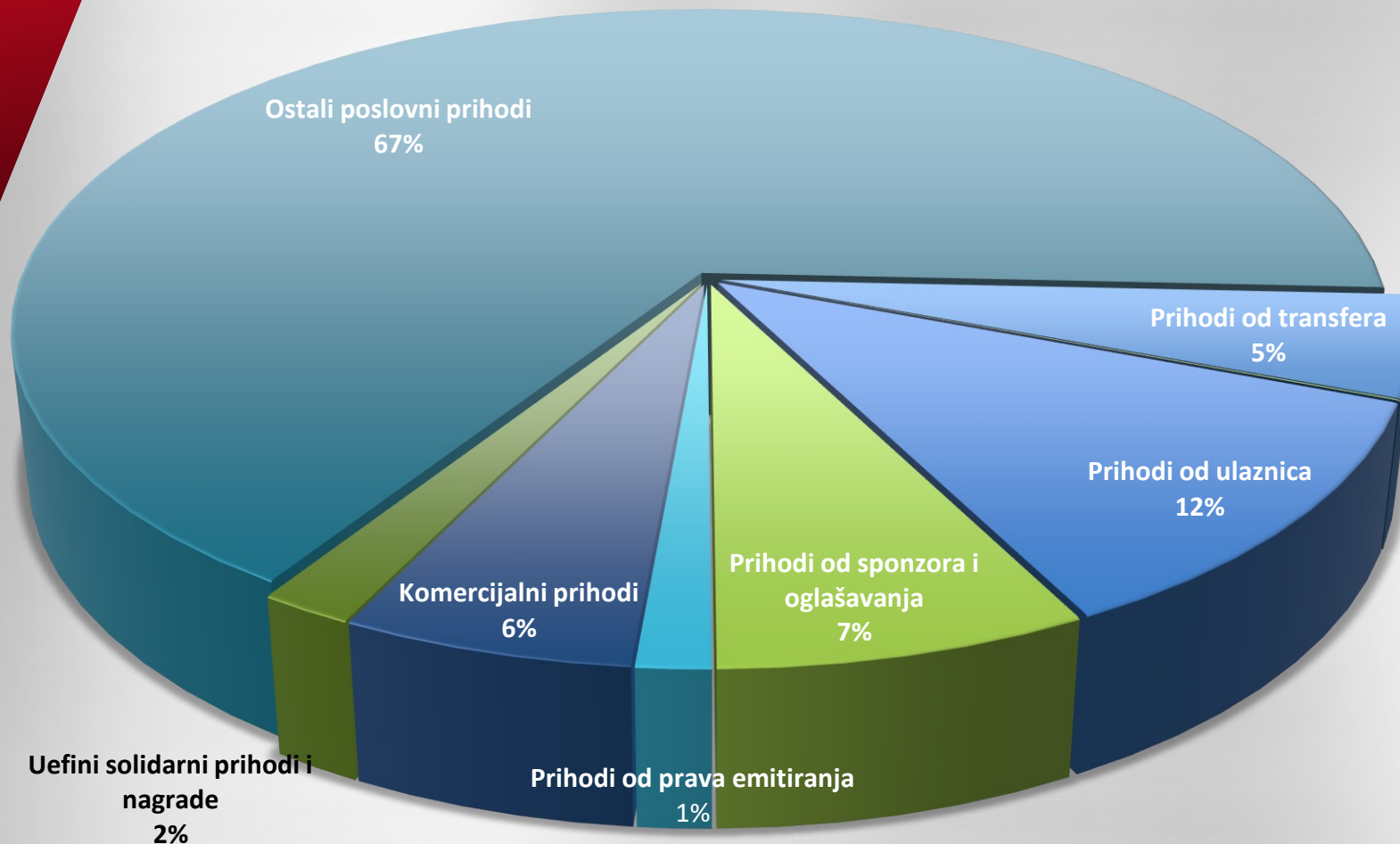


Rashodi prodaje/materijala, gubitak od raspolaganja dugotrajnom imovinom, ostali neposlovni rashodi, porezni rashodi čine ukupno 1%

U 2020. u odnosu na 2019. značajne razlike su:

- pad rashoda za primanje zaposlenika za 16%
- pad rashoda za amortizaciju i deprecijaciju za 4%;
- pad rashoda za transfere za 5%, i
- porast ostalih poslovnih rashoda za 30%

STRUKTURA PRIHODA klubova U II.HNL FG 2020.



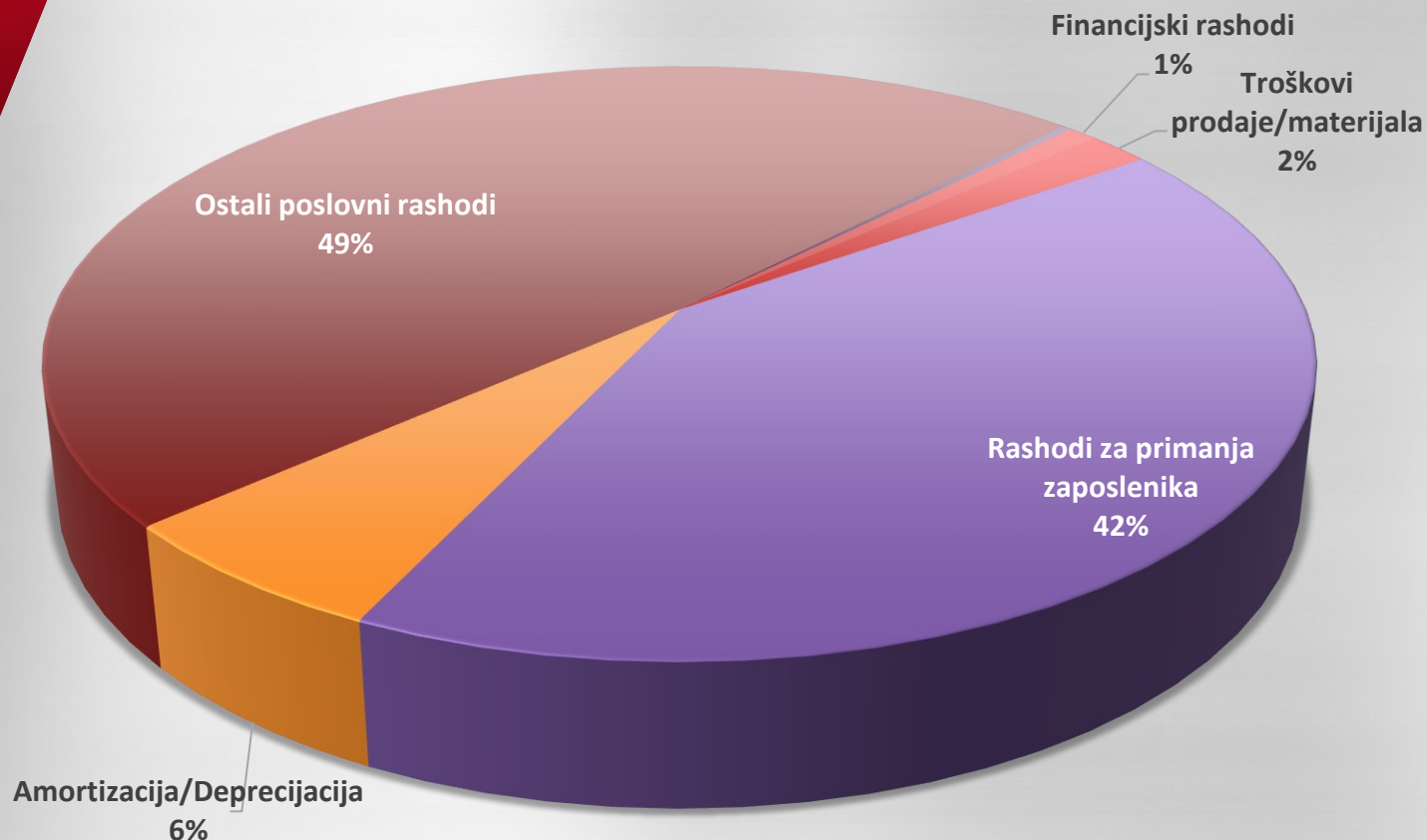
Ostali neposlovni prihodi, porezni prihodi i finansijski prihodi čine manje od 1%

U 2020. odnosu na 2019. značajne razlike su:

- pad komercijalnih prihoda za 6%,
- porast ostalih poslovnih prihoda za 7% ; i
- porast prihoda od transfera za 3%



STRUKTURA RASHODA KLUBOVA II. HNL U FG2020.



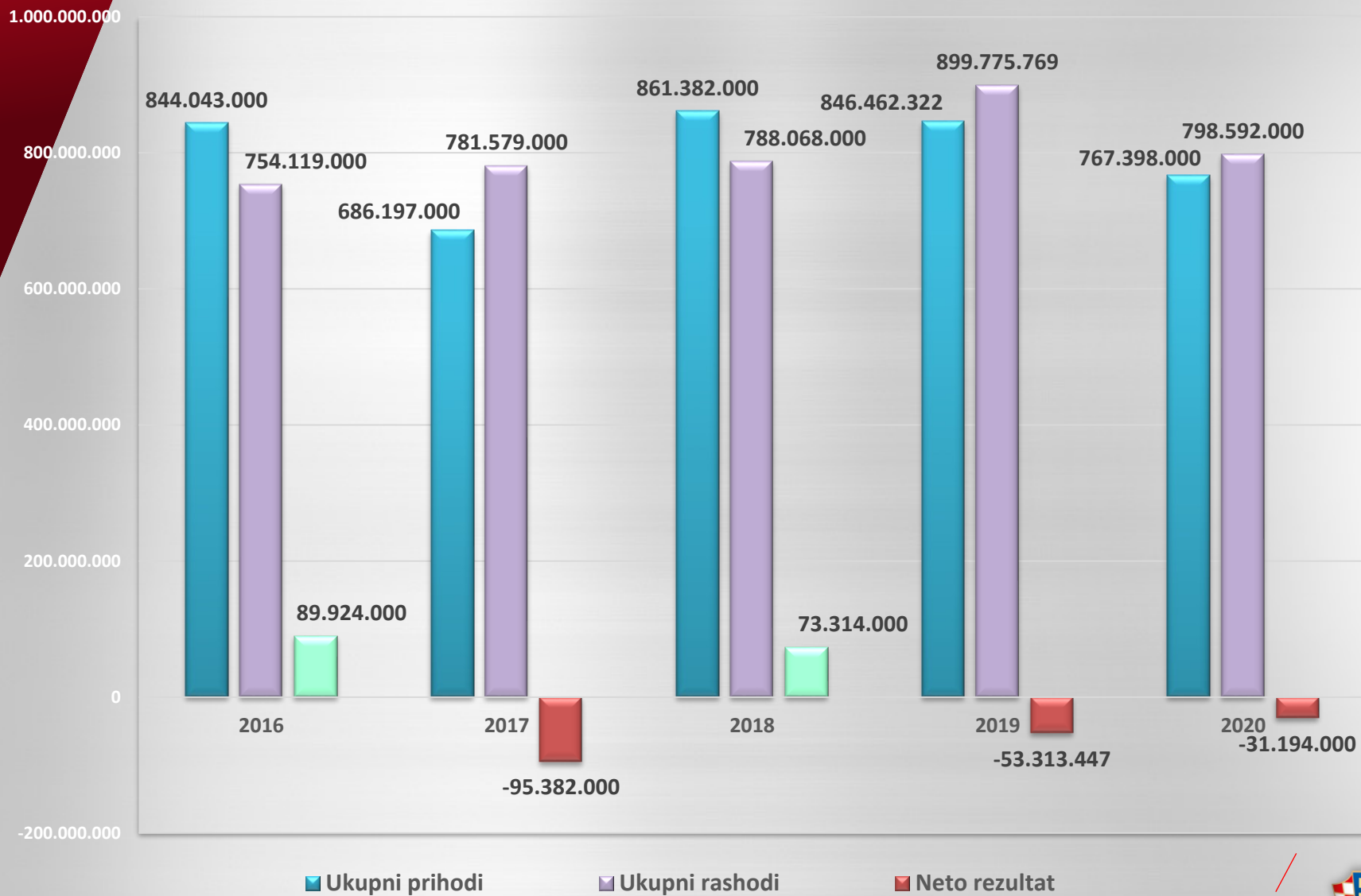
Gubitak od raspolaganja dugotrajnom imovinom, ostali neposlovni rashodi, porezni rashodi i rashodi za transfere čine manje od 1%

U 2020. odnosu na 2019. značajne razlike su:

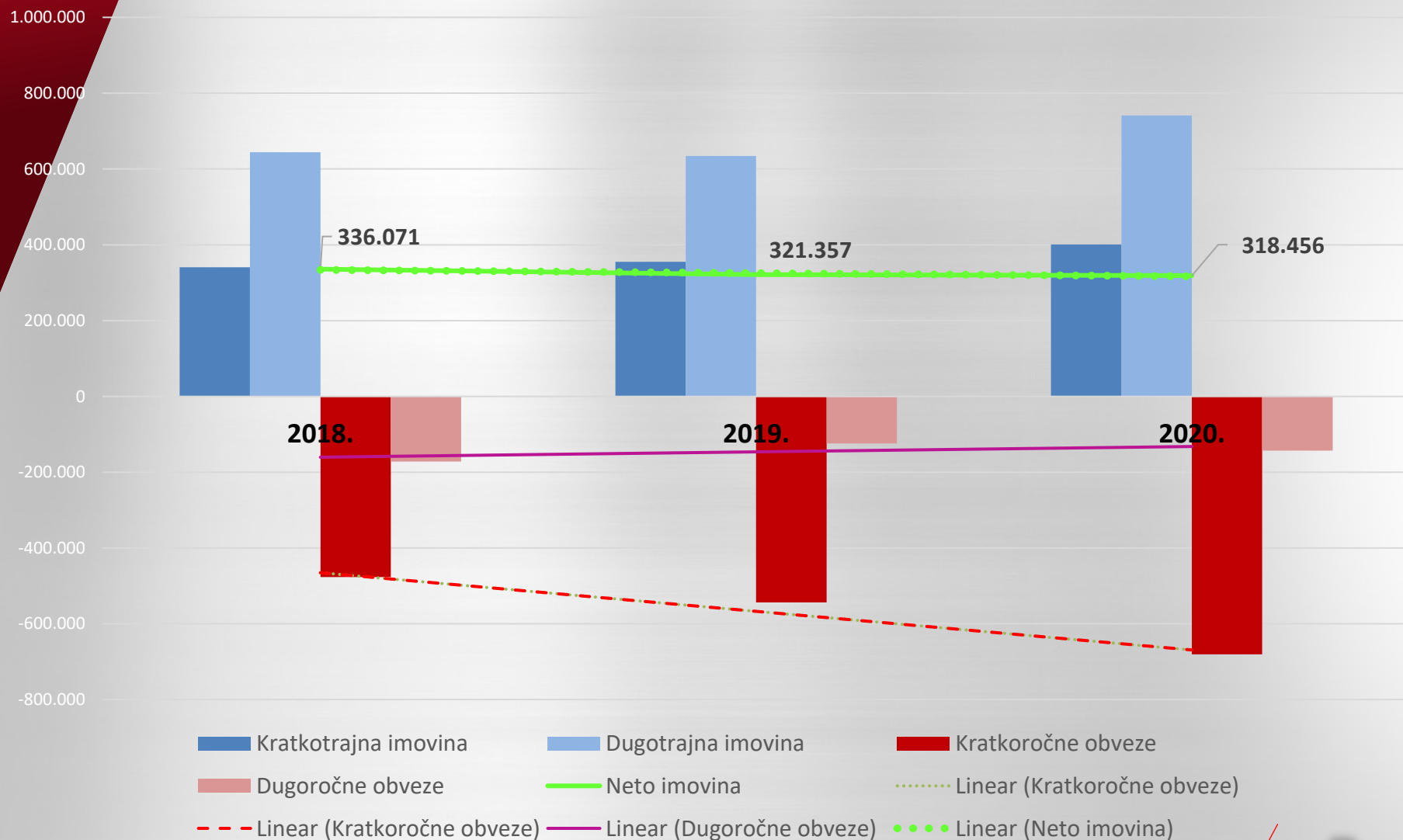
- pad ostalih poslovnih prihoda za 7%,
- porast rashoda za primanje zaposlenika za 3%;
- i rashoda za amortizaciju/deprecijaciju za 4%



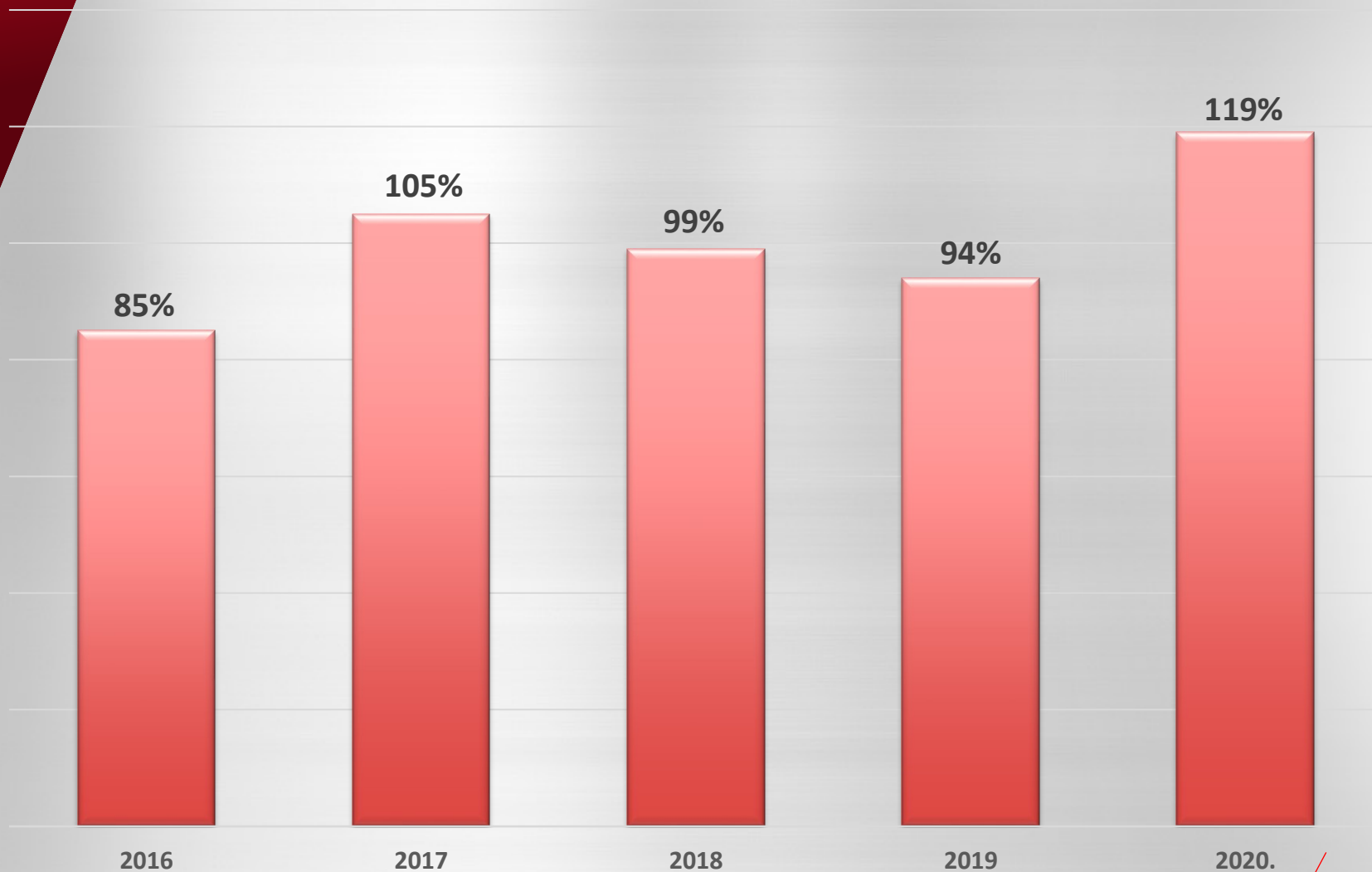
Klubovi I.HNL dobit i gubitak od FG 2016. do 2020.



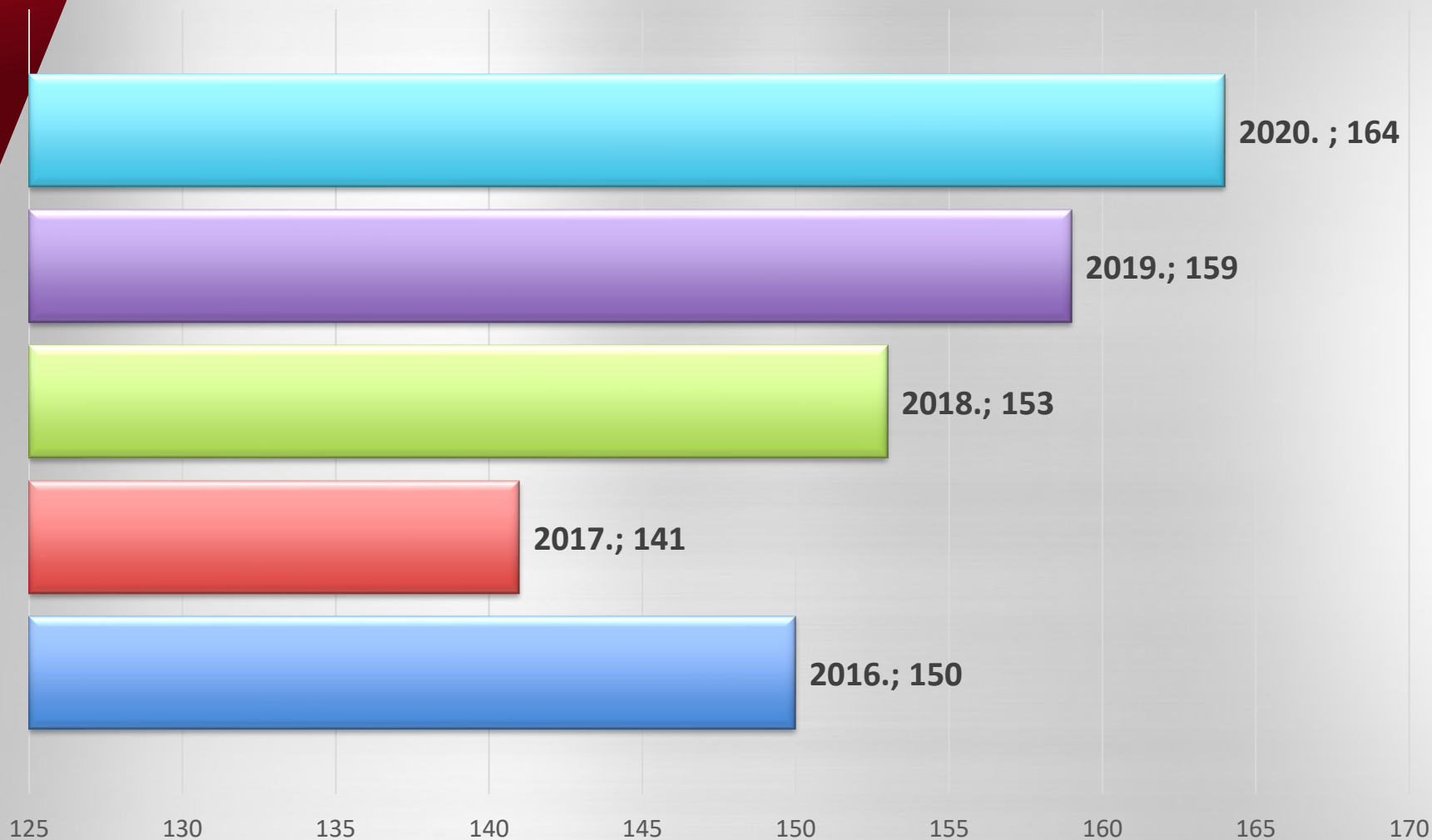
Neto imovina Prve HNL (u '000 HRK)



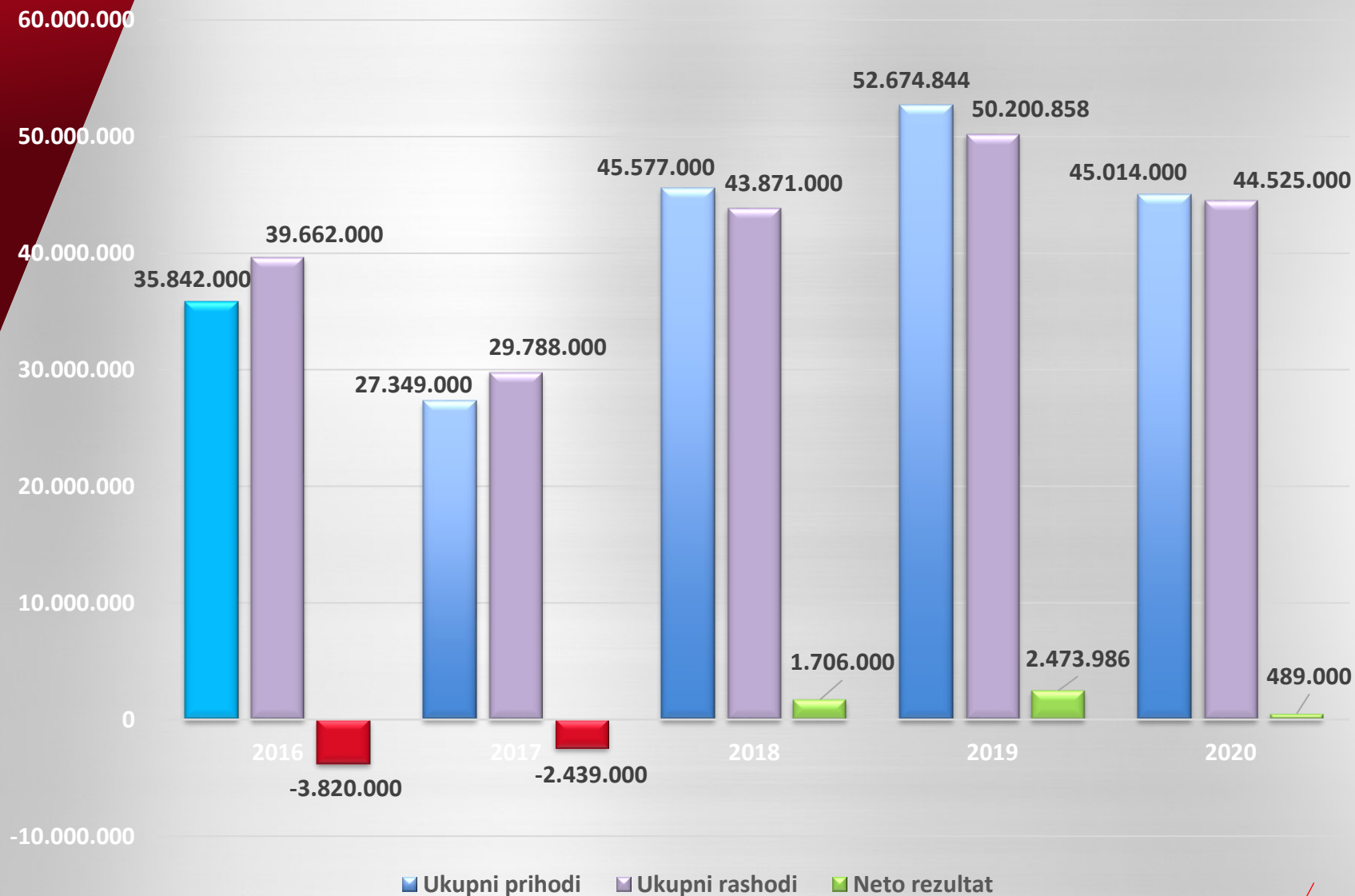
Udio rashoda za zaposlenike u ukupnom prihodu bez transfera I.HNL



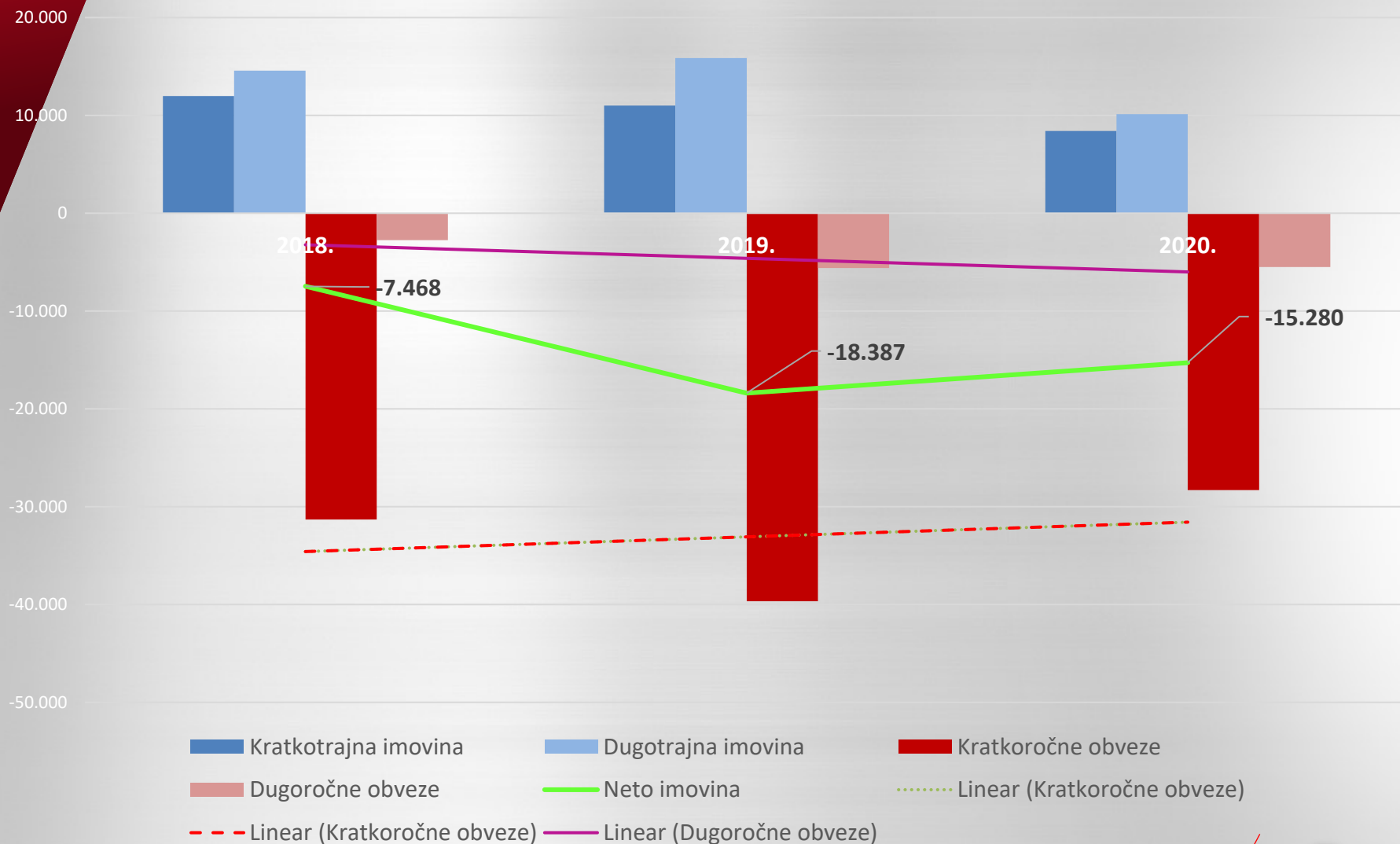
Prosječan broj zaposlenih u klubovima I.HNL u razdoblju od 2016. do 2020.



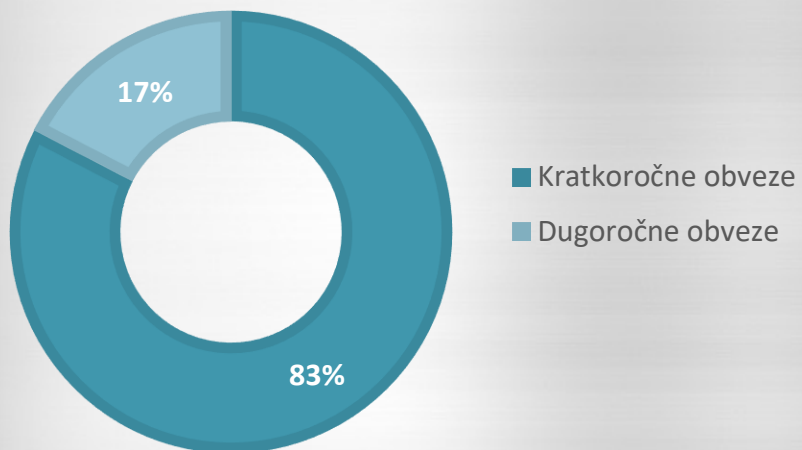
Klubovi II. HNL - Dobit i gubitak od FG 2016. do 2020.



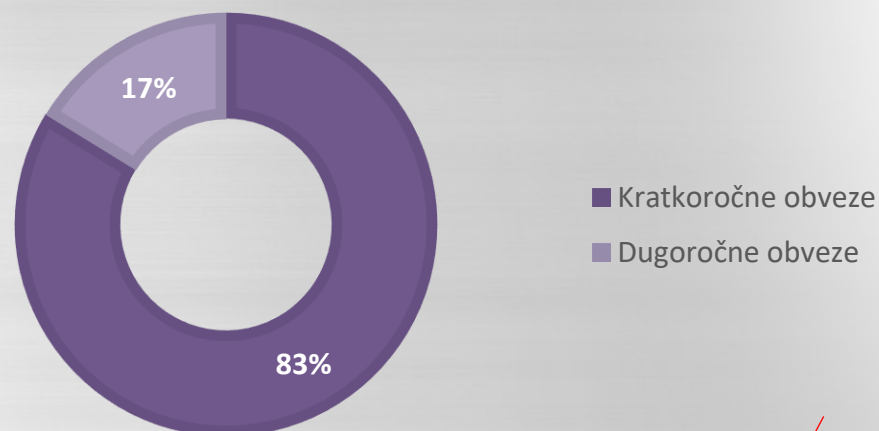
Neto imovina Druge HNL (u '000 HRK)



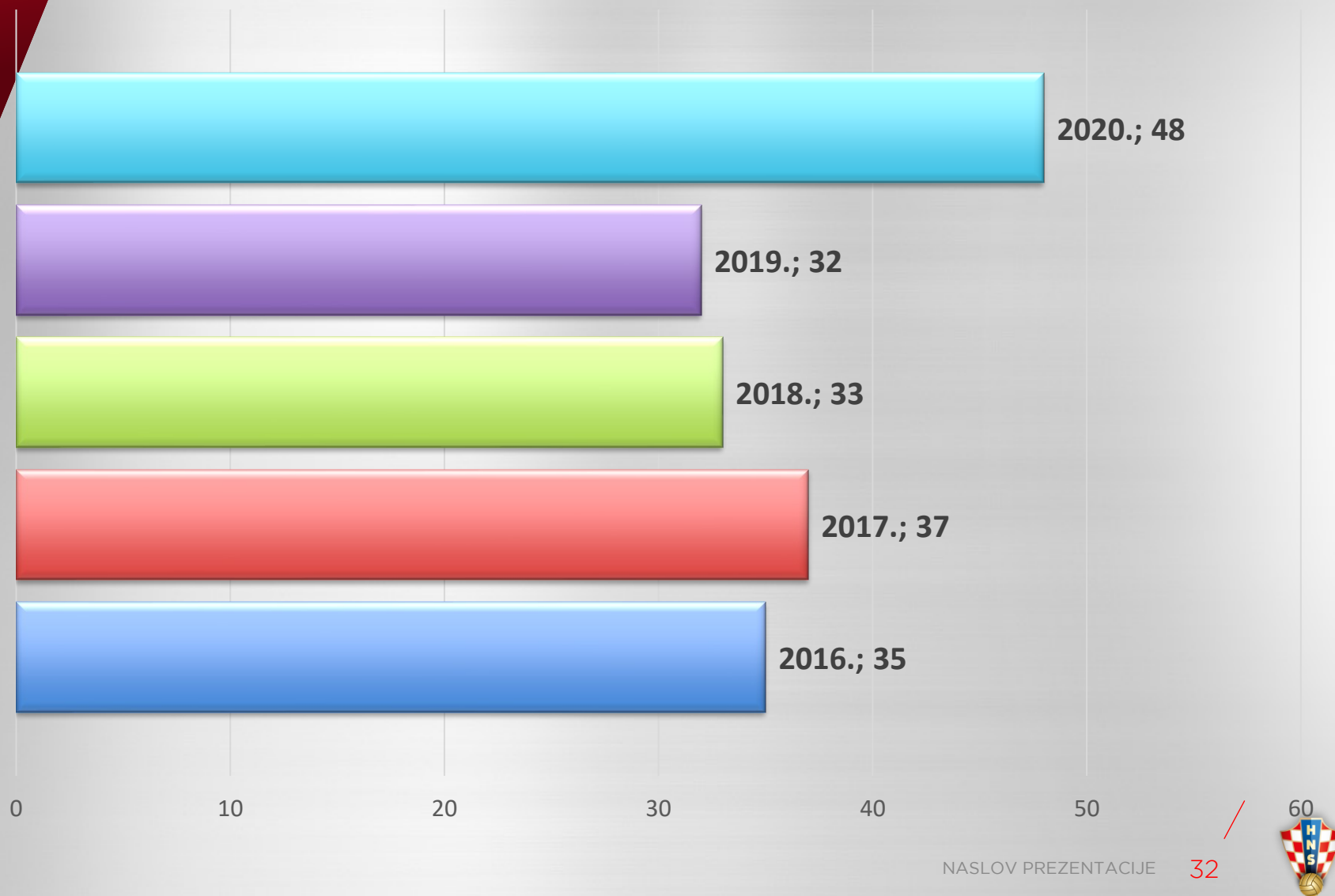
KRATKOROČNE/DUGOROČNE OBVEZE KLUBOVI I.HNL FG 2020.



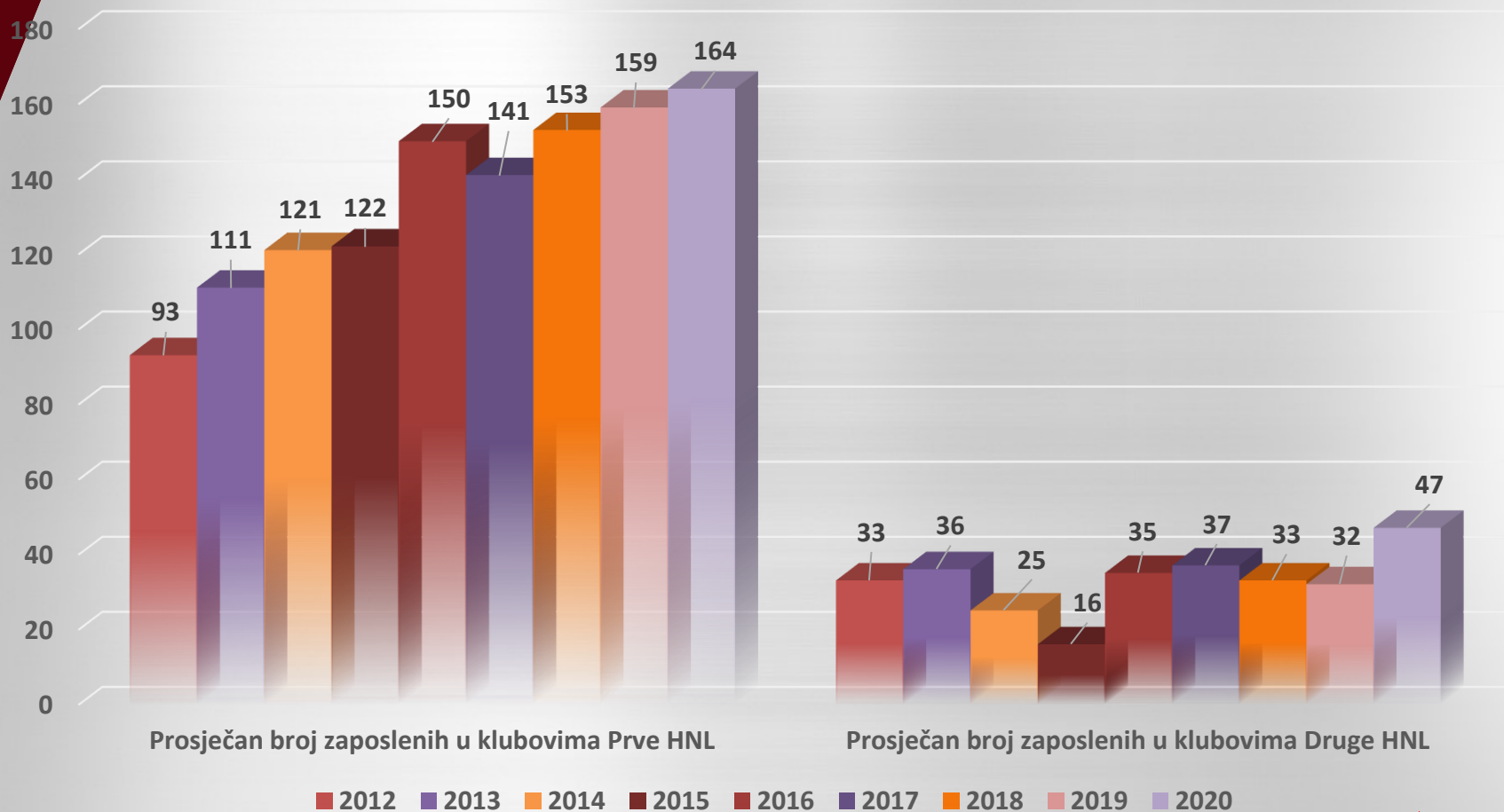
KRATKOROČNE/DUGOROČNE OBVEZE KLUBOVI II.HNL FG 2020.



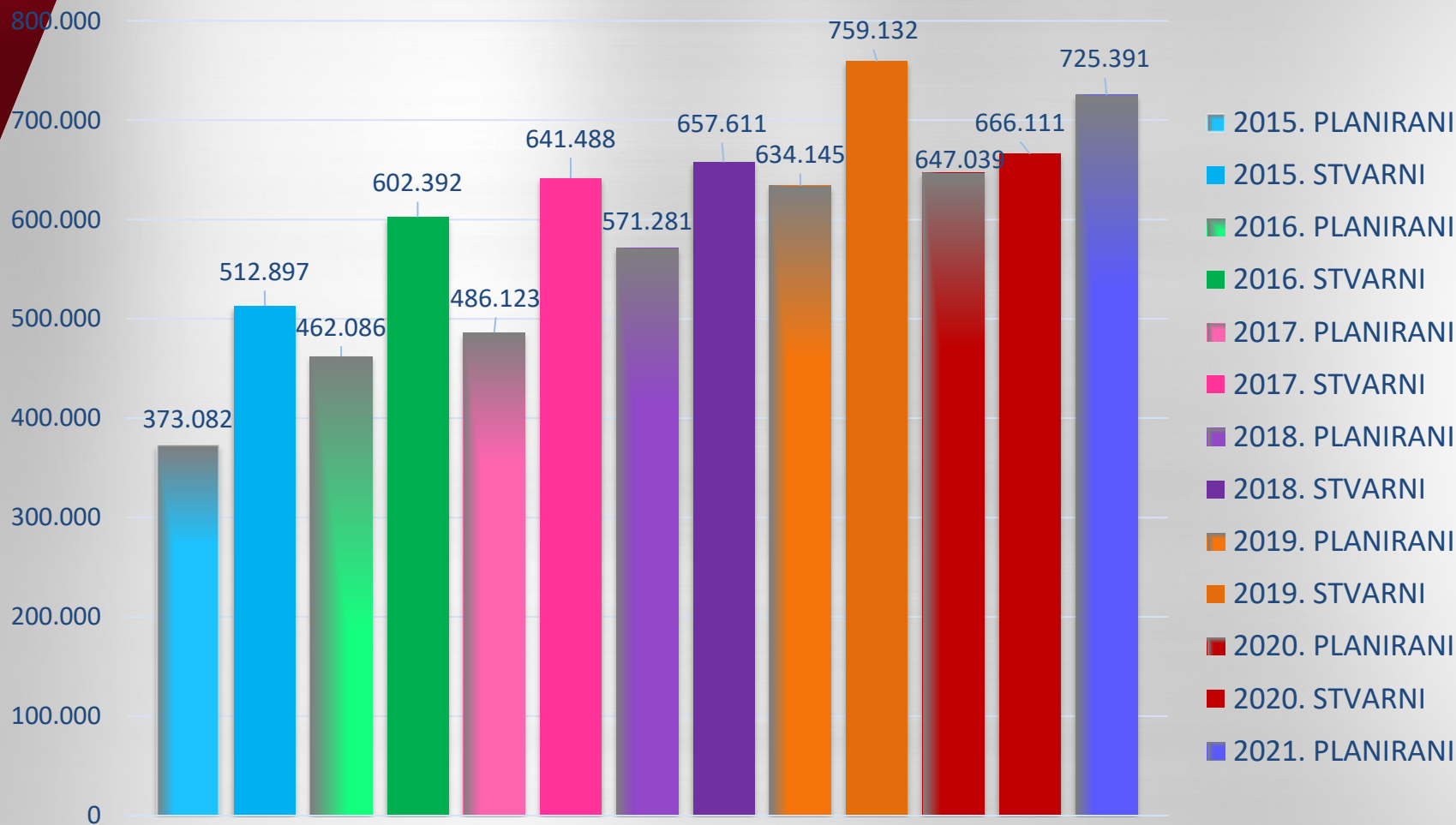
Prosječan broj zaposlenih u klubovima II.HNL u razdoblju od 2016. do 2020.



USPOREDBA PROSJEČNOG BROJA ZAPOSLENIH U KLUBOVIMA I. I II.HNL U RAZDOBLJU OD 2012. DO 2020.



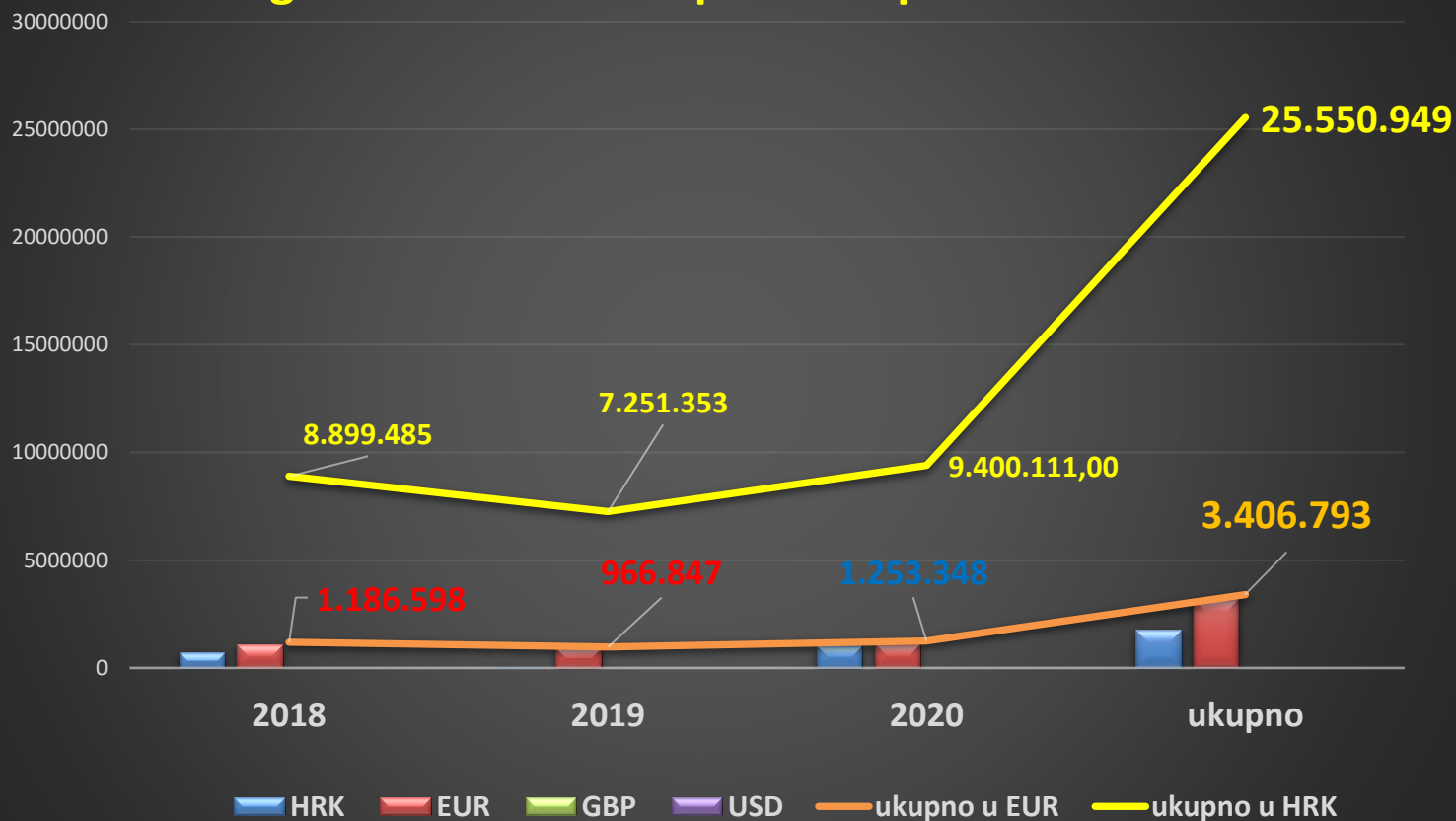
USPOREDBA stvarnih i planiranih PRORAČUNA KLUBOVA I. HNL 2015. - 2021. (u '000 HRK)



1



Igrači - naknade isplaćene posrednicima

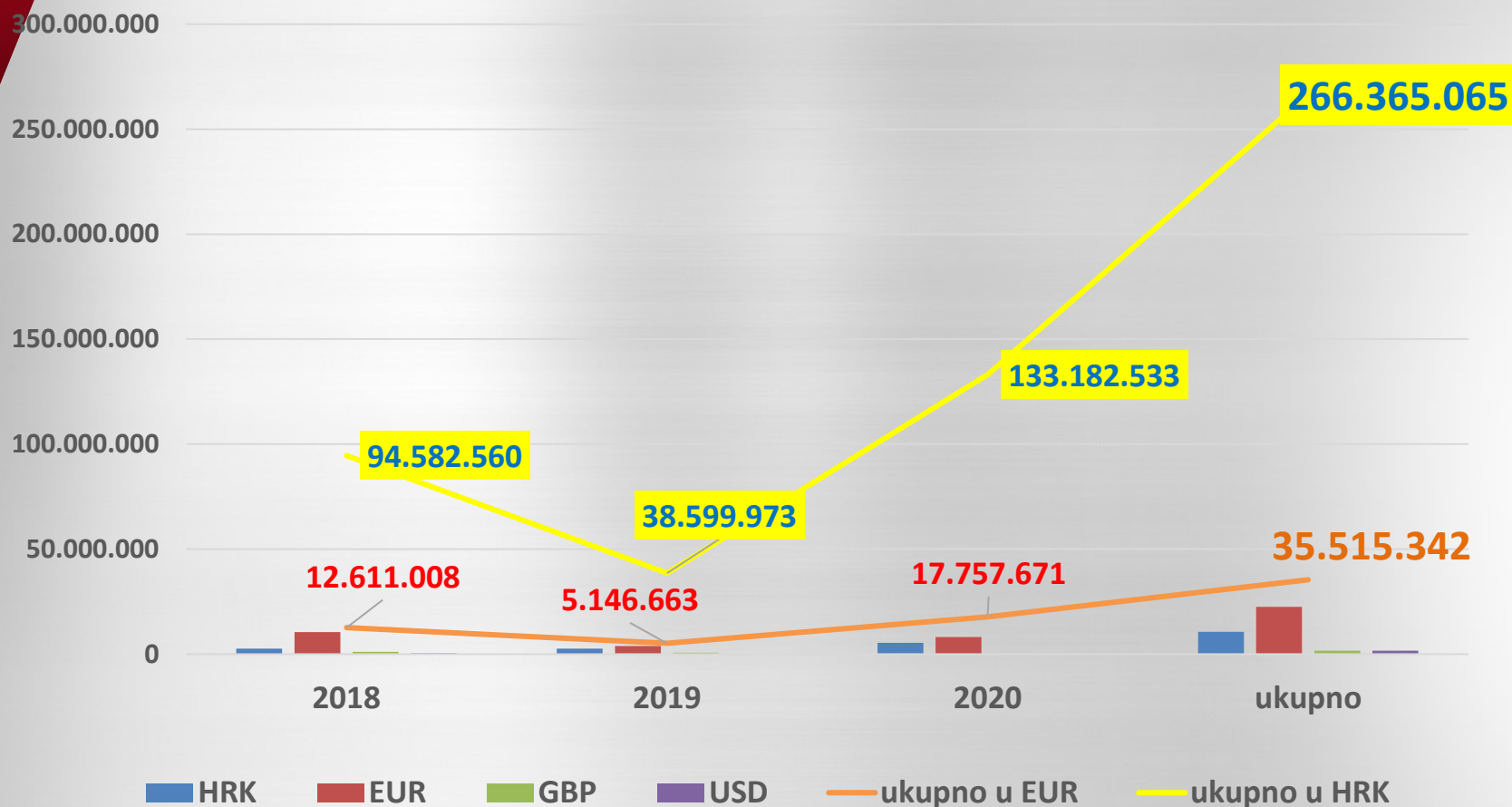


Rastući trend povećanja iznosa koje igrači isplaćuju posrednicima (agentima) u razdoblju 2018. – 2020. g.

U 2020. (početak pandemije Covida-19) isplaćen najveći iznos



Klubovi I. HNL - izdaci za naknade posrednicima (agenti)



Izvor: FIFA IRT (*Intermediary Registration Tool*) i revidirani finansijski izvještaji klubova



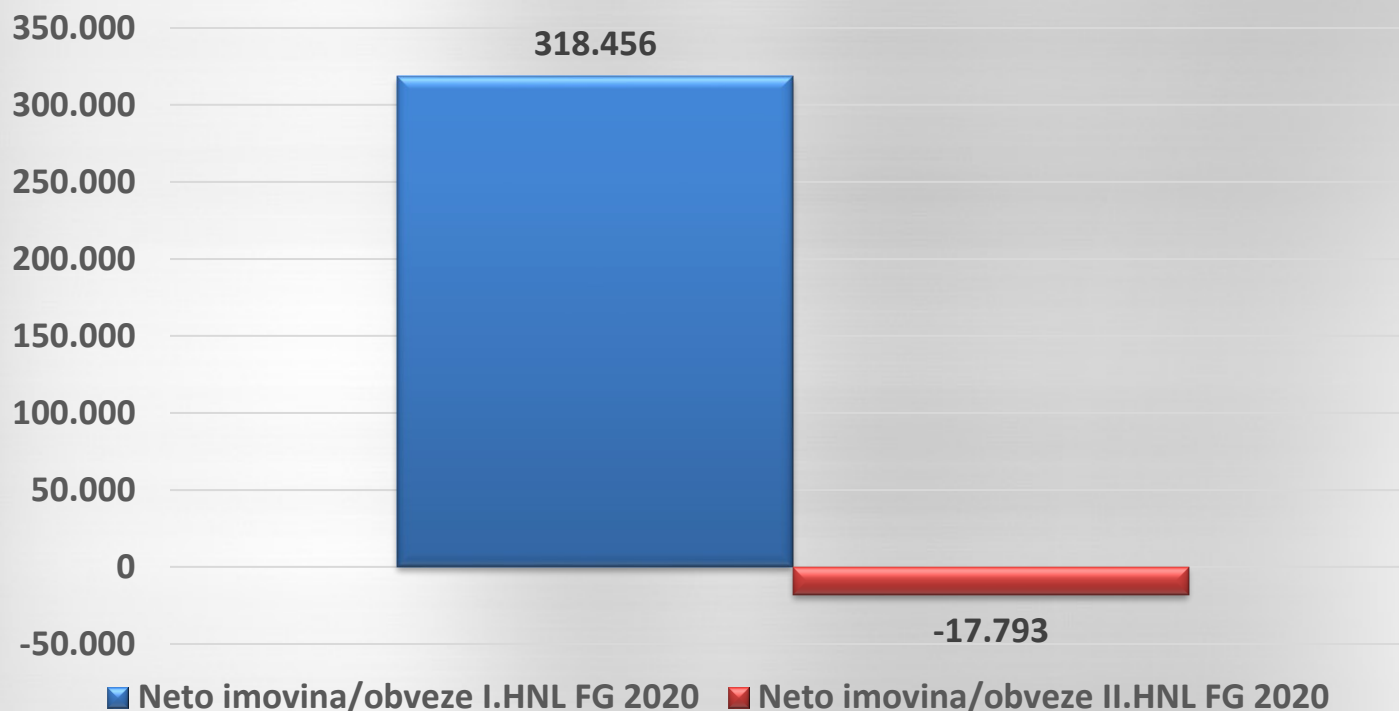
Izdaci za usluge posrednika (agenata) su:

Referentno razdoblje:
2018. – 2020. –
klubovi I. HNL:

- 22% prihoda od transfera
- 81,9% neto imovine (kapitala)
- 32,28% ukupnih prihoda
- 32,13 % ukupnih rashoda
- 62,11% ukupnih izdataka za primanja zaposlenika



Neto imovina (kapital) - I. i II.HNL FG 2020 ('000 HRK)



Na 30.09.2021.g. značajno povećanje negativnog kapitala u odnosu na FG 2020. iskazalo je 8 klubova - primatelja licence za I. i II. HNL

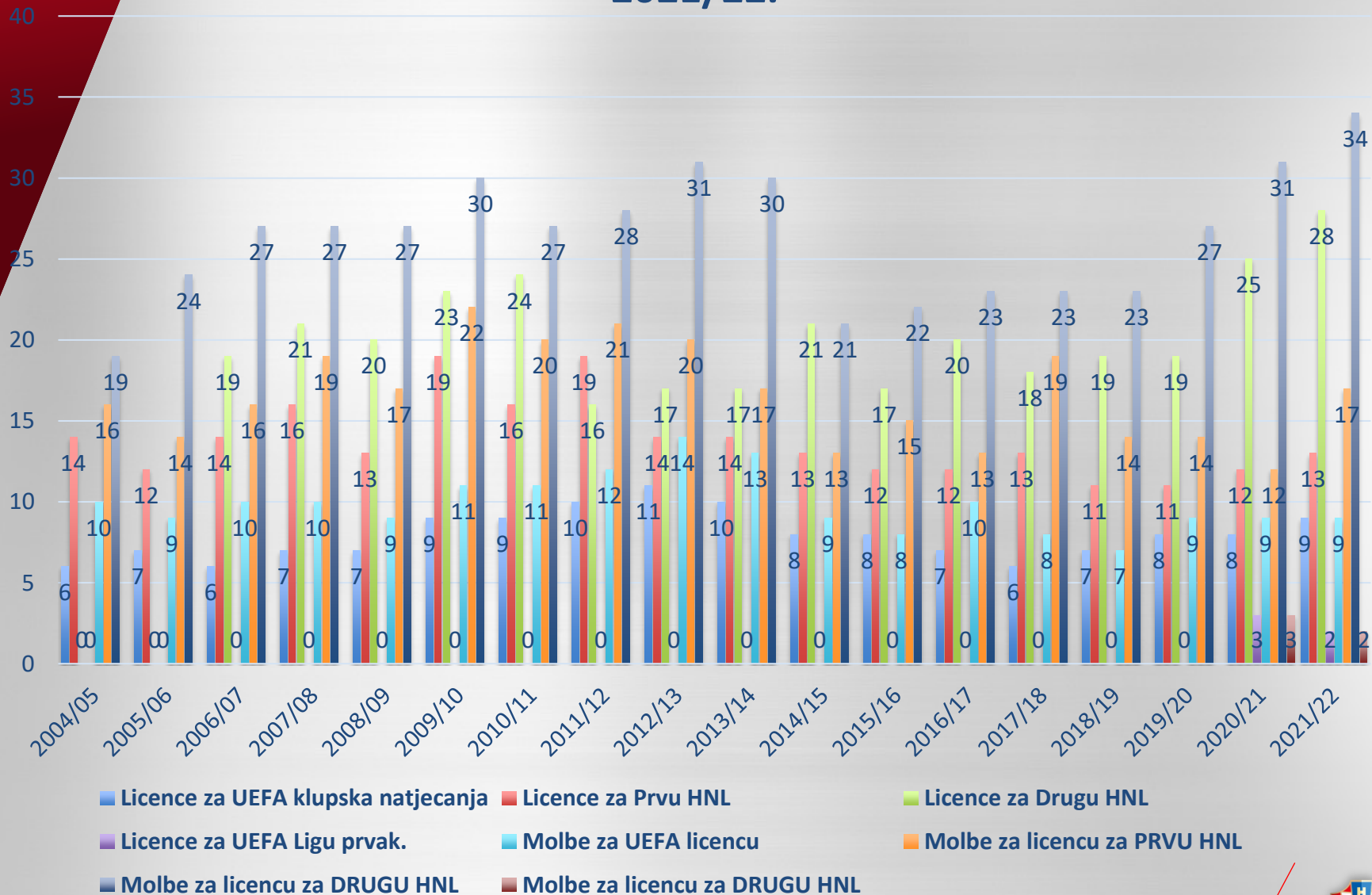
Na 30.09.2021. u odnosu na FG 2020.: 4 kluba – primatelja licence za I. i II. HNL iskazuju i dalje negativan kapital, ali iskazuju pozitivan trend smanjenja.



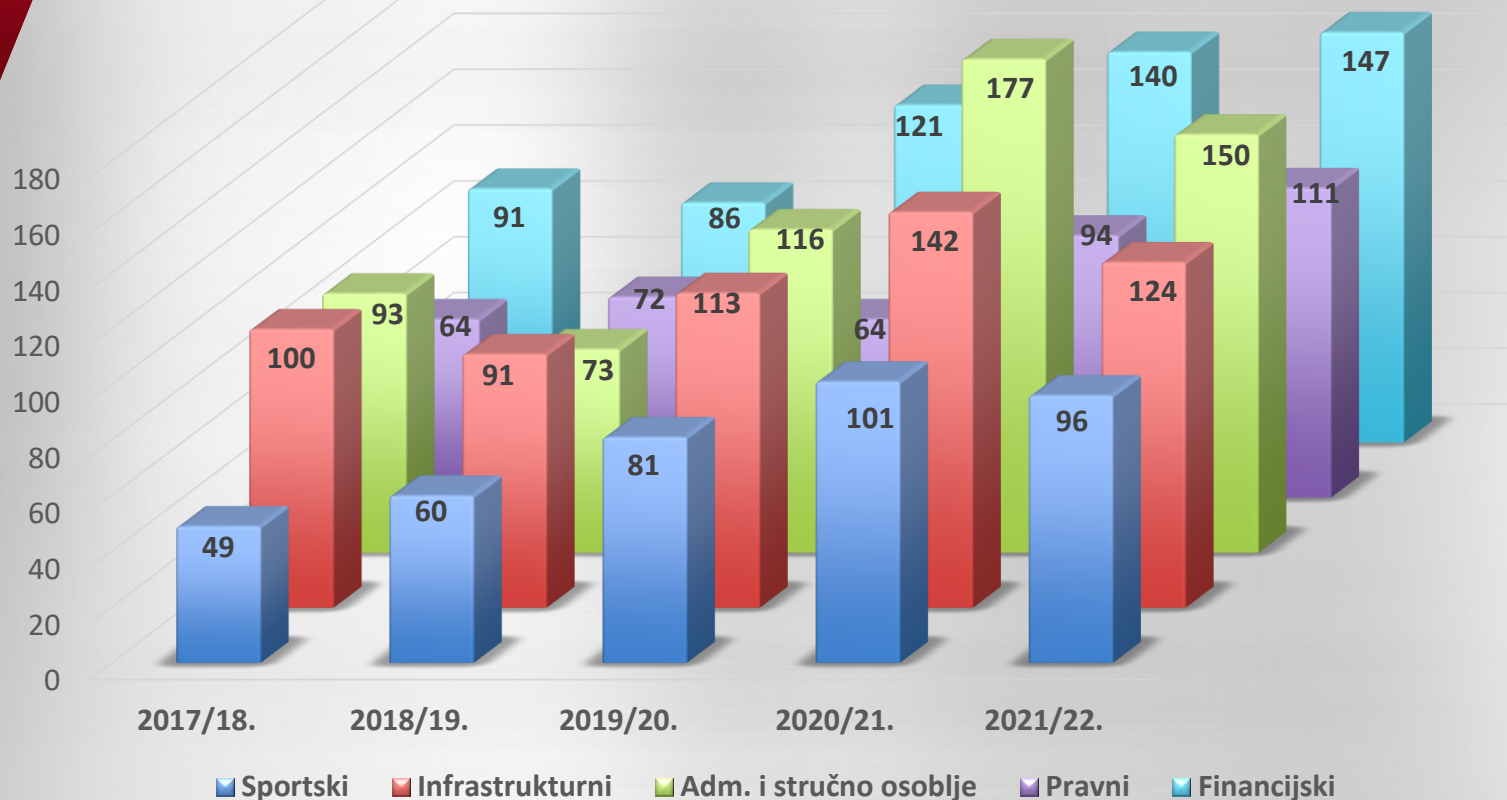
- Sustav licenciranja



Predane molbe i izdane licence u razdoblju 2004/05. do 2021/22.



Liste provjere od 2017/18. do 2021/22.



Značajan u 2020/21. porast broja tražitelja licence (44) i 2021/22. (42) u odnosu na 2017/18. (27 tražitelja)

započelo licenciranje
za UEFA ligu
prvakinja raste
broj tražitelja licenci

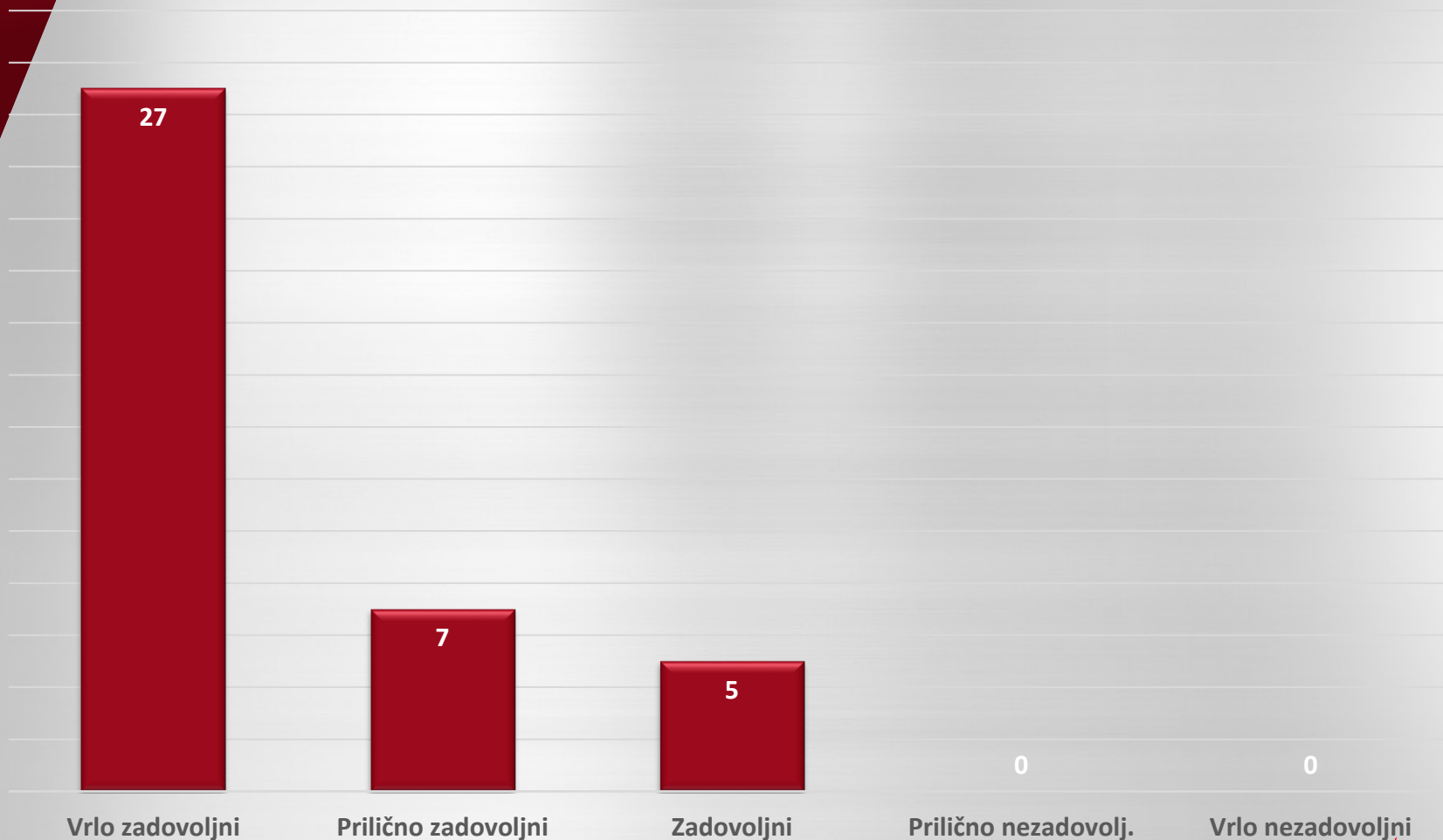
Pojačani kriteriji za Drugu HNL s
Pravilnikom iz 2019. (dostava ažuriranih
financijskih podataka)



- Rezultati upitnika o licenciranju klubova



Kako ste bili zadovoljni kvalitetom primljenih informacija i podrškom Odjela za licenciranje HNS u Središnjem postupku licenciranja za 2021/22.?



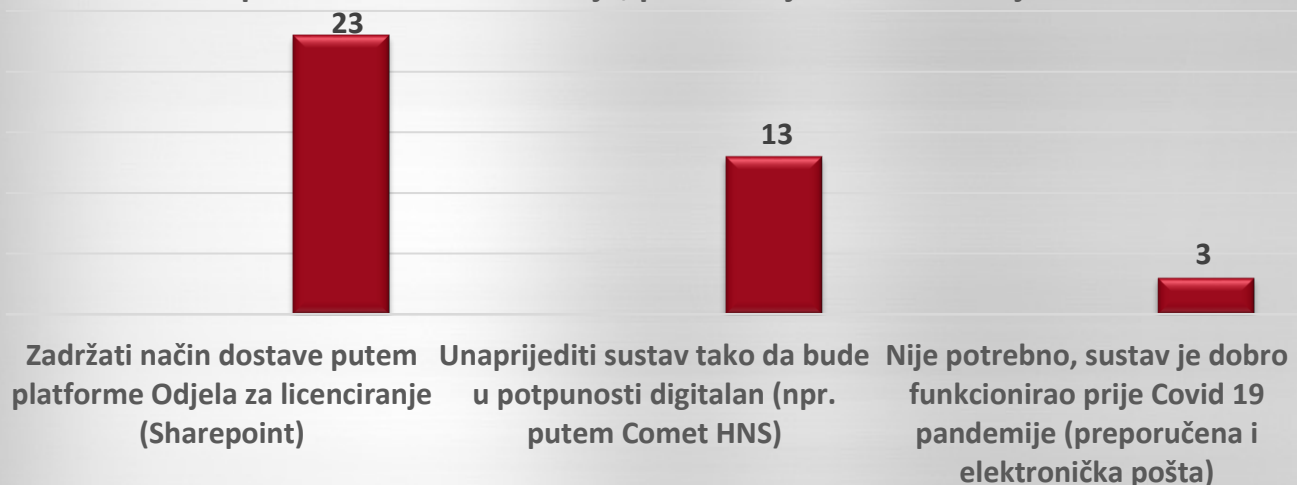
Kako ste bili zadovoljni sa suradnjom i komunikacijom s Odjelom za licenciranje klubova HNS?



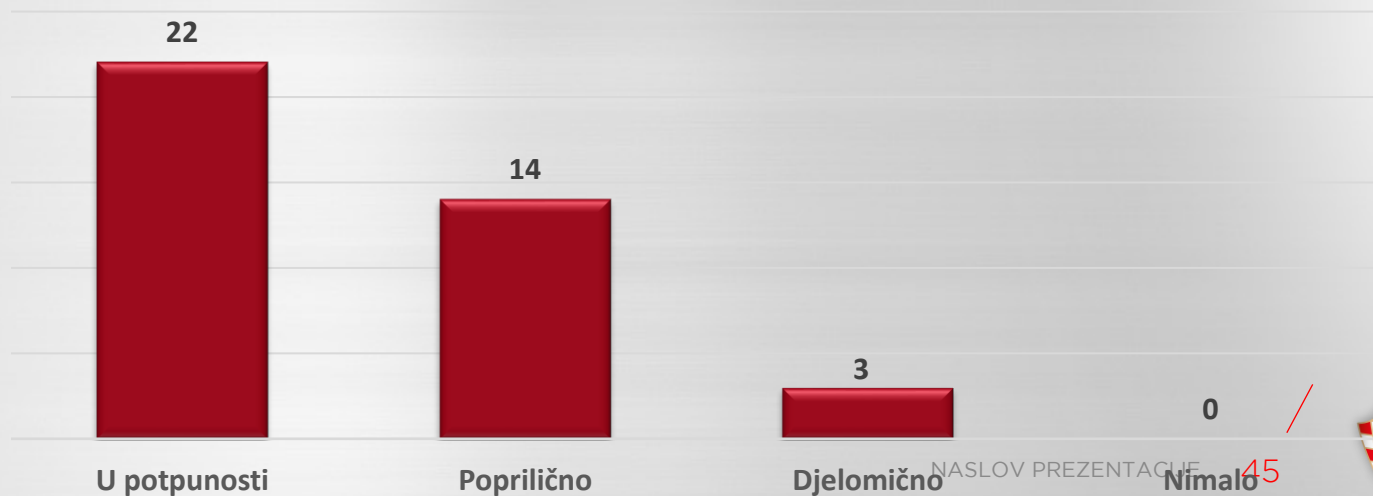
Da li Vam je digitalno provođenje Središnjeg postupka licenciranja za 2021/22. godinu olakšalo ili otežalo postupak licenciranja Vašeg kluba?



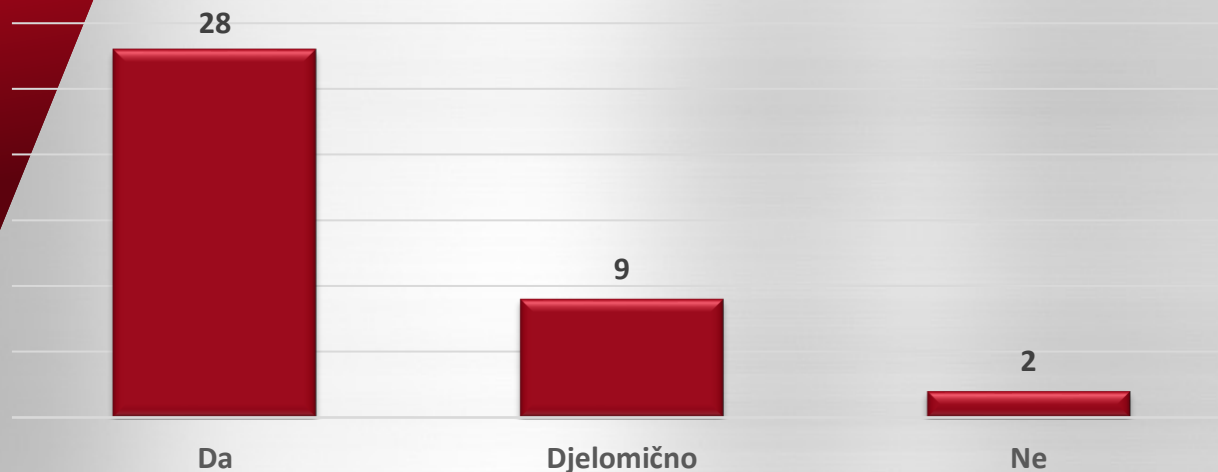
Da li smatrate da treba zadržati način dostave dokumentacije za licenciranje u isključivo digitalnog obliku (platforma Odjela za licenciranje), ili sustav unaprijediti uspostavom digitalne platforme za licenciranje, putem koje bi se dostavljali dokumenti?



Smatrate li da su Pravilnik o licenciranju, dokumenti i obrasci za klubove jasni i pomažu li vam u ispunjenju kriterija licenciranja?



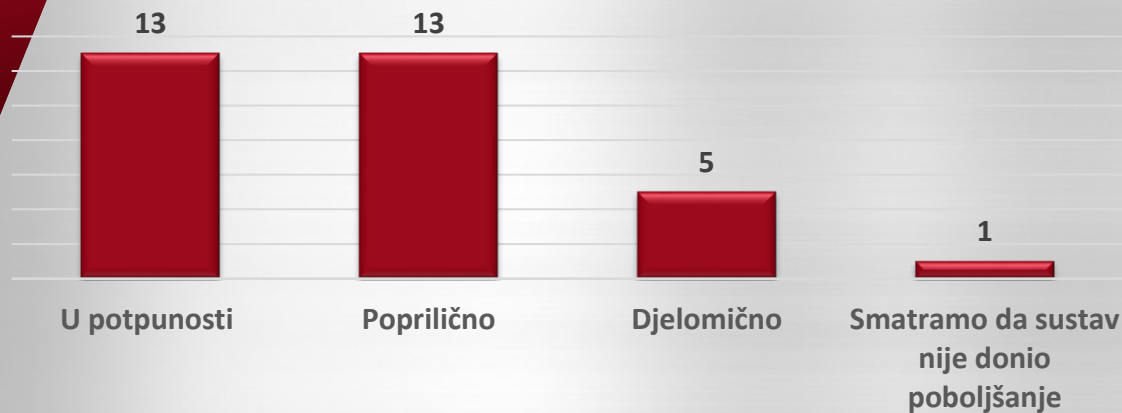
Smatrate li da zadani rokovi omogućuju kvalitetno ispunjenje propisanih obveznih kriterija?



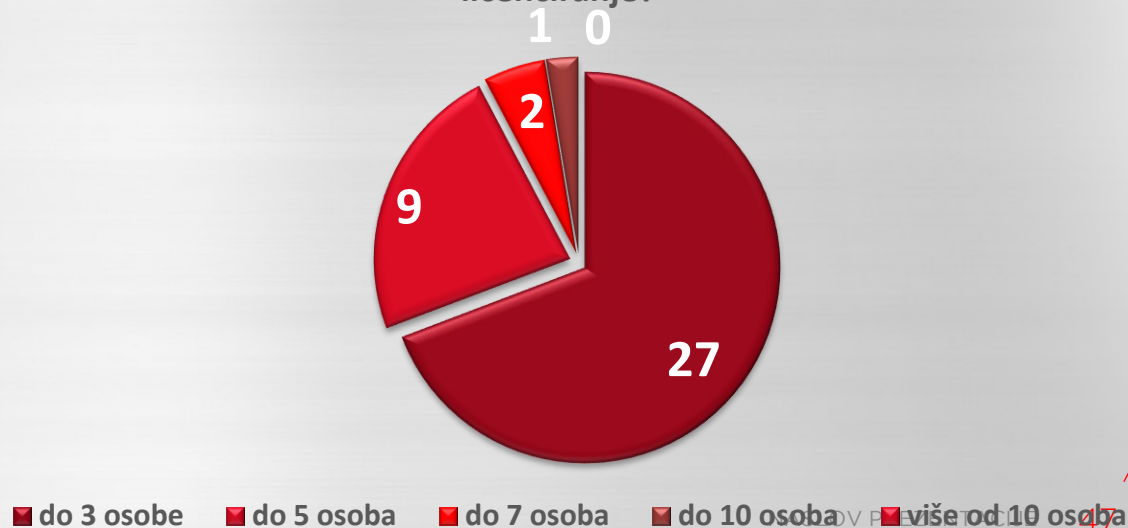
Kako je situacija nastala utjecajem pandemije Covida 19 utjecala na vaš rad u postupku licenciranja za natjecateljsku 2021/22. godinu?



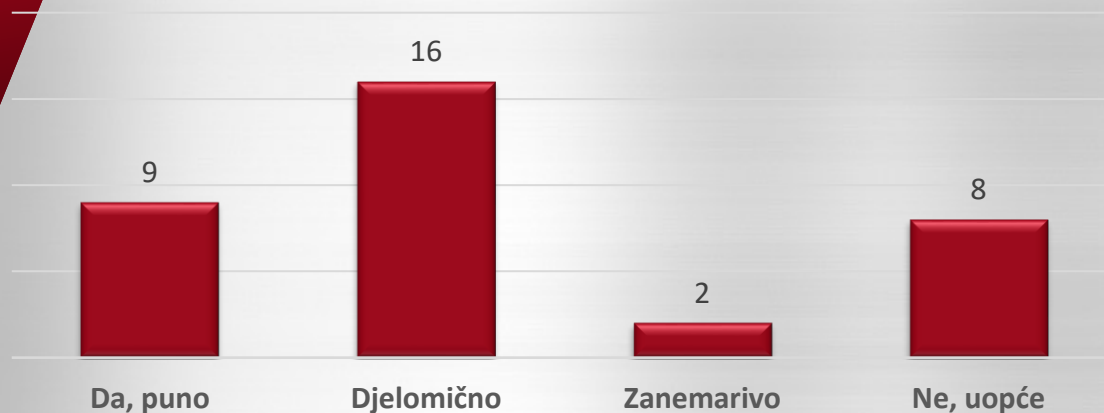
Smatrate li da bi Odjel za licenciranje klubova HNS pri objavi rezultata Središnjeg postupka licenciranja trebao objaviti razloge zbog kojih određenim klubovima nisu izdane licence?



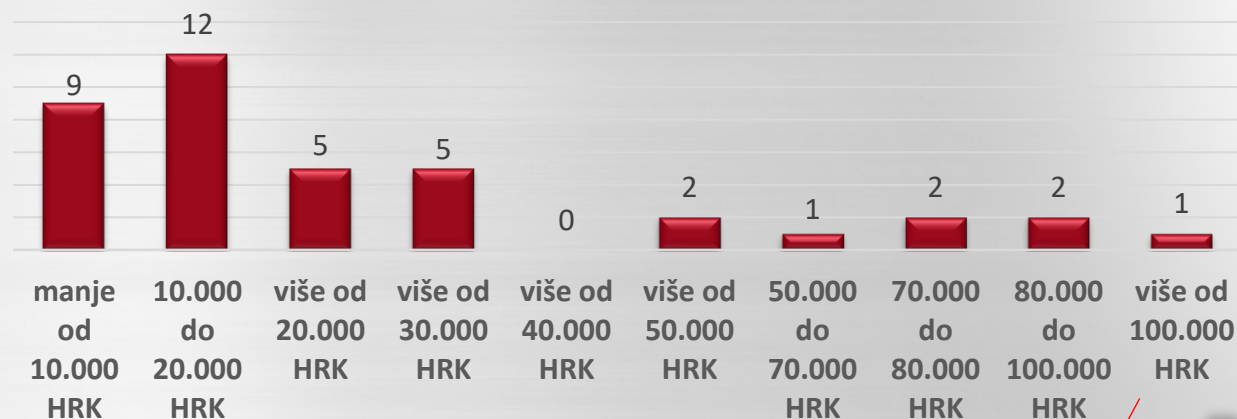
Koliko je osoba iz vašeg kluba bilo angažirano na pripremi dokumentacije za licenciranje?



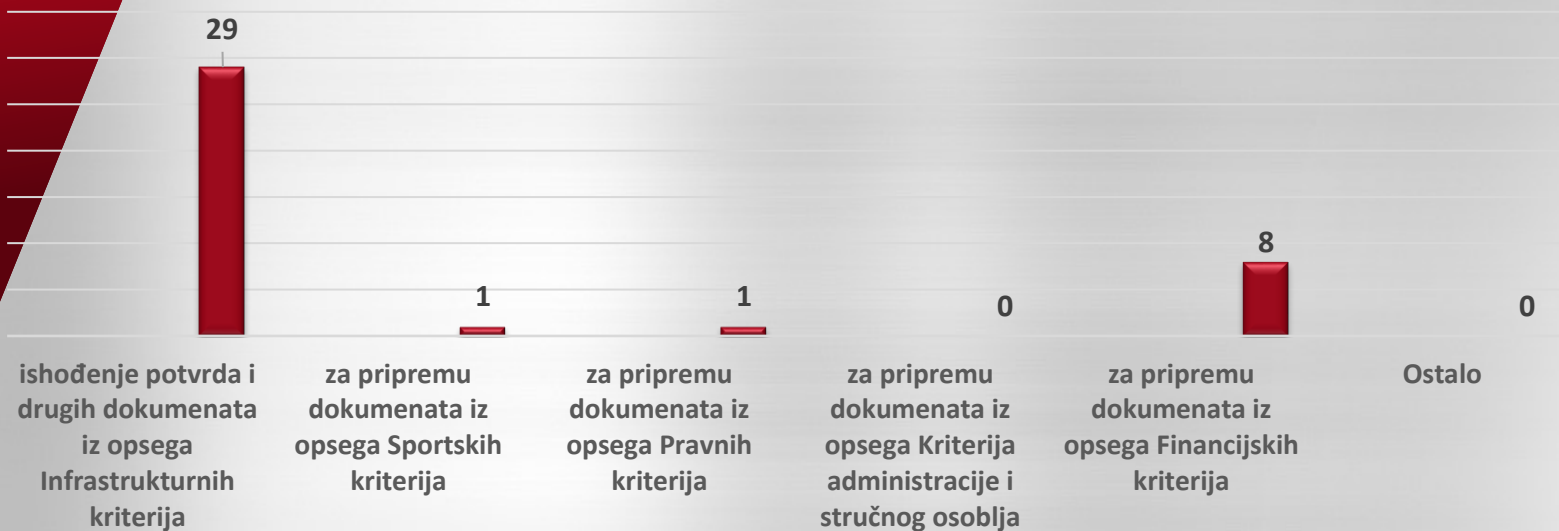
Da li vam je sustav licenciranja pomogao u naplati dospelih "nogometnih" potraživanja vašeg kluba (npr. naknade po transferima, solidarni doprinos i sl.)?



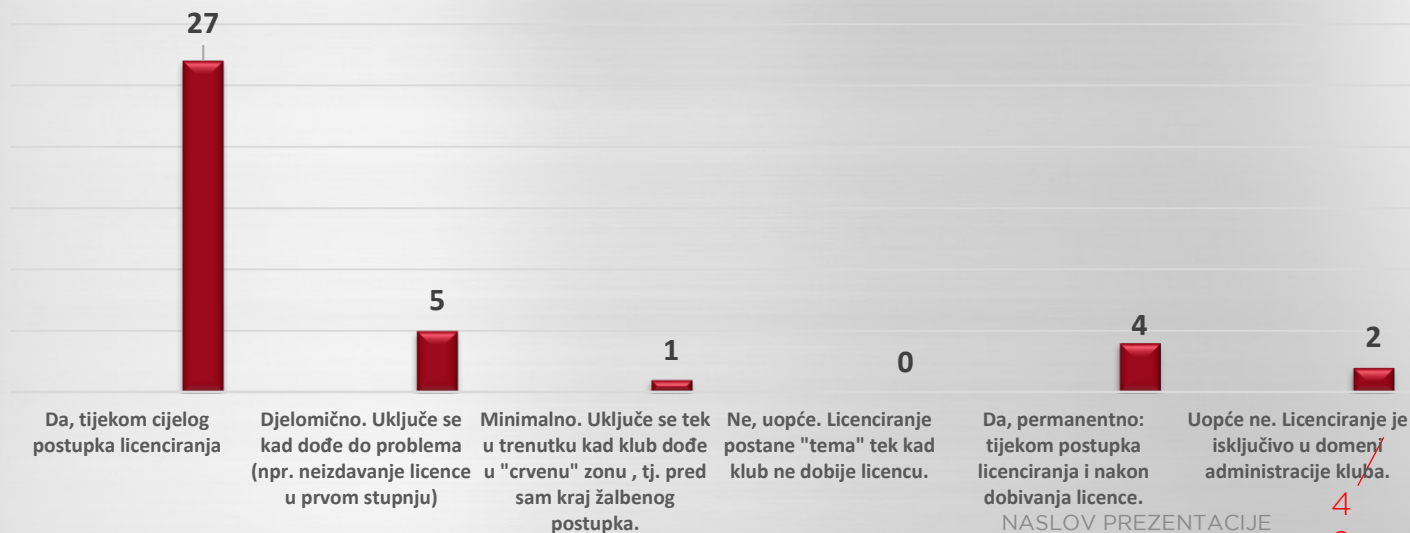
Molimo označite iznos izravnih troškova koje je vaš klub imao za potrebe sudjelovanja kluba u Središnjem postupku licenciranja za natj. 2021/22. godinu?



Najveći izdatak za potrebe licenciranja vašeg kluba bio je za:



Da li u postupku licenciranja imate potporu uprave kluba (npr. predsjednik, glavni direktor, sportski direktor, izvršni odbor...)?

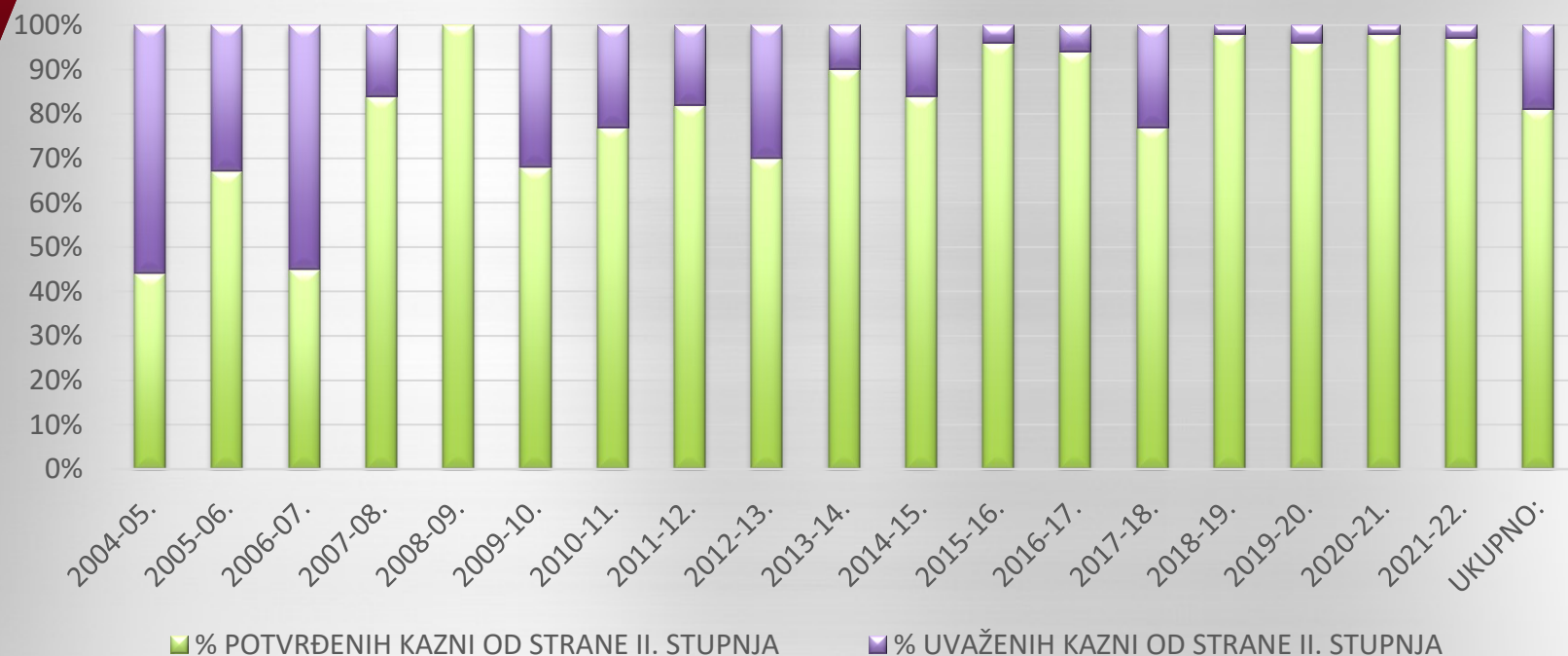


NASLOV PREZENTACIJE

4
9



Novčane kazne - izrečene i potvrđene 2004-05. do 2021-22.

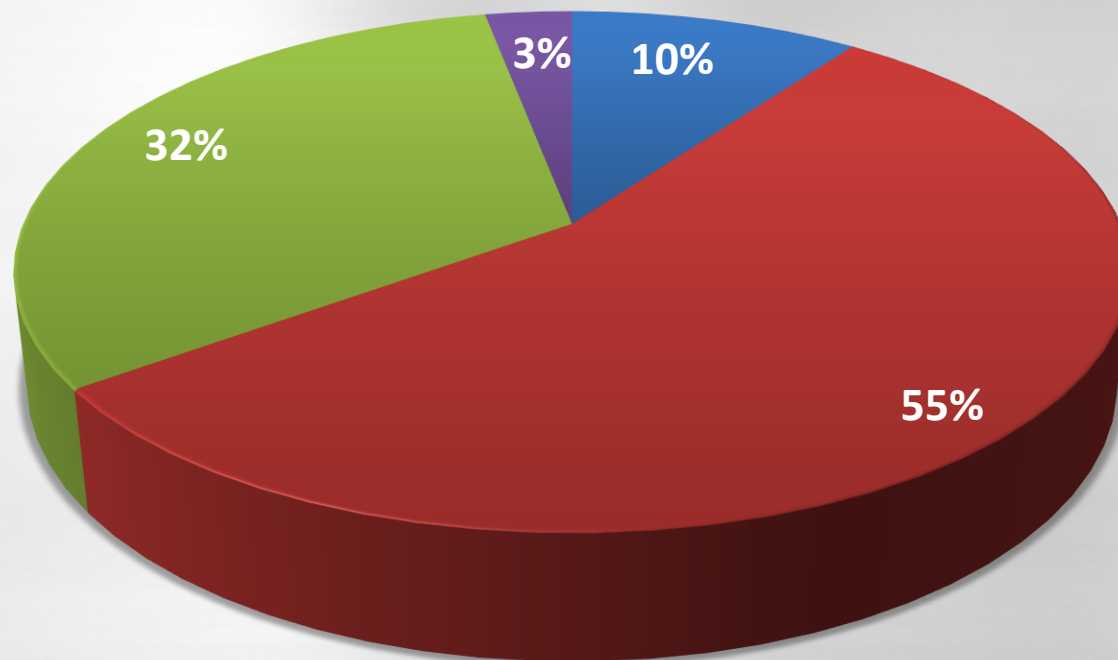


Ukupan iznos novčanih kazni koje je izrekla Komisija za licenciranje: 2.724.250,00 HRK, a potvrđenih od strane Žalbenog tijela 2.148.250 (19% od ukupno izrečenih novčanih kazni umanjeno je u žalbenom postupku)

Najviše izrečenih kazni zbog neispunjenja infrastrukturnih kriterija



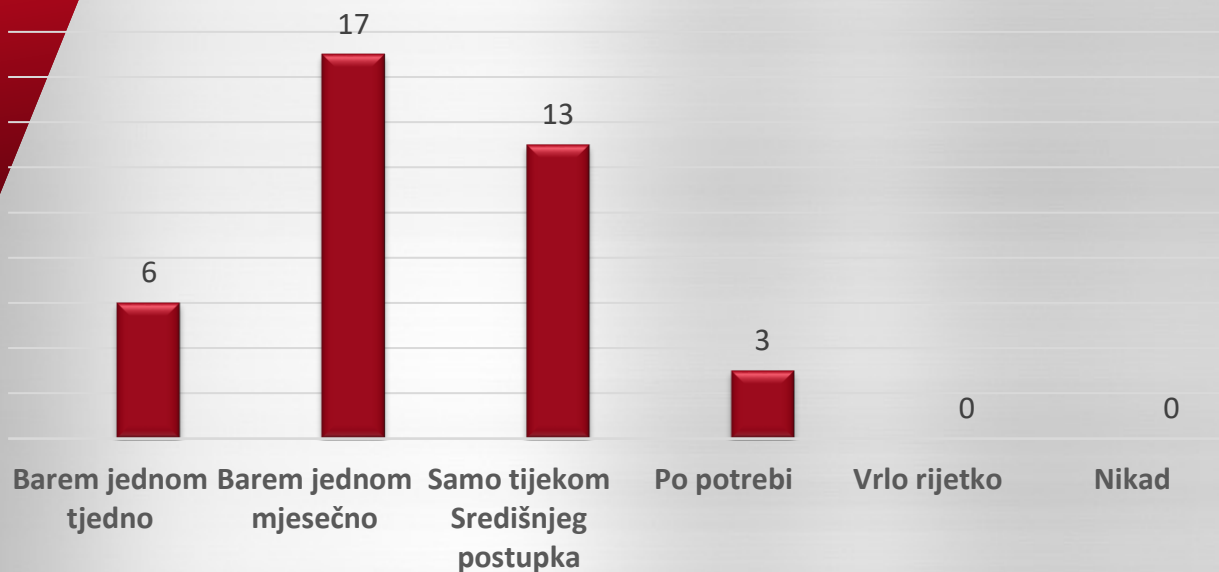
Udio novčanih kazni po kriterijima (stupanj „B”) tijekom 18 godina, od 2004/05. do 2021/22.



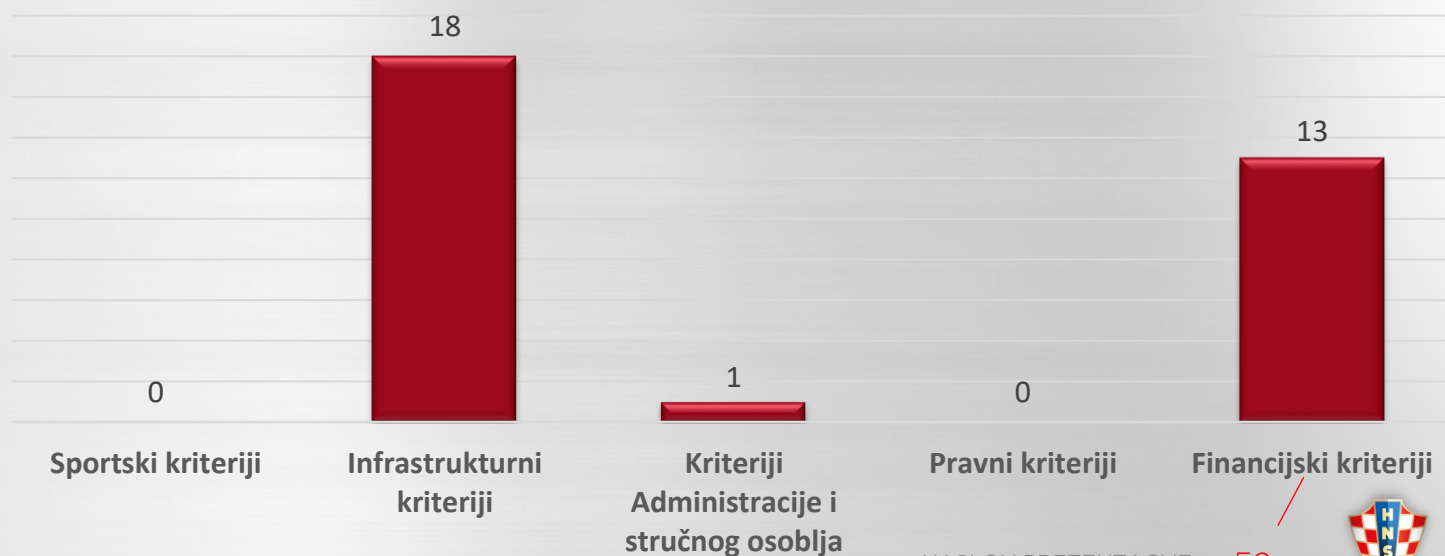
■ Sportski ■ Infrastrukturni ■ Financijski ■ Administrativni



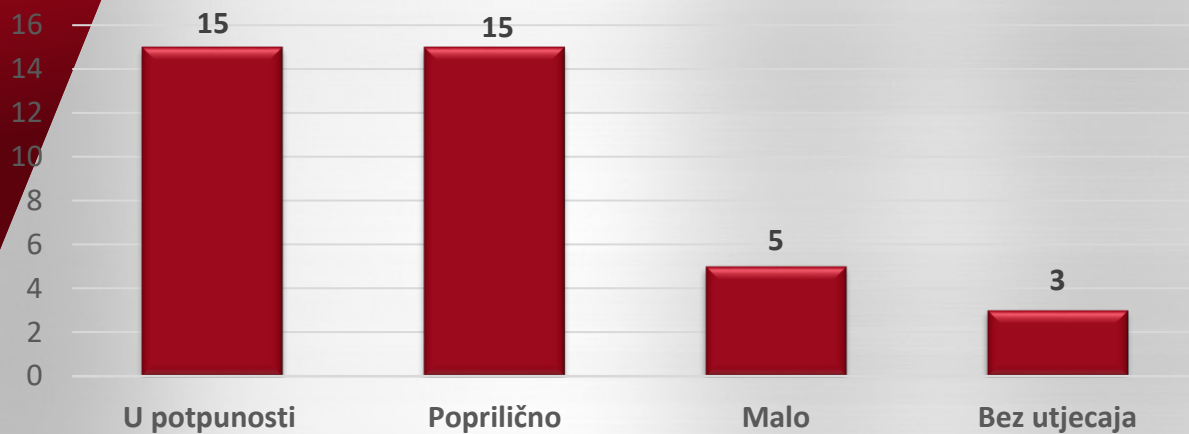
Koliko često konzultirate Pravilnik o licenciranju klubova HNS?



Ispunjenje kojih kriterija smatrate najvećim izazovom?



Smatrate li da pooštavanje kriterija kao i uvođenje novih kriterija pridonosi poboljšanju kvalitete poslovanja hrvatskih klubova?



Vjerujete li da licenciranje klubova pomaže da klubovi postanu financijski zdravi i održivi?



HVALA!



**HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ**

CROATIAN FOOTBALL FEDERATION