

LICENCIRANJE ŽENSKIH NOGOMETNIH KLUBOVA

Radionica o licenciranju za ženske nogometne klubove
Zagreb, 17. 01. 2020.

Ivančica Sudac

Voditeljica Odjela za međunarodne poslove i licenciranje HNS

Prva dopredsjednica UEFA Komisije za licenciranje klubova



**HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ**
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

PREGLED POSTUPKA LICENCIRANJA KLUBOVA ZA NATJECATELJSKU 2019/20. GODINU

33

klubova sudjelovalo u postupku licenciranja

517

liste provjere tražiteljima/primateljima licenci

6.264

zaprimljena i obrađena dokumenta

35

pregleda infrastrukturnih objekata

5

konzultacijskih sastanaka s klubovima, projektantima
i/ili investitorima

77

Odluka Komisije za licenciranje HNS i Žalbenog tijela za licenciranje klubova HNS

79

Sudionika Radionice za klubove

16

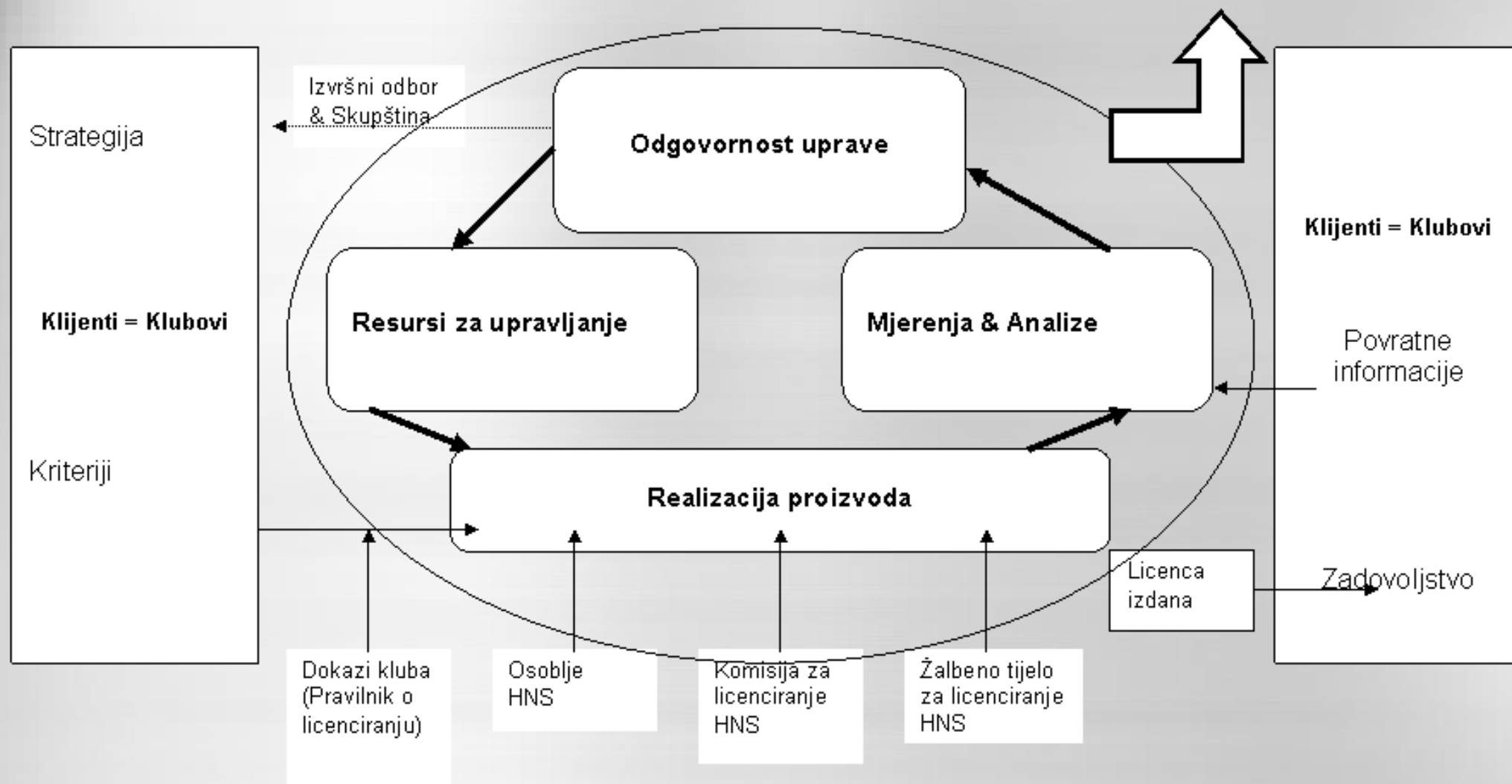
Ciklusa licenciranja



Radionica o lice

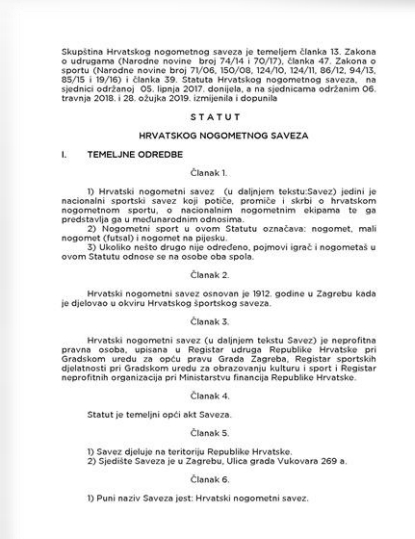


FUNKCIONIRANJE SUSTAVA LICENCIRANJA KLUBOVA U HNS-U



PRAVILNIK O LICENCIRANJU KLUBOVA HNS

- Izdanje prosinac 2019.
- Osnova za izmjene i dopune:
UEFA Pravilnik o licenciranju klubova i FFP-u (izdanje 2018.)



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

PRAVILNIK O LICENCIRANJU KLUBOVA

Listopad 2019.

HNS Pravilnik o licenciranju 2019.

Stranica 1 od 111



ŽENSKI NOGOMET U LICENCIRANJU KLUBOVA

- Jedan od ciljeva sustava licenciranja klubova je i daljnja promocija i stalno poboljšanje standarda u SVIM ASPEKTIMA nogometa u Hrvatskoj (Europi) i davanje stalnog prioriteta treniranju i brizi za mlade igrače(ice)
- Sustav licenciranja klubova I. i II. HNL uveden je 2003. godine
- 2008. godine HNS bio prvi savez u Europi koji je u svoj Pravilnik o licenciranju klubova **po prvi puta** uveo Sportski kriterij „*Ženske ekipe kluba*” – kao kriterij preporuke („C”)

Broj	STUPANJ				O P I S
	Uefa	I.	II.	III.	
S.08	C	C			ŽENSKE EKIPE KLUBA Klub treba imati najmanje jednu ekipu ženskog nogometa koja sudjeluje u natjecanju.

- Ispunjenje kriterija S.08 u 2009/10. i 2010/11 bio je **0% !!**



ŽENSKI NOGOMET U LICENCIRANJU KLUBOVA

- 2011. ponovno je u Pravilniku o licenciranju klubova HNS-a Sportski kriterij „Ženske ekipe tražitelja licence” – koji je bio kriterij preporuke („C”)

Broj	STUPANJ				O P I S
	Uefa	I.	II.	III.	
S.09	C	C	C		ŽENSKE EKIPE TRAZITELJA LICENCE Tražitelj licence treba imati najmanje jednu ekipu ženskog nogometa koja sudjeluje u natjecanju.

Ispunjenje kriterija S.09 u 2012/13. bilo je **0% !!**



ŽENSKI NOGOMET U LICENCIRANJU KLUBOVA

- 2012. umjesto sportskog kriterija „Ženske ekipe tražitelja licence” u Pravilnik o licenciranju klubova HNS uvodi se novi kriterij S.09 „*Potpore razvoju ženskog nogometa*” ali kao obvezni kriterij („B”) (u slučaju neispunjenja klubu-tražitelju licence se izdaje licenca, ali mu se izriče kazna ukora ili novčana kazna)
- za UEFA Licencu i Licencu za I. HNL – za Licencu za II. HNL ostaje kriterij preporuke („C”)
- Pravilnik o licenciranju klubova 2012; 2014, 2015 - 2019. – Sportski kriteriji:

Broj	STUPANJ				O P I S
	Uefa	I.	II.	III.	
S.09	B	B	C		POTPORA RAZVOJU ŽENSKOG NOGOMETA Tražitelj licence mora Davatelju licence dostaviti program razvoja i potpore ženskom nogometu. Ovaj program može sadržavati razne oblike potpore, kao što su npr: ustupanje infrastrukturnih objekata ženskim ekipama i klubovima, ustupanje vlastitih stručnih kadrova, financijska i materijalna potpora, ženske ekipe u sastavu tražitelja licence, itd. Tražitelj licence mora Davatelju licence dostaviti analizu programa kojeg je dostavio u prethodnom ciklusu licenciranja. Analiza programa treba biti potkrijepljena dokumentacijom kojom Tražitelj licence potvrđuje svoje konkretno poduzete mjere i aktivnosti usmjerene potpori razvoja i popularizacije ženskog nogometa, s posebnim naglaskom na povratne informacije ciljane skupine kojoj je pružena potpora.



ŽENSKI NOGOMET U LICENCIRANJU KLUBOVA

Ispunjenje kriterija S.09: „Potpora razvoju ženskog nogometa”:

2014/15: 77% klubova I. HNL i 29% klubova II. HNL

2015/16: 100% klubova I. HNL i 33% klubova II. HNL

2016/17: 100% klubova I. HNL i 25% klubova II. HNL

2017/18: 90% klubova I. HNL i 33% klubova II. HNL

2018/19: 80% klubova I. HNL i 57% klubova II. HNL

2019/20: 100% klubova I. HNL i 37,5 % klubova II. HNL

- Pooštrenje kriterija rezultiralo znatno boljim ispunjenjem (novčane kazne)
- Referentni dokument klubovima za pomoć u ispunjenju kriterija – „Strategija razvoja ženskog nogometa 2019.-2021.”:



ŽENSKI NOGOMET U LICENCIRANJU KLUBOVA

- UEFA do 2015. u Pravilniku o licenciranju klubova i financijskom fair play-u **ne spominje** ženski nogomet !!!
- Prijedlog UEFA Komisije za licenciranje klubova bio je da se uvede(u) kriterij(i) kojima će se pružiti potpora ženskom nogometu
- UEFA Pravilnik iz 2015. po prvi puta spominje ženski nogomet i to u odnosu na klubove koji su obvezni poštivati tzv. „*break even*” tj. točku pokrića ili pozitivnu nulu (samo klubovi koji imaju troškove/prihode veće od 5 mil. EUR), odnosno rashodi takvih klubova ne smiju biti veći od prihoda (uz dopuštena odstupanja u odnosu na tri prethodne godine ukupno).
- Klubovi obveznici pravila „točke pokrića” mogu od relevantnih troškova odbiti troškove za ulaganja u aktivnosti ženskog nogometa, te tako popraviti svoj poslovni rezultat.



ŽENSKI NOGOMET U LICENCIRANJU KLUBOVA

- UEFA Pravilnik o licenciranju klubova i financijskom fair playu (2015 i 2018), dodatak X (izračunavanje točke pokrića):

i) Troškovi za aktivnosti ženskog nogometa

Za isključenje troškova vezanih za ženskih nogomet iz izračuna rezultata točke pokrića može se učiniti odgovarajuće usklađenje.

Trošak za aktivnosti ženskog nogometa znači trošak primatelja licence koji se izravno može pripisati aktivnostima treniranja, obrazovanja i razvoja igrača u ženskim ekipama (tj. bili bi izbjegnuti da primatelj licence nije poduzimao aktivnosti vezanih za ženski nogomet) na teritoriju saveza člana.

Aktivnosti ženskog nogometa uključuju, ali nisu ograničene na:

- Organizacija sektora ženskog nogometa;
- Sudjelovanje ženskih ekipa u službenim nacionalnim, regionalnim ili lokalnim natjecanjima ili programima koji su priznati od saveza člana.

Troškovi koji se mogu izravno pripisati uključuju, ali nisu ograničeni na:

- Trošak materijala i usluga koji su utrošeni u obavljanju aktivnosti ženskog nogometa, uključujući troškove smještaja, zdravstvene pristojbe, pristojbe za obrazovanje, putni i troškovi hranarina, odjeća i oprema i zakup objekata;
- Troškovi primanja zaposlenika koji isključivo rade u aktivnostima ženskog nogometa, kao što su igrači i stručno osoblje ukoliko je njihovo zaposlenje u primatelju licence isključivo i u potpunosti u svrhu aktivnosti ženskog nogometa.

Ukoliko primatelj licence ne može zasebno prikazati troškove za aktivnosti ženskog nogometa od ostalih troškova, tada se ovi troškovi neće tretirati kao troškovi za aktivnosti ženskog nogometa. U svrhu ovog zahtjeva, sljedeće ne čini dio izdataka za aktivnosti ženskog nogometa:



ŽENSKI NOGOMET U LICENCIRANJU KLUBOVA

Primjeri ispunjenja kriterija „Potpora razvoju ženskog nogometa” u klubovima I. i II. HNL:

- Ustupanje sportskih terena za treninge i utakmice;
- Organizacija omladinske škole – ekipe djevojčica;
- Korištenje uredskih prostora;
- Donacije sportske opreme;
- Troškovi prijevoza i prehrane
- Programi popularizacije ženskog nogometa;
- Donacija financijskih sredstava;
- Ustupanje stručnog kadra;
- Edukacija nogometašica i trenerskog osoblja;
- Uključivanje djevojčica u programe razvoja mlađih uzrasta NK-a, registracija igračica i natjecanje



ŽENSKI NOGOMET U LICENCIRANJU KLUBOVA

Primjeri ispunjenja kriterija „Potpora razvoju ženskog nogometa” u klubovima I. i II. HNL
(*nastavak*):

- Povezivanje sa školama i drugim obrazovnim ustanovama
- Organizacija festivala ženskog nogometa;
- Osposobljavanje trenera;
- Suradnja nogometnih škola nogometnog kluba i ŽNK-a;
- Medicinska potpora nogometašicama ŽNK-a;
- Ustupanje ulaznica za utakmice NK-a igračicama i trenerima ŽNK-a;
- Angažman nogometašica (djevojčica) na utakmicama seniorske momčadi (*ballgirls; players' escorts*)
- Gostovanje igrača prve momčadi NK-a na raznim događanjima radi popularizacije ženskog nogometa;
- Specijalizirani treninzi za nogometašice s prvim ekipama NK-a;



UEFA PRAVILNIK O LICENCIRANJU KLUBOVA I FINANCIJSKOM FAIR-PLAY-U, IZDANJE 2018.

Dodatak XIII. –

Kriteriji licenciranja klubova za sudjelovanje u UEFA Ligi prvakinja

- Za sudjelovanje u 2020/21 UEFA Ligi prvakinja bit će potrebna licenca izdana od nacionalnog saveza – HNS (Davatelj licence)

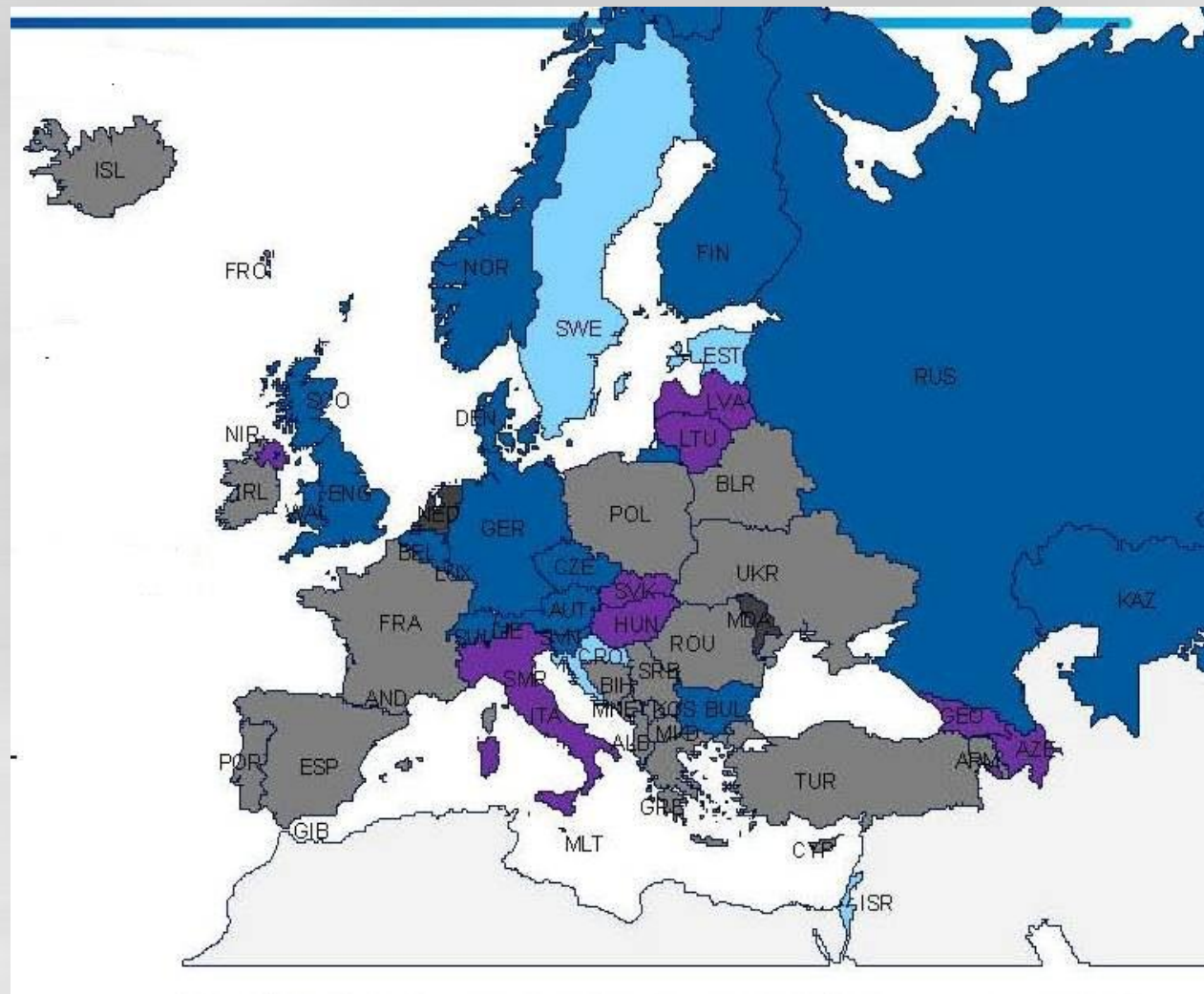
Ciljevi:

- Potpora i doprinos daljnjem razvoju ženskog nogometa u Europi;
- Rješavati probleme ženskog profesionalnog nogometa u Europi (pristup u Uefina klupska natjecanja – UEFA LIGA PRVAKINJA)
- Postaviti standarde za pristup i sudjelovanje u UWCL



LICENCIRANJE ŽENSKIH NOGOMETNIH KLUBOVA U EUROPI

- 16 x Licenciranje klubova se provodi u ženskom nogometu
- 8 x kriteriji ženskog nogometa su dio licenciranja muških klubova
- 4x ženski nogomet je dio kriterija za muške i ženske klubove



PRAVILNIK O LICENCIRANJU KLUBOVA HNS – IZDANJE 2019. – DODATAK II.

HNS GLASNIK BR. 53/2019 OD 26.11.2019.

KRITERIJI LICENCIRANJA ZA UEFA LIGU PRVAKINJA

Sportski & Infrastrukturni kriteriji

1. Jedna ekipa djevojčica [12-17g]
2. Zdravstvena skrb o igračicama
3. Registracije/pisani ugovori s profesionalnim igračicama
4. Sudačka pitanja – Pravila nogometne igre
5. Praska rasne jednakosti i anti diskriminacije
6. Zaštita i dobrobit djece
7. Stadion kategorije 1 za UWCL (UEFA Pravilnik o stadionskoj infrastrukturi)
8. Tereni za treniranje



PRAVILNIK O LICENCIRANJU KLUBOVA HNS – IZDANJE 2019. – DODATAK II.

HNS GLASNIK BR. 53/2019 OD 26.11.2019.

KRITERIJI LICENCIRANJA ZA UEFA LIGU PRVAKINJA

Kriteriji administracije i stručnog osoblja

10. Tajništvo kluba
11. Administrativni direktor
12. Liječnik (važeće odobrenje za rad)
13. Fizioterapeut (važeća odobrenja za rad)
14. Glavni trener (min. UEFA A Diploma),
15. Trener mlađih uzrasta (min. UEFA B diploma),
16. Ugovorom definirana prava i obveze administrativnog i stručnog osoblja
17. Obveza zamjene tijekom natjecateljske godine (u roku od 60 dana)



PRAVILNIK O LICENCIRANJU KLUBOVA HNS – IZDANJE 2019. – DODATAK II.

HNS GLASNIK BR. 53/2019 OD 26.11.2019.

KRITERIJI LICENCIRANJA ZA UEFA LIGU PRVAKINJA (Dodatak II. Pravilnika o licenciranju klubova HNS – 2019.)

Pravni & Financijski kriteriji

18. Izjava kluba u svezi sudjelovanja u UWCL
19. Minimum pravnih informacija (statut, izvod iz registra udruga i sport. djelatnosti, potvrda o članstvu u ŽNS-u)
20. Godišnji financijski izvještaji (u skladu sa Zakonu o fin.poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, minimalno: bilanca i račun dobiti i gubitka)
21. Bez dospelih obveza prema zaposlenicima i državi za poreze i doprinose (potvrđene tablice – „Financijski kriteriji2019. – dodaci – (Licenca za UEFA Ligu prvakinja)



PRAVILNIK O LICENCIRANJU KLUBOVA HNS – IZDANJE 2019. – DODATAK II.

HNS GLASNIK BR. 53/2019 OD 26.11.2019.

Kriterij 3. i 4. Pravilnika: registracije igračica / pisani ugovor s profesionalnim igračicama

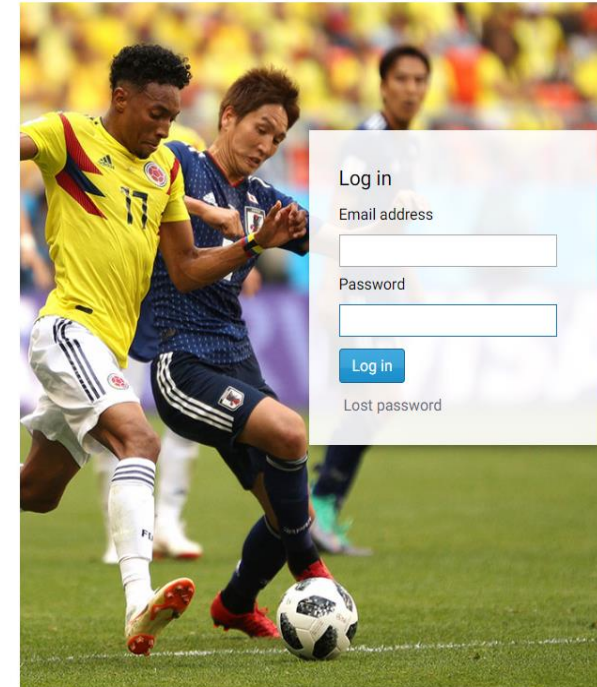
MEĐUNARODNI TRANSFERI IGRAČICA

<https://hns-cff.hr/hns/medjunarodni-transferi/>



FIFA®

Welcome to the Transfer Matching System - TMS



For assistance, please contact TMShelpdesk@fifa.org

© 2011 - 2020 FIFA. All rights reserved. 9.3.13390

TMS sustav

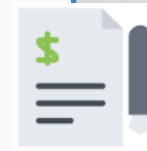
Međunarodni transferi

Status igračica: amaterke i profesionalne igračice

Čl. 2 FIFA-inog Pravilnika: *“Igrači koji sudjeluju u organiziranom nogometu su ili **amateri**, ili **profesionalci**”.*

Profesionalac

- ima **pisani ugovor** o zapošljavanju; i
- za svoju nogometnu djelatnost **plaćen je više** nego što iznose **troškovi** koje je on stvarno imao



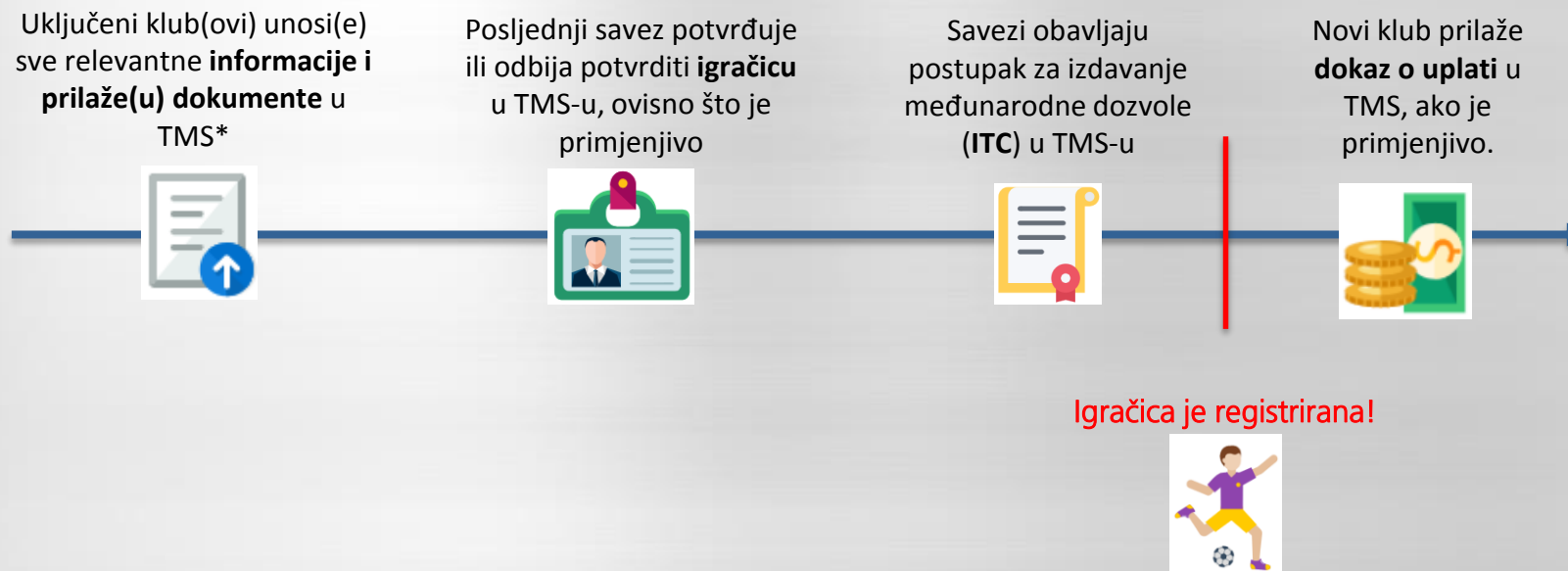
Amater

- svi drugi igrači



Međunarodni transferi

Postupak transfera u TMS-u



* Nakon što klub(ovi) unese(u) sve relevantne informacije i priloži(e) potrebne dokumente u TMS, potvrdom podataka kreira se **transferna instrukcija** na osnovu koje nacionalni savez može zatražiti izdavanje ITC-a.



Međunarodni transferi

5 osnovnih vrsta transfernih instrukcija za profesionalne igrače i igračice

1. **Stalni transfer U klub BEZ ugovora o transferu** uz/bez plaćanja
(bez ugovora o zapošljavanju s posljednjim klubom)

Uključene strane:



Novi klub



Novi savez



Posljednji savez

2. **Stalni transfer U klub uz ugovor o transferu** uz/bez plaćanja
3. **Stalni transfer IZ kluba uz ugovor o transferu** uz/bez plaćanja
4. **Ustupanje U klub** uz/bez plaćanja
5. **Ustupanje IZ kluba** uz/bez plaćanja

Uključene strane:



Novi klub



Novi savez



Posljednji klub

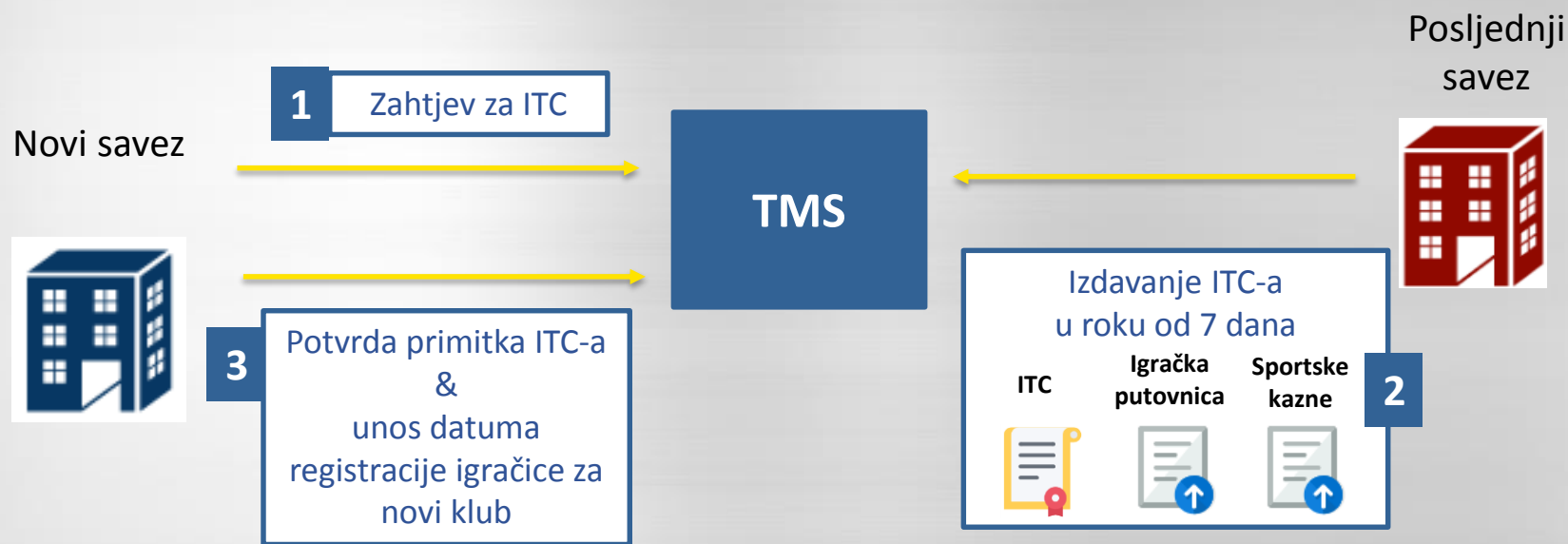


Posljednji savez



Međunarodni transferi

Postupak izdavanja ITC-a



- Prilikom upućivanja zahtjeva za izdavanje ITC-a, potrebno je voditi računa o prijelaznom roku novog saveza.
- Zahtjev za ITC HNS upućuje na osnovu zahtjeva kluba i igračice za odobrenje međunarodnog transfera igračice (obrazac 1).

Obveze korisnika

Klubovi

- ✓ Koristiti TMS za **međunarodne transfere** profesionalnih i amaterskih igrača i igračica nogometa
- ✓ Unositi **obvezne podatke i prilagati obvezne dokumente** prilikom kreiranja transfernih instrukcija
- ✓ Prilagati **dokaze o plaćanjima** u TMS
- ✓ Osigurati da njihovi **kontaktni detalji** u TMS-u (adresa, broj telefona i email adresa), budu **točni i ažurni** u svako vrijeme
- ✓ **Educirati** nove korisnike TMS-a

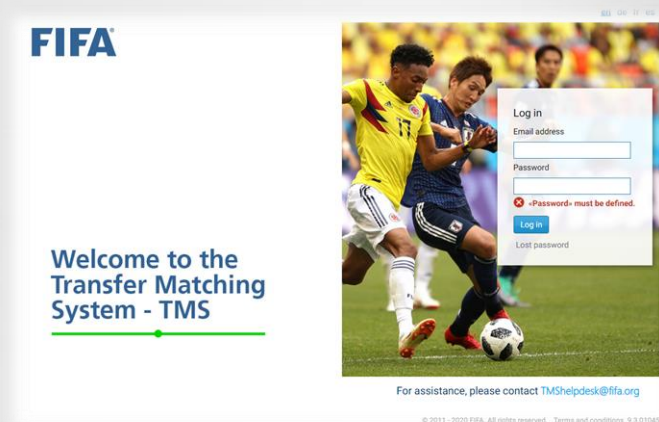


FIFA TMS – KAKO POSTATI KORISNIK?

Kontaktirati Odjel za međunarodne poslove i licenciranje HNS-a, TMS menadžericu VLATKU JANDEL:

vlatka.jandel@hns-cff.hr

- Upute
- E-učenje
- Registracija klupskog korisnika
- Korištenje (međunarodni transferi profesionalnih igračica/sporovi, informacije o inozemnim klubovima, savezima, kontakti....)



PRAVILNIK O LICENCIRANJU KLUBOVA HNS – IZDANJE 2019. – DODATAK II.

HNS GLASNIK BR. 53/2019 OD 26.11.2019.

■ Kriterij br. 7. **Zaštita i dobrobit djece**

Video „Start to talk”

<https://vimeo.com/378822836>



- <https://redbutton.mup.hr/>
- <http://dijete.hr/>
- <https://ravnopravnost.gov.hr/UserDocsImages/dokumenti/Biblioteka%20ONA/Protokol%20o%20postupanju%20u%20slu%C4%8Daju%20seksualnog%20nasilja%202018.pdf>

PRAVILNIK O LICENCIRANJU KLUBOVA HNS

Kriterij br. 7: **Zaštita i dobrobit djece**

- Priručnik za prevenciju i djelovanje u situacijama mogućeg seksualnog nasilja nad djecom i mladima u športu dostupan je na sljedećoj poveznici:
<https://sdus.gov.hr/UserDocsImages/dokumenti/START%20TO%20TALK/Priru%C4%8Dnik%20za%20prevenciju%20i%20djelovanje%20u%20situacijama%20mogu%C4%87eg%20seksualnog%20nasilja%20nad%20djecom%20i%20mladima%20u%20C5%A1portu.pdf>



- Referentni dokument: „Sažetak politike zaštite i dobrobiti djece”:

https://hns-cff.hr/files/documents/18450/Sa%C5%BEetak%20Politike%20za%C5%A1tite%20dobrobiti%20djece_prijevod.pdf

LICENCIRANJE ZA NATJ. 2020/21. GODINU

- Cirkularno pismo – poziv na podnošenje molbe za UEFA licencu za Ligu prvakinja 2020/21 i propisana dokumentacija
- Dokumentacija / obrasci / pojašnjenja /: <https://hns-cff.hr/hns/dokumenti-za-licenciranje/>
- Seminar za ženske nogometne klubove (Prva HNLŽ)
- Obavješćavanje / potpora
- Rokovi / isti kao za NK-ove (raspored licenciranja – Pravilnik o licenciranju klubova – *Raspored postupka licenciranja*)
- Postupak licenciranja klubova provodit će se po UEFA Standardu kvalitete licenciranja klubova
- Ocjena ispunjanja kriterija provodit će se po istoj shemi (Odjel za licenciranje klubova)
- Odluke o molbama za Licencu za UEFA Ligu prvakinja (UWCL) donose Komisija za licenciranje i Žalbeno tijelo za licenciranje HNS



ROKOVI

SREDIŠNJI POSTUPAK – UWCL

LICENCIRANA NATJECATELJSKA 2020./21. GODINA

- **31.01.2020.** molbe + dokumentacija za Licencu za UEFA Ligu prvakinja
- **veljača/ožujak** pregled infrastrukture
- **01.04.2020.** dostava godišnjih **financijskih** izvještaja i podataka o obvezama prema zaposlenicima i državi (porezi i doprinosi) – tablica fin. dodaci
dokazi o podmirenju dospjelih obveza, sporazumi o odgodi plaćanja do 31.03.2020.)
- 20.04.2020. odluke o licencama (1. stupanj)
- 27.05.2020. odluke o žalbama (2. stupanj)
- 29.05.2020. dostava UEFA-i / Izvršnom odboru HNS-a popisa licenciranih klubova



odjel za licenciranje



TIJELA ZA LICENCIRANJE – ČL. 7,8,9

- KOMISIJA ZA LICENCIRANJE – 5 članova
- ŽALBENO TIJELO ZA LICENCIRANJE – 5 članova

Načela:

- Povjerljivost svih podataka (osobna izjava)
- Neovisnost (osobna izjava)
- **Stručnost** (1 dipl. pravnik s pravosudnim ispitom, 1 kv. financ. Stručnjak – član Hrvatske revizorske komore)
- **Načelo jednakog postupanja**
- Mandat: 4 godine



STANDARD KVALITETE

17.09.2019. Godišnji audit SGS revizora:

Zaključak:

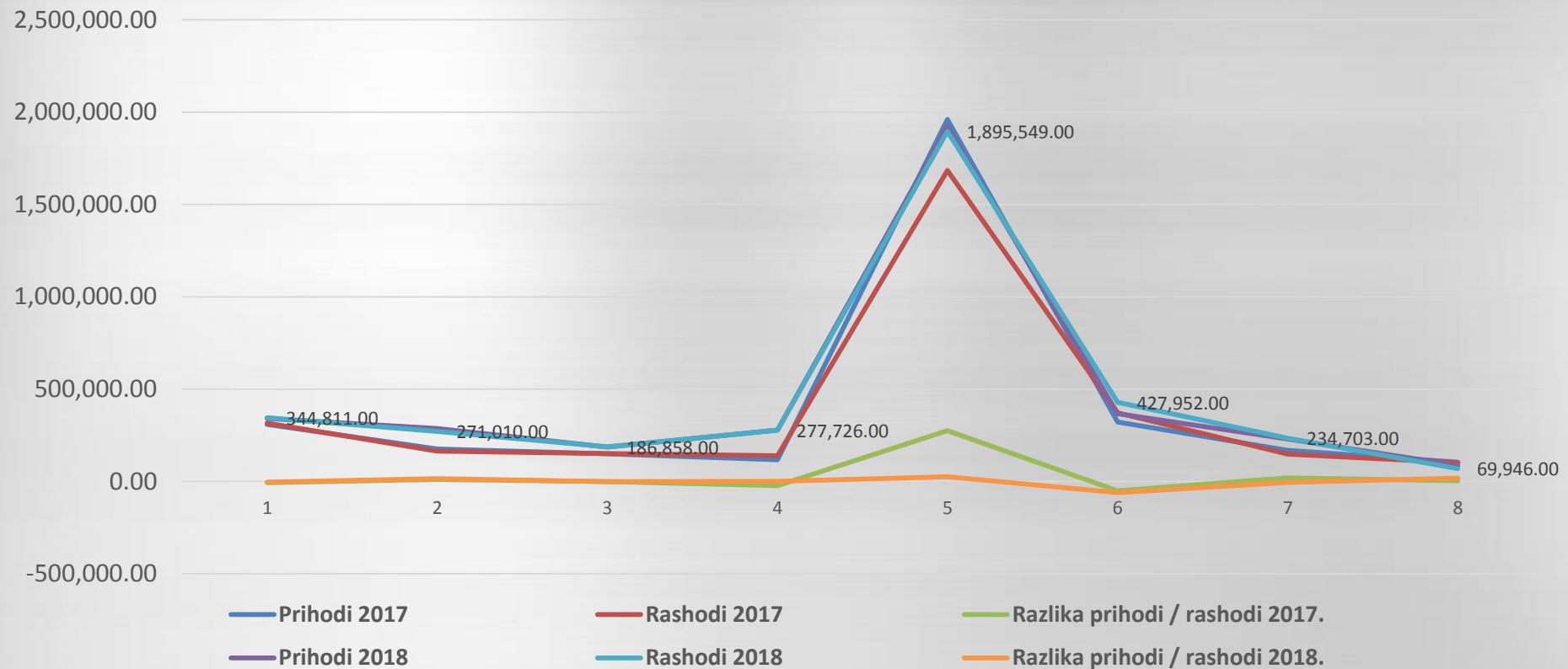
„Excellent example of licensing system”

„ODLIČAN PRIMJER SUSTAVA LICENCIRANJA „



FINANCIJE – KLUBOVI PRVE HNLŽ

KLUBOVI PRVE HNLŽ 2017. & 2018.



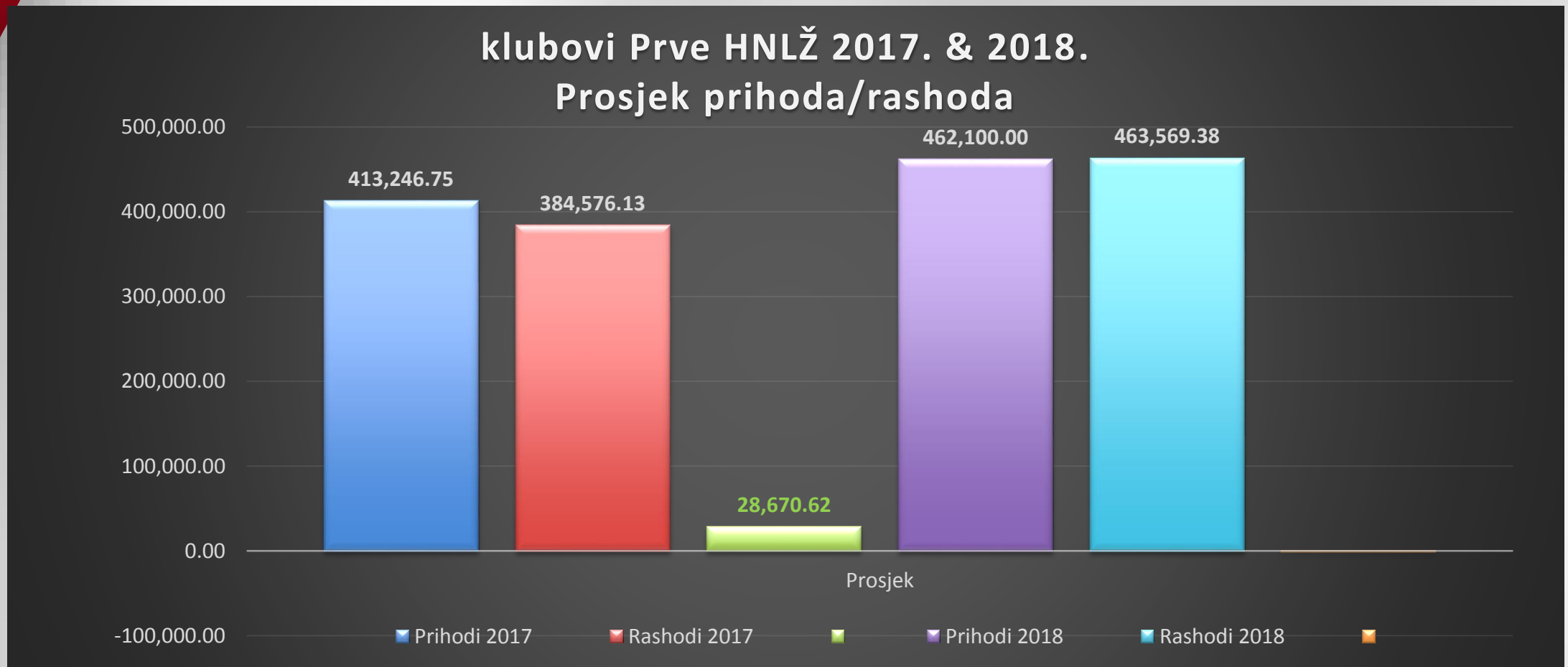
- **Napomena:** ŽNK Viktorija, ŽNK Katarina Zrinski i ŽNK Lepoglava predali izvještaj o primicima i izdacima (čl. 9 st. 2 Zakona.

Vrijednost imovine manja od 230.000,00 HRK

Izvor: Registar neprofitnih organizacija RH <https://banovac.mfin.hr/rnoprt/>



FINANCIJE – KLUBOVI PRVE HNLŽ



- **Napomena:** ŽNK Viktorija, ŽNK Katarina Zrinski i ŽNK Lepoglava predali izvještaj o primicima i izdacima (čl. 9 st. 2 Zakona. Vrijednost imovine manja od 230.000,00 HRK)

Izvor: Registar neprofitnih organizacija RH <https://banovac.mfin.hr/rnoprt/>



PRAVNA STRUKTURA KLUPSKOG ŽENSKOG NOGOMETA U EUROPI

Jedan pravni subjekt

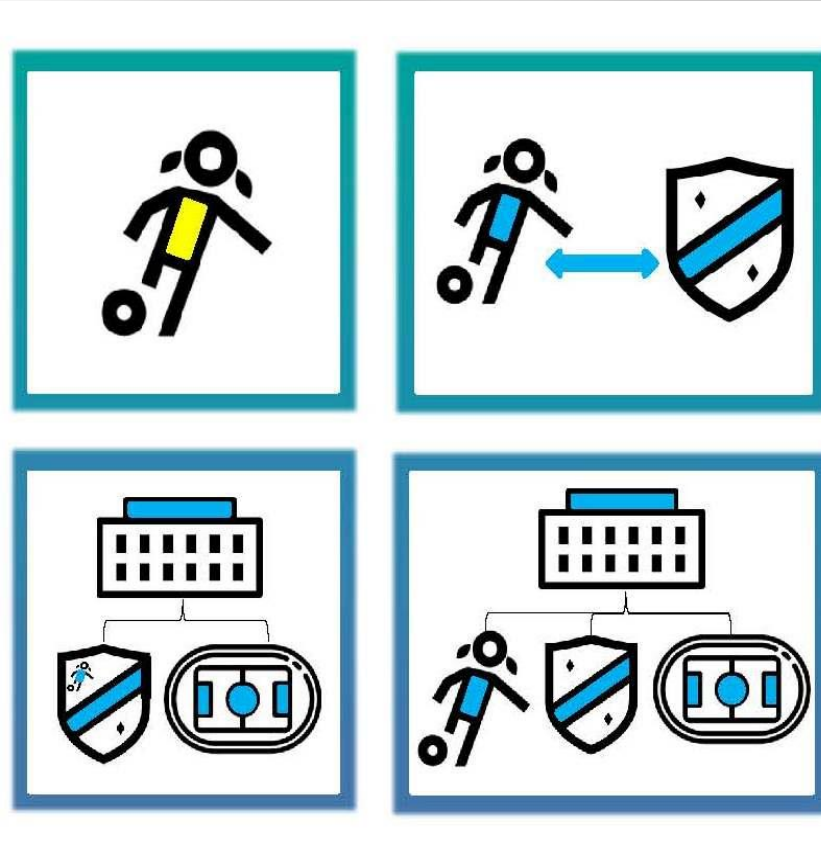
Neovisan od bilo kojeg muškog kluba

Npr. FFC Frankfurt, Umea IK

Jedan nogometni subjekt

Ne postoji ženski nogometni subjekt, ženski je nogomet dio globalnog nogometnog pravnog subjekta

Npr. Olympique Lyonnais, Wolfsburg



Suradnja

Neovisan s različitim modelima suradnje s muškim klubom (isti naziv, boje, grb/logotip, itd.)

Npr. PSV Eindhoven

Pojedinačni pravni subjekt je dio grupe

Pojedinačni pravni subjekt koji je posvećen ženskom nogometu je dio nogometne grupacije

Npr. Arsenal WFC, FC Zurich Frauen

PRIMJERI PRAVNE STRUKTURE KLUPSKOG ŽENSKOG NOGOMETA U EUROPI

Glasgow City FC (Škotska)

- Pravno klub posluje kao dobrovoljna organizacija;
- Postoje planovi za preoblikovanje u društvo s ograničenom odgovornošću;
- Posluje kao samostalni klub (nepovezan s muškom momčadi) u polu-profesionalnoj ligi u kojoj su dozvoljena plaćanja igračima;
- Obuhvaćen primjenom postupka licenciranja klubova koji provodi Škotski nogometni savez za ženski nogomet, a koji je uveden 2012. g.



FC Twente (Nizozemska)

- Ženska ekipa je dio pravne grupe muškog FC Twente ali je zaseban subjekt;
- Pokrenut 2007. g. zajedno s stvaranjem Eredivise (najviša nogometna liga u Nizozemskoj) Nizozemskog nogometnog saveza;
- Struktura FC Twente je izmijenjena kako bi se uvela ženska sekcija;
- Ženska ekipa je postala novi pravni subjekt kako bi stekli zasebne prihode i troškove
- Muški FC Twente ponudio je financijsku potporu
- Financijski i tehnički direktor su zajednički muškom i ženskom dijelu
- Od lipnja 2015. g. ženska ekipa je smještena u sjedište muškog kluba kako bi se osigurala dugoročna održivost.



PRIMJERI PRAVNE STRUKTURE KLUPSKOG ŽENSKOG NOGOMETA U EUROPI

FC Zurich Frauen (Švicarska)

- FC Zurich Seebach Frauen je osnovan u ožujku 2005., nakon preoblikovanja SV Seebach Zurich, osnovanog 1970. g.;
- Klub je neovisna udruga sa vlastitom upravom, rukovodstvom i računima;
- Muški klub pruža ženskom ljudske resurse, financijsku, administracijsku i infrastrukturnu pomoć;
- Potpisan je ugovor o suradnji od strane uprave FC Zuricha i FCZ Frauen u svezi ciljane promocije djevojačkog i ženskog nogometa u regiji;
- Operativno: jedan klub;
- Zakonski: dva kluba.



Olimpique Lyonnais (Francuska)

- Ženska ekipa uvedena je 2004. kao dio udruge koja rukovodi sektorom mlađih uzrasta, ženskom seniorskom ekipom i amaterskim nogometom, te je uključena u mušku pravnu strukturu grupe/opseg izvještavanja;
- Škola nogometa uključila je ženski sektor 2016. Olympique Lyonnais je prvi francuski profesionalni klub koji kombinira dječake i djevojčice na razini mlađih uzrasta (30% škole nogometa čine djevojčice-igračice);
- Ženska seniorska ekipa ima profesionalni status.



PRIMJERI PRAVNE STRUKTURE KLUPSKOG ŽENSKOG NOGOMETA U EUROPI

Super ženska liga Engleskog nogometnog saveza (Engleska) - 11 klubova

- Polu profesionalna liga s profesionalnim igračima u nekolicini klubova;
- Dio kriterija licenciranja za Super žensku ligu zahtijeva da su sve ekipe zasebni pravni subjekti od muških momčadi:
- Kako bi zaštitili sebe i igru;
- *Manchester City, Chelsea & Arsenal Ladies* su podružnice muških klubova. Čak i s posebnim registarskim broj (poduzeća) sve druge funkcije se provode pod muškim klubom (npr. korištenje objekata/stručno osoblje)
- *Sunderland & Liverpool* koriste neke od beneficija muškog kluba iako nisu u potpunosti integrirani (npr. koriste školu nogometa/akademiju)
- *Doncaster Rovers, Notts County* – koriste Engleski nogometni savez i treće strane za dobivanje potpore u slučajevima kad muški klub ne daje takvu potporu.
- Bez obzira na to što su zasebni subjekti, većina ženskih klubova još uvijek ovise o muškim klubovima u smislu funkcioniranja;
- Engleski nogometni savez blisko nadzire ulaganja kako bi se spriječila velika razlika između klubova na vrhu i dnu lige, i kako bi se osigurala natjecateljska ravnoteža;
- Dugoročna vizija je da Super ženska liga postane profesionalna liga a druga liga polu-profesionalna.



ŽENSKI NOGOMET U LICENCIRANJU KLUBOVA

Angažman ženskih nogometnih klubova:

- Stalan i proaktivan dijalog sa svim nogometnim i ne-nogometnim dionicima (NK, HNS, ŽNS, lokalna samouprava, nevladine udruge, tijela državne uprave, mediji, sponzori, obrazovne ustanove, itd);
- Nove ideje, prijedlozi i koncepti uz uvažavanje postojećih objektivnih i subjektivnih okolnosti;
- Uvođenje i provedba dobre prakse (europske i domaće) razmjerno mogućnostima.
- Intenzivirati suradnju s nogometnim klubovima I. i II. HNL



PRAVILO 3 GODINE

Članak 13. Pravilnika o licenciranju klubova HNS:

Tražitelj licence može biti samo klub koji je na početku licencirane natj. godine (2020/21.) najmanje TRI GODINE registrirani član nadležnog županijskog nogometnog saveza i posredni član HNS-a.

Svaka promjena pravnog oblika kluba, pravne strukture grupe (uključujući spajanje s drugim pravnim subjektom ili prijenos nogometnih aktivnosti na drugi pravni subjekt), ili identiteta (uključujući sjedište, naziv ili boja) tražitelja licence tijekom razdoblja od tri uzastopne godine, a na štetu integriteta natjecanja na osnovu sportskog rezultata, ili njegovog dobivanja licence, smatra se prekidom članstva ili ugovornog odnosa (ukoliko postoji).

- U slučaju eventualnog spajanja i/ili pridruživanja ŽNK-a s NK-om (cirkularno pismo br. 71/2019, Izvršni odbor UEFA-e je na svojoj posljednjoj sjednici odobrio takav prijedlog i donio odluku da klubovi – tražitelji licence za UEFA Ligu prvakinja za promjene nastale do svibnja 2022. g. neće morati podnositi zahtjeve za izuzeće od pravila tri godine.
- sve promjene pravne strukture tražitelja licence za UEFA Ligu prvakinja bit će dopuštene sve **do svibnja 2022.godine** te takvi tražitelji licence i Hrvatski nogometni savez kao davatelj licence neće od UEFA trebati tražiti posebno izuzeće.



KOMUNIKACIJA

Dokumenti / obrasci:

<https://hns-cff.hr/hns/licenciranje/>

- *Liste provjere* – kontrola za cjelovitost dokumentacije
(Napomena: „**UEFA Liga prvakinja**”)

		HRVATSKI NOGOMETNI SAVEZ CROATIAN FOOTBALL FEDERATION		LICENCIRANJE NOGOMETNIH KLUBOVA ODJEL ZA LICENCIRANJE HNS Lista provjere – KRITERIJI ADMINISTRACIJE I STRUČNOG OSOBLJA – Licenca za UEFA Ligu prvakinja	
KRITERIJI ADMINISTRACIJE I STRUČNOG OSOBLJA					
Tražitelj licence:			Molba za 2020/21.	Lista provjere br.:	
Ozn. krit.	Stadion:		Status ispunjenja	Datum provjere:	
	KRITERIJ - OPIS	Obvezni dokumenti	UEFA Liga prvakinja	Ocjena-preporuka stručnjaka	
A.10.	Tajništvo kluba	A.pr 01: Popis administrativnog i stručnog osoblja			
		Ugovor o radu ili ugovor o obavljanju administrativnih poslova			
		A.pr 02: Potvrda o radnom vremenu i komunikacijskim detaljima tražitelja licence			
A.11.	Administrativni direktor	Odluka o imenovanju			
		Ugovor ili pisani dokumenti iz kojih je vidljivo da ta osoba ima pravo zastupanja tražitelja licence te u kojima je sadržan opis poslova			
A.12.	Liječnik	Ugovor o radu ili ugovor o obavljanju predmetnih poslova liječnika			
		Diploma			
		Licenca izdana od nadležnih tijela HNS-a			
		Važeće odobrenje za samostalan rad			



KOMUNIKACIJA

E-adresa: licenciranje@hns-cff.hr

Molimo da sve upite u svezi Pravilnika o licenciranju klubova HNS i njegove primjene, te sustava licenciranja općenito šaljete **isključivo e-poštom** na adresu licenciranje@hns-cff.hr

Na vaše upite nastojat ćemo kvalitetno i pravovremeno odgovoriti.



ŽENSKI NOGOMET: IZAZOVI I RIZICI



- Zadovoljstvo / Nezadovoljstvo
- Utjecaji / Pritisci
- Komunikacija
- Interakcija i suradnja
- Povjerenje / Nepovjerenje
- Želje / Realnost
- Samokontrola
- Savjesnost / Dosljednost



HVALA

PITANJA ?



**HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ**

CROATIAN FOOTBALL FEDERATION