



GLASNIK

SLUŽBENO GLASILO HRVATSKOG NOGOMETNOG SAVEZA

Godina: XXVIII

Datum: 04. 12. 2019.

Broj: 55

SADRŽAJ

- Licenciranje klubova – cirkularno pismo br. 70
- Registracije

Izdaje: Hrvatski nogometni savez

Ulica grada Vukovara 269 A, HR-10000 Zagreb

Uređuje: Ured HNS-a

Odgovorni urednik: Vladimir Iveta

Telefon: +385 1 2361 555

Fax: +385 1 2441 500

IBAN: HR25 2340009-1100187844
(PBZ)



www.enic-holding.com



Zagreb

JOOP!

SOKOLSECURITY

BNTOURS



LICENCIRANJE KLUBOVA



Klubovima
PRVE, DRUGE, TREĆE HNL, PRVE HNLŽ

Zagreb, 28.11.2019.
Broj: LIC-14653/19.

- preporučenom poštom
- HNS Glasnik
- e-poštom

Cirkularno pismo broj 70

LICENCIRANJE KLUBOVA ZA NATJECATELJSKU 2020/21. GODINU ROK ZA PODNOŠENJE MOLBE ZA LICENCU

Poštovani,

U skladu s Pravilnikom o licenciranju klubova HNS (HNS Glasnik 53/2019. od 26.11.2019.) želimo vas podsjetiti na rokove za podnošenje Molbe za dobivanje licence za natjecateljsku 2020/21. godinu:

31. siječnja 2020. - molba za UEFA licencu / Licencu za I. HNL / Licencu za II. HNL / Licencu za UEFA Ligu prvakinja;

01. travnja 2020. - dostava financijske dokumentacije (kriteriji F.01, F.02, F.03 i F.05; te čl. 20 i 21 Dodatka II Pravilnika o licenciranju klubova HNS koji propisuje kriterije licenciranja za UEFA Ligu prvakinja);

13. travnja 2020. - dostava pisanih očitovanja uprave tražitelja licence (UEFA licenca i Licenca za I. HNL s procjenom revizora) (kriterij F.04).

Posebno vam skrećemo pozornost na odredbu čl. 15 st. 3 Pravilnika:

... "Podnošenjem molbe za licencu za pojedino natjecanje, tražitelj licence se obvezuje sudjelovati u natjecanju za koje mu bude izdana licenca."

Pored Molbe za dobivanje licence obvezno je dostaviti sve dokumente i ispunjene obrasce koji su navedeni u Listama provjere po pojedinom kriteriju.





Svu dokumentaciju obvezno je dostaviti preporučenom poštom s povratnicom na:

HRVATSKI NOGOMETNI SAVEZ
Odjel za licenciranje klubova
Ulica grada Vukovara 269A, 10000 Zagreb

Na omotnici obvezno naznačiti: «NE OTVARATI».

1. PRAVILNIK O LICENCIRANJU KLUBOVA

Hrvatski nogometni savez je tijekom 2018. godine, poput ostalih nacionalnih saveza članica UEFA-e, a nakon detaljnih analiza koje se permanentno provode na razini HNS-a, uskladio svoj nacionalni Pravilnik o licenciranju klubova s važećim Uefinim propisima. Pravilnik o licenciranju klubova HNS je i 2019. godine modificiran slijedom povratnih informacija klubova, kao i onih koji sudjeluju u donošenju odluka o licencama (Izvršni odbor, Komisija i Žalbeno tijelo, te Odjel za licenciranje), te komisija i radnih tijela Izvršnog odbora HNS-a, kao i ostalih nogometnih dionika u RH.

Pravilnik o licenciranju klubova HNS-a u njegovom posljednjem izdanju, usvojio je Izvršni odbor HNS-a 18. listopada 2019. godine.

Ključne izmjene Pravilnika odnose se na provođenje postupka licenciranja za UEFA Ligu prvakinja (UWCL), te izmjene roka za donošenje konačnih odluka o licencama (žalbeni postupak). Također, Infrastrukturni kriteriji Pravilnika uskladjeni su s važećim Uefinim Pravilnikom o stadionskoj infrastrukturi.

2. ROKOVI

Podsjećamo Vas da prije navedene rokove treba strogo poštivati. U odnosu na rokove, upućujemo vas na odredbu čl. 25 Pravilnika koji glasi:

„Svi rokovi u Središnjem postupku računaju se na sljedeći način:

- Kad je rok određen po danima, dan u koji je dostava ili priopćenje izvršeno ne uračunava se u rok, već se za početak roka uzima prvi idući dan.
- Početak i tijek rokova ne sprečavaju nedjelje i dani državnih blagdana. Ako posljednji dan roka pada u nedjelju ili na dan državnog blagdana, rok ističe prvog idućeg radnog dana.
- Podnesak je podnesen u roku, ako je prije nego što je rok istekao stigao u sjedište Davatelja licence. Kada je podnesak upućen poštom preporučeno, dan predaje pošti smatra se kao dan predaje Davatelju licence.“



www.anic-holding.com



BUDI PONOSAN



3. DOKUMENTACIJA

Pravilnik o licenciranju klubova, svu potrebnu dokumentaciju i upute, kao i obrasce koji se podnose zajedno s Molbom za licencu možete preuzeti s Internet stranice HNS-a putem sljedeće poveznice:

<http://hns-cff.hr/hns/dokumenti-za-licenciranje/>

4. PREGLED INFRASTRUKTURE

Uobičajeno, u razdoblju veljača - ožujak 2020. planiramo pregled infrastrukture (stadioni za odigravanje utakmica i tereni za treniranje) kod određenog broja tražitelja licenci. Pojedinosti o ovim pregledima dostaviti ćemo vam zasebno i izravno.

5. DOSTAVA DOKUMENTACIJE ZA FINANCIJSKE KRITERIJE

Radi lakše snalažljivosti u dokumentaciji za finansijske kriterije, napominjemo da izvještaj revizora/tražitelja licence po svakom od Finansijskih kriterija (F.01, F.02, F.03, F.04 i F.05) mora biti zasebno uvezan, te treba dostaviti pet odvojenih zasebnih izvještaja.

6. GODIŠNJE RADIONICE O LICENCIRANJU KLUBOVA I. HNL, II. HNL I I. HNLŽ

Sve detaljne informacije primit ćete uskoro i pravovremeno.

Radujemo se budućoj suradnji, te Vas srdačno pozdravljamo.

Voditelj Odjela za međunarodne poslove i licenciranje

Ivančica Sudac

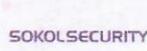
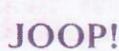
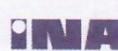


Izvršni direktor

Marijan Kustić



www.enic-holding.com





LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2020./2021. godina



17. Središnji postupak licenciranja

Pred nama je **17.** po redu Središnji postupak licenciranja klubova. U proteklih **16** godina, u postupku je sudjelovalo **87** različitih tražitelja licence (klubova). Izdano je **126** UEFA licenci, **223** Licenci za Prvu HNL te **271** za Drugu HNL. Naši stručnjaci pregledali su svu dokumentaciju, informacije i podatke koje su dostavili klubovi, odnosno tražitelji/primatelji licence, te su tom prilikom izradili cca. **6800** listi provjera o ispunjenje kriterija. Po **prvi putu**, u postupak licenciranja klubova uključit će se i **ženski nogometni klubovi**, budući da je za sudjelovanje u UEFA Ligi prvakinja (UWCL) od natjecateljske 2020/21. i ženskim nogometnim klubovima potrebna licenca.

Pravilnik o licenciranju klubova i finansijskom fair-playu UEFA-e – povijesni pregled sustava licenciranja klubova

Udržanje europskih nogometnih saveza, UEFA, skrbecí o budućnosti nogometne igre uz potporu svih svojih saveza članova, još 1999. godine utemeljila je sustav licenciranja klubova, te je 15.01.2001. godine Izvršni odbor UEFA-e usvojio **Priručnik za licenciranje klubova**, Verzija 1.0. Svi savezi članovi Uefe u skladu s ovim Priručnikom provedli su četiri ciklusa licenciranja klubova.

Tijekom prva četiri ciklusa licenciranja UEFA je kontinuirano analizirala funkcioniranje sustava, a rezultati su doveli do potrebe za kreiranjem novog, kvalitetnijeg, ali i zahtjevnijeg Priručnika o licenciranju klubova. Verzija 2.0., koji je 21.09.2005. usvojio Izvršni odbor UEFA-e. Taj se Priručnik primjenjivao u postupcima izдавanja licenci klubovima za natjecateljsku 2008./09. godinu. Zbog višestrukih pozitivnih reakcija, ali i potrebe da se adekvatno odgovori na izazove s kojima se suočavao europski nogomet, 26. rujna 2008. godine Izvršni odbor UEFA-e usvojio je *Pravilnik o licenciranju klubova*, koji je zamjenio dvije prethodne verzije tzv. Priručnika. Slijedeća verzija Pravilnika, uz sudjelovanje saveza članova, Komisije za licenciranje klubova, ali i ostalih interesnih skupina: Europskog udruženja profesionalnih liga (EPFL), Europskog udruženja klubova (ECA), Međunarodnog udruženja nogometara (FiFPro Europa), te Međunarodnog udruženja navijača (*Supporters Direct*) Izvršni odbor UEFA-e usvojio je 18. svibnja 2012. u Ženevi. U ovoj verziji Pravilnika poseban je naglasak na *finansijskom fair playu*. Cilj je finansijskog fair playa izbjeci i sprječiti nerijetke finansijske turbulencije, s kojima se posljednjih desetljeća suočava europski nogomet, a čemu jedini uzrok nije bila globalna finansijska i gospodarska kriza u svijetu i Europi, već mnogo češće neodgovarajuće, nesustavno, nedostojno, netransparentno i neodgovorno finansijsko poslovanje takvih nogometnih klubova. Iskustva klubova, saveza članova, Uefinih tijela koja su nadležna za licenciranje i finansijskim fair play, kao i ostalih već ranije spomenutih interesnih skupina, kojima se ovaj puta priključio i CAFE (Centre for Access to Football in Europe), nakon tri godine provedbe, opsežnom analizom i diskusijom došlo se do novije verzije Pravilnika o licenciranju klubova i finansijskom fair playu, koji je 29. lipnja 2015. u Nyonu usvojio Izvršni odbor UEFA-e.

Nakon tri godine primjene, na osnovu iskustava i povratnih informacija, saveza članova UEFA-e koji imaju ulogu davalatelja licenci, Uefine administracije, Uefine skupine Uefine Komisije za finansijsku kontrolu klubova, te nakon opsežnih konzultacija ECO-om, EPFL-om, FIFPro Europa, Supports Direct, CAFE, Radna skupina Uefine Komisije za licenciranje klubova izradila je prijedlog **novog, aktualnog** **UEFA Pravilnika o licenciranju klubova i finansijskom fair-play-u** (https://www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/Tech/uefaorg/General/02/56/20/15/2562015_DOWNLOAD.pdf), koji je Izvršni odbor UEFA-e usvojio na svojoj sjednici 24.05.2018., a koji je stupio na snagu **1. lipnja 2018.**

Kao i ostali Uefini savezi članovi, Hrvatski nogometni savez dužan je svoj nacionalni Pravilnik o licenciranju klubova uskladivati s važećim Uefinim propisima. No, pravilnici HNS-a nisu samo kao posljedica obvezе poštivanja Uefinih propisa, nego također i rezultat analiza koje se permanentno provode na razini Hrvatskog nogometnog saveza, slijedom povratnih informacija od klubova, kao i onih koji sudjeluju u donošenju odluka o licencama (Izvršni odbor, Komisija i Žalbeno tijelo, te Odjel za licenciranje HNS), te komisija i radnih tijela Izvršnog odbora HNS-a, kao i ostalih dionika nogometnog sporta u RH. **Pravilnik o licenciranju klubova HNS-a** u njegovom posljednjem izdanju, usvojio je Izvršni odbor HNS-a **18. listopada 2019. godine**.

LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2020./2021. godina



Stalni ciljevi sustava licenciranja klubova su:

- *Daljnja promocija i stalno poboljšanje standarda u svim aspektima nogometna u Hrvatskoj i davanje stalnog prioriteta treniranju i brizi za mlade igra e u svakom klubu;*
- *Osigurati da svaki klub ima adekvatnu razinu poslovodstva i organizacije;*
- *Prilagodbu klupske sportske infrastrukture, da bi se igra ima, gledateljima i predstavnicima medija osigurali dobro izabrani, dobro opremljeni i sigurni objekti;*
- *O uvanje integriteta i nesmetanog odigravanja Uefinih i natjecanja HNS-a;*
- *Omogu iti klubovima da razvijaju sustavno vrednovanje u finansijskim, sportskim, pravnim i infrastrukturnim kriterijima, te kriterijima stru nog osoblja i administracije u Hrvatskoj i/ili Europi;*
- *Poboljšati ekonomsku i finansijsku sposobnost klubova, pove ati njihovu transparentnost i vjerodostojnjost;*
- *Dati poseban zna aj zaštiti vjerovnika na na in da klubovi pravovremeno podmiruju svoje obvezne prema zaposlenicima i državi za poreze i doprinose, te drugim klubovima.*
- *Uvesti više discipline i racionalnosti u finansijsko poslovanje klubova;*
- *Poticati klubove da posluju na osnovu svojih vlastitih prihoda;*
- *Poticati odgovornu potrošnju na dugoro nu dobrobit nogometu;*
- *Poticati dugoro nu racionalnost i održivost europskog klupskog nogometu;*

Ciljevi se ostvaruju zajedničkim mjerama koje provodi Hrvatski nogometni savez u ulozi davatelja licence, s jedne strane, a s druge strane klubovi, koji su na početku tzv. Središnjeg postupka licenciranja – tražitelji licence – primatelji licence. Hrvatski nogometni savez provoditi će naredni postupak licenciranja sukladno Pravilniku o licenciranju klubova HNS, kojeg je odobrio Izvršni odbor Hrvatskog nogometnog saveza te sukladno uputama i smjernicama UEFA-e, te «*Club Licensing Quality Standard» izdanje 2012*, putem Odjela za licenciranje HNS, te tijela koji donose odluke o licencama: **Komisije za licenciranje i Žalbenog tijela za licenciranje.**

LICENCIRANJE KLUBOVA

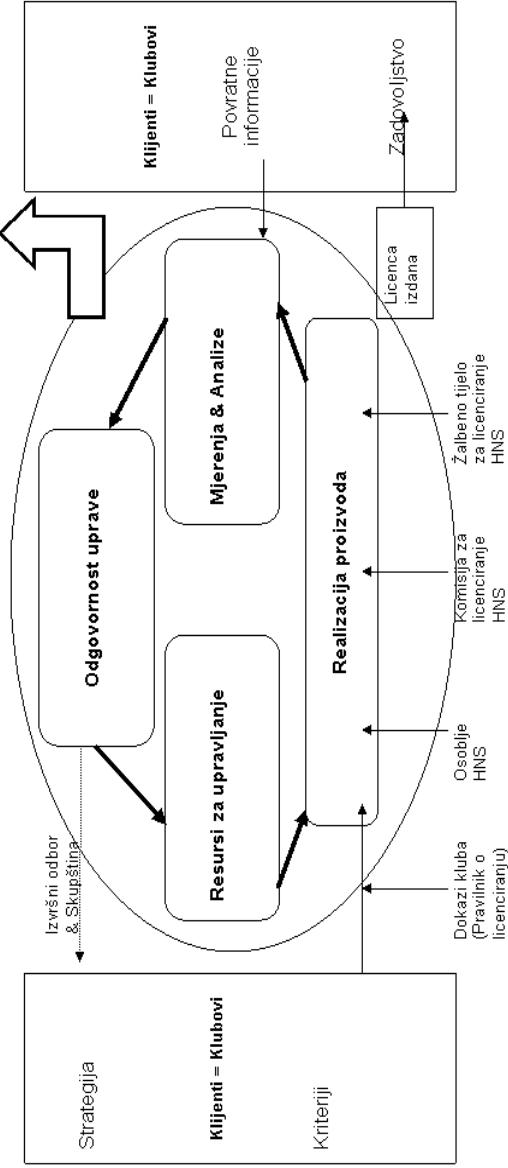
Natjecateljska 2020./2021. godina



Prije navedeni stalni ciljevi sustava licenciranja ostvaruju se kontinuirano, putem odgovarajuće, pravovremene, profesionalne, djetotvorne primjene i provedbe sustava, posebice od strane Hrvatskog nogometnog saveza, odnosno njegovih tijela, ali i od strane klubova, u svojstvu tražitelja, odnosno primatelja licence. Ciljevi se ostvaruju putem ispunjenja pet skupina kriterija opisanih u Pravilniku o licenciranju klubova HNS-a. Ispunjene kriterije dovodi do ostvarenja cijeva sustava, što se praktično manifestira u dobivanju licence za sudjelovanje u određenom natjecanju za predstojeću natjecateljsku godinu, ali i ispunjavanju kriterija tijekom licencirane natjecateljske godine. Ispunjene suvako kriterija iz skupina: **sportskih, infrastrukturnih, kriterija administracije i stručnog osoblja, pravnih i finansijskih kriterija**, dovodi do postizanja glavnih, ali i posebnih ciljeva.

Posebni ciljevi:

- a) Professionalnim rukovodjenjem, upravljanjem i provođenjem sustava licenciranja klubova od strane Hrvatskog nogometnog saveza (Odjel za licenciranje, Komisija i Žalbeno tijelo za licenciranje) – **ostvaruju se profesionalni standardi provođenja transparentnog sustava procjene ispunjenja kriterija od strane klubova tražitelja licence**. Primjenom Standarda koji je propisala UEFA, a čiju primjenu certificira neovisna certifikacijska tvrtka «SGS», tražiteljima licence pružaju se usluge i podrška u ispunjavanju kriterija, te transparentni pokazatelji i informacije u provođenju ovoga sustava. Tijela za licenciranje HNS-a nemaju samo zadaću ocjenjivati status ispunjenja kriterija od strane tražitelja, nego također pomagati tražiteljima/primateljima licence da definirane kriterije i ispune. To se obavlja putem konzultacija s klubovima, održavanjem seminara i radionica, kreiranjem dokumentacije koja će tražiteljima omogućiti i lakše «baratanje» informacijama i dokumentacijom u cilju ispunjenja kriterija, te nizom drugih aktivnosti i poslova koje obavlja Odjel za licenciranje klubova HNS.





LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2020./2021. godina



- b) Sudjelovanjem u postupku licenciranja, klubovi-tražitelji licence, svojim angažmanom u ispunjenju kriterija, unapređuju poslovne navike i u takvom transparentnom sustavu, opisanom prije svega, Pravilnikom o licenciranju klubova HNS, svoje poslovanje provode učinkovitije i profesionalnije, te unapređuju svoju sportsku, ali i profesionalnu razinu. **Potrebno je i dalje poticati klubove, posebno njihove uprave kako bi shvatili potrebe, ali i prednosti koje ostvaruju unapređenjem svog rada i poslovanja.**
- c) **Kvalitetan rad s mlađim igračima u klubovima** - svaki klub mora imati kvalitetan pisani program rada s mlađim uzрастимa po kojem obavlja treniranje i obrazovanje svojih mlađih igrača:
- **Treniranje i obrazovanje mlađih nogometara** obavlja se kroz stručne programe koje provode **stručno osposobljeni treneri** (npr. vodenje dnevnika rada na treninzima, evidencije prisutnosti na treninzima, analize različitih aspekata kolektivnih i individualnih rezultata) – a prema programskoj i organizacijskoj shemi tzv. **Škola nogometu u klubovima**. **Stručnjak za Sportske kriterije** suraduje i kontaktira klubove sa sugestijama u planiranju i provođenju Programa razvoja mlađih uzrasta – stalan zadatak.
 - **Briga klubova za zdravlje njegovih igrača**, posebno mlađih igrača – o svakom pojedinom igraču liječnik/ci kluba mora/ju voditi zdravstveni karton, uz obvezno obavljanje redovnih liječničkih pregleda, koji uključuju između ostalog i **obvezno kardio-vaskularno snimanje**. **UEFA i Hrvatski nogometni savez propisali su minimalni sadržaj za godišnje medicinske preglede svih registriranih igrača kluba.**
 - Obrazovanje igrača o opasnostima na njihovo zdravlje, ali i posljedicama koje doping može imati na njihovu karijeru;
 - Obrazovanje igrača o integritetu natjecanja, te svim izazovima i opasnostima koje donosi svaka vrsta manipulacija izvan terena na nogometnu utakmicu i njen sportski rezultat, odnosno namještanje rezultata ili tijeka utakmice, nedozvoljeno kladjenje i slične nedopuštene radnje.
 - Tražitelj licence mora utvrditi i provoditi mjere u skladu s svim relevantnim uputama UEFA-e s ciljem zaštite, očuvanja i jamstva dobrobiti igrača mlađih dobnih uzrasta te da im osigurati sigurno okruženje uvijek kad oni sudjeluju u aktivnostima koje organizira tražitelj licence.
- d) **Klubovi trebaju voditi stalnu brigu o obrazovanju svojih igrača**, omogućiti im i poticati ih na nastavak njihovog redovnog školovanja i profesionalne izobrazbe, stalno suradivati sa školama i voditi brigu o obrazovnom statusu svojih mlađih igrača. **Treneri momčadi mlađih uzrasta, posebno voditelji programa razvoja mlađih uzrasta u klubovima moraju voditi brigu o svakom igraču po pitanju njegovog obrazovanja i na to ga poticati, suradivati s nastavnicima i roditeljima na tom planu.**
- e) **Stručno usavršavanje trenerskog, medicinskog i drugog stručnog osoblja s ciljem poboljšanja kvalitete rada**, koje sudjeluje u treniranju, posebno mlađih igrača (stručni seminari, radionice....). HNS je organizator brojnih takvih stručnih seminara i obrazovnih modula (seminari za trenerе, liječnike, fizioterapeutе koji se redovito održavaju u organizaciji stručnih tijela HNS-a (Komisija nogometnih trenera, Stručna komisija, Nogometna akademija, Zdravstvena komisija, itd.).



LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2020./2021. godina



- f) **Poznavanje i razumijevanje Pravila nogometne igre** – adekvatno poznavanje Pravila nogometne igre jamči fair play na terenu za igru, što je i smisao nogometne igre, jača sportski duh i sportsko nadmetanje, izbjegavaju se ozljede igrača, povećava atraktivnost igre. **Ovaj se cilj postiže organizacijom stručnih predavača u klubovima, koja nisu namijenjena samo trenerima, već i igračima, posebno mlađim igračima.** Ovakva predavanja organiziraju se u klubovima a stručno osposobljavanje i prezentacije obavljaju sudački instruktori/kontrolori sudaca i aktivni suci FIFA-e/ Prve HNL. Za postizanje ovog cilja ostvaruje se suradnja na relaciji: klub – Komisija nogometnih sudaca HNS/ŽNS – **stalan zadatak**. U postupku licenciranja stručnjak za Sportske kriterije suraduje s Komisijom nogometnih sudaca HNS.
- g) **Praksa rasne jednakosti** – posebno motivirati klubove da kreiraju svoju politiku i mjeru za provođenje borbe protiv rasizma i svih oblika diskriminacije i nesnošljivosti, budući da posljednja događanja koja se očituju u nesportskom ponašanju navijača na stadionima upućuju na nužnost takvih aktivnosti s ciljem sprječavanja i iskorjenjivanja takvih neprihvativih ponašanja.
- h) **Potpore razvoju ženskog nogometa** – ovim kriterijem potiče se klubove da u skladu sa svojim mogućnostima daju poticaj razvoju ženskog nogometa, koji posljednjih godina postaje sve popularniji diljem Europe, te i UEFA i HNS nastavljaju ulagati što više napora i sredstava u ovaj segment nogometne igre. Uključenjem ženske populacije u organizirani nogomet, dodatno se širi popularnost našeg sporta, ali i opseg potencijalnih „potrošača“ i navijača, ali i društvena dimenzija našeg sporta i socijalna odgovornost dobiva sve više na značaju.
- i) **Poboljšanje nogometne infrastrukture** – stadioni / objekti za treniranje – **stalan zadatak** koji se održava u ispunjenju Infrastrukturnih kriterija sadržanih u Pravilniku o licenciranju HNS i UEFA Pravilniku o stadionskoj infrastrukturi:
- **sigurni stadioni** – periodični pregledi koji se obavljaju u okviru postupka licenciranja po propisanim kriterijima jamči veću sigurnost gledateljima i igračima, te ostalim sudionicima utakmica i natjecanja;
 - **udobniji stadioni za gledatelje** – povećanje broja sjedećih mjeseta, povećanje broja natkrivenih sjedala, kvalitetni sanitarni čvorovi, udobni objekti za osjećenje;
 - **kvalitetna rasvjeta na glavnim terenima, ali i na terenima za treniranje** – omogućuje atraktivnije nogometne priređbe, veći broj gledatelja, kvalitetne televizijske prijenose, povećani prihod (televizija), intenzivnije treniranje i intenzivnije korištenje terena za treniranje;
 - **kvalitetan sustav video nadzora te moderni uređaji za kontrolu ulaska gledatelja** – obveza iz Zakona o spriječavanju nereda na sportskim natjecanjima; - poboljšanje kvalitete objekata za predstavnike medija koji će im omogućiti kvalitetniji i ugodniji rad (radna mjesta, prostorije za press konferencije, tv-studiju...);
 - **poboljšanje oznaka o kretanju unutar i izvan stadiona** – lakše kretanje i snalaženje gledatelja, medija, službenih osoba;
 - **poboljšanje uvjeta smještaja invalidnih osoba na stadionu** (smještaj, sanitarni čvorovi);
 - **poboljšanje kvalitete terena za igru i sustava održavanja** (sustavni navodnjavanja, odgovarajuće održavanje travnate površine, sustavi za grijanje terena);
 - **poboljšanje udobnosti i sanitarnih uvjeta svačionica za momčadi i suce;**
 - **poboljšanje prostorija za medicinske preglede igrača – kvalitetna oprema; prostorija za prvu pomoć gledateljima, prostorija za doping kontrolu; ukupno povećanje sigurnosti, ali i udobnosti svih posjetitelja stadiona – uklanjanje svih prepreka i/ili potencijalnih rizičnih instalacija** (ostaci gradevinskog materijala, instalacije za navodnjavanje terena, reklamni panoci), povećanje travnatog ruba do prve vertikalne prepreke, itd.;
 - **prostorija za VAR tehnologiju (stadioni za utakmice I. HNL)** – radi uvođenja i pravilnog funkcioniranja VAR tehnologije, na stadionima treba biti ova specifična prostorija;
 - **veći broj kvalitetnih terena za treniranje** povećava sigurnost igrača, sudjelovanje većeg broja igrača, kvalitetnije treniranje, manji broj ozljeda igrača;
 - **poboljšanje uvjeta, dostupnosti i kvalitete terena za treniranje za sve momčadi kluba**: minimalan broj terena s prirodnom i umjetnom travom, dobre kvalitete, rasvjeta na pomoćnim terenima, udobne pripadajuće svlačionice s pripadajućim i kvalitetnim sanitarnim uvjetima.

LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2020./2021. godina



U ostvarivanju ciljeva poboljšanja nogometne infrastrukture Stručnjak/ci za infrastrukturne kriterije klubovima i vlasnicima stadiona (gradska poglavarstva i sl.) **daju stručnu potporu i savjete u planiranju i projektiranju novih i postojećih stadiona, te davanjem konkretnih savjeta/hrešenja na licu mesta - stalan zadatak.**

Suradnja HNS-a (Odjel za licenciranje, stručnjak/ci za infrastrukturu) - MUP/ nadležne PU na usklađivanju propisa i postupka za ocjenjivanje / izdavanje «Prosudbe sigurnosti», te poštivanju aktualnih zakonskih propisa - **stalan zadatak.**

Klubovima se stavljuju na raspolaganje informacije i dokumenti, koji im mogu poslužiti kao „obrazac“ za projektiranje novih stadiona/rekonstrukcije već izgrađenih (FIFA/UEFA preporuke..., rasvjetna, umjetna trava...)

Odjel za licenciranje klubova HNS u suradnji i s potporom Uefinog odjela za stadeone i sigurnost surađuje s vlasnicima stadiona - gradovima u poticanju izgradnje i rekonstrukcije stadiona i daje potporu klubovima - **stalan zadatak.**

j) **Poboljšanje kvalitete i sposobnosti stručnog osoblja i administracije u klubovima** – jasni opisi poslova, podjela poslova – organizacijske sheme, itd. što rezultira kvalitetnijim i profesionalnijim radom klubova, ne samo kao sportskih organizacija, nego kao sposobnih i kvalitetnih poduzeća.

Dobro sposobljeni klupski službenici (direktor, tajništvo, marketing, financije...) s **odgovarajućom razinom obrazovanja i sposobnostima za obavljanje svakodnevnih poslova:**

- Daljnje stvarno oživljavanje **funkcije sportskog direktora, kao središnjeg koordinatora i kreatora stručnog rada u klubu**, postavljanja ciljeva i načina postizanja ciljeva, angažiranje igrača, postavljanje sportskih ciljeva kluba (prvenstveno prva momčad). **Sportski direktor** kao kreator i koordinator stručnog rada u klubu ostvaruje punu suradnju sa «školom nogomet» u klubu, u smislu kreiranja igračke «kadrovske» politike i promocije vlastitih mlađih igrača u prvu momčad. Sportski direktor djeluje kao spona između sektora razvoja mlađih uzrasta i prve momčadi s jedne strane, te uprave i klupske administracije – s druge strane.
- **Treneri** sa zvanjima propisanim Uefinom **konvencijom o međusobnom priznaju trenerских kvalifikacija** (UEFA PRO, UEFA „A“ i UEFA „B“ trenerске licence). Stalna suradnja s Nogometnom akademijom HNS i Komisijom nogometnih trenera.
- Angažirano **kvalitetno i odgovorno medicinsko osoblje u klubovima** koje vodi stalnu i stručnu brigu o zdravlju, liječenju i prehrani svojih igrača, a te zasebno igrača mlađih uzrasta. **Provodenje „Anti doping“** programa i permanentno informiranje igrača o opasnostima dopinga, te mjerama za provođenje Anti-dopinga. **Stalna suradnja** sa Zdravstvenom komisijom.
- Angažiranje **stručne osobe u klubu koja brine o predstavnicima medija na utakmicama, ali i koja brine o ukupnim komunikacijama kluba s medijima i javnošću te provođenju komunikacijske politike članova kluba** (menadžment, treneri, igrači) s medijima i javnošću.
- **Angažiranje kvalitetnih redara / zaštitarskih tvrtki koji brinu o redu i sigurnosti tijekom utakmica, pripremaju potrebne akte klubova** (evakuacijski planovi, planovi osiguranja, i sl. sukladno važećim zakonskim), te koji ostvaruju kvalitetnu suradnju s MUP-om i drugim državnim tijelima i institucijama. Stalna suradnja s Povjerenikom za sigurnost HNS-a i Komisijom za sigurnost HNS-a.

LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2020./2021. godina



- **Uloga časnika za vezu s navijačima**, kojem je primarna zadaća **suradnja s navijačkim skupinama kluba**, osoba koja ostvaruje stalnu vezu i odnose kluba i njegovih navijačkih skupina, te suradnja s časnicima za navijače drugih domaćih i inozemnih klubova. Organizacija boravka, programa dobrodošlice i potpore druge vrste gostujućim navijačima te zajedničkim navijačima (npr. nogometnih utakmica između navijača, i sl.).
- **Uloga časnika za gledatelje s invaliditetom**, kojem je primarna zadaća **brigaj i potpora gledateljima s invaliditetom** tijekom nogometnih utakmica i koja po ovim pitanjima ima ključnu ulogu u klubu. Suradnja i razmjena informacija s časnicima za gledatelje s invaliditetom drugih klubova, razmjena iskustava i dobre prakse.
- Tijekom licencirane natjecateljske godine **stalna kontrola ispunjenja kriterija uz obvezne zamjene** u slučajevima pojave nepotpunjenosti pojedinih funkcija (bolest, otkaž, ostavka, raskid ugovora, i sl.).

Prije navedeni ciljevi **ostvaruju se stalno** - Odjel za licenciranje klubova (stručnjak za kriterije str. osoblja i administracije) - Nogometna akademija HNS - Sektor razvoja, natjecanja i infrastrukture HNS-a - Komisija za profesionalni nogomet - Komisija nogometnih trenera - Zdravstvena i Anti doping komisija - Stručna komisija HNS - Komsija za ženski nogomet - Komisija nogometnih sudaca HNS - Komisija za natjecanje HNS.

k) **Ostvarivanje kvalitetne pravne osnove za funkcioniranje kluba** u okviru Hrvatskog nogometnog saveza (pravni akti kluba koji između ostalog jasno prikazuju organizacijsku strukturu kluba, eventualno postojanje povezanih strana, jasne strukture upravljanja klubom, pravni oblik, struktura vlasništva kluba tj.sportskog dioničkog društva...) i sudjelovanje u natjecanjima (poznavanje propisa HNS-a, FIFA i UEFA-e).

Ostvarivanje cilja **trajno**: suradnja klubova i stručnjaka za Pravne kriterije- pomoći u pripremanju pravnih akata /predlošci) - Komisija za propise HNS-a - Odjel za pravne poslove HNS-a (priprema i objavljanje, te tumačenje pravnih akata HNS-a, FIFA i UEFA).

l) **Poboljšanje transparentnosti finansijskog poslovanja klubova, ekonomiske sposobnosti, ali i odgovornosti, pravovremeno ispunjenje finansijskih obveza, prije svega prema njihovim zaposlenicima, drugim klubovima, kao i ostalim dobavljačima. Povećanje transparentnosti finansijskog poslovanja kluba** - kvalitetno finansijsko izvještavanje i planiranje, angažiranje kvalitetnih revizora i finansijskih savjetnika, te održavanje finansijske stabilnosti kluba i jamstvo vremenske neograničenosti i održivosti finansijskog poslovanja.

Provodenje odredaba o finansijskom fair-playu sukladno odredbama Uefinog Pravilnika o licenciranju klubovima i finansijskom fair-playu koji se primjenjuje na klubove koji sudjeluju u Uefinim klupskim natjecanjima. Od 1. lipnja 2011. svaki klubovi koji sudjeluju u Uefinim klupskim natjecanjima (UEFA Liga prvakova i UEFA Europa liga) pod nadzorom su UEFA-e u odnosu na podmirenje finansijskih obveza nastalih od 1. siječnja do 30. lipnja godine u kojoj započinju Uefina klupska natjecanja. **Nadzor** se provodi u odnosu na dospijele obveze prema drugim nogometnim klubovima koje su nastale iz djelatnosti prijelaza igrača (transfera) i prema vlastitim zaposlenicima. Tijekom 2019. UEFA je obavila nadzor nad četiri kluba: GNK Dinamo, HNK Rijeka s.d.d., HNK Hajduk Š.d.a. Split i NK Osijek s.d.d., na temelju podataka koje su UEFA-i dostavili spomenuti klubovi putem Odjela za licenciranje klubova HNS-a. Uefino Ti je za finansijsku kontrolu klubova je donijelo odgovarajuće odluke u odnosu na svaki od spomenutih klubova. Kršenje odredaba finansijskog fair-play-a za posjednicu ima izricanje disciplinskih mjera takvim klubovima, a između ostalog i suspenziju isplata finansijskih doprinosa koje takvim klubovima pripadaju na ime sudjelovanja u Uefinim klupskim natjecanjima.

LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2020./2021. godina



U okviru Uefinog postupka nadzora klubova u okviru Financijskog fair-playa, svi klubovi Prve HNL u travnju 2019. dostavili su svoje godišnje finansijske izvještaje (za 2018. godinu) izravno UEFA-i putem Internetske aplikacije. Ove podatke, osim u svrhe sveobuhvatne analize poslovanja klubova najviših liga Europe, UEFA analizira i koristi u svrhu provođenja postupka propisanog zahtjevom „**točke pokrića**“ („**pozitivna nula**“) a koji je osnovna svrha da klubovi **da ne troše više od ostvarenih prihoda** („*Break-even rule*“), te tako ostvare svoju finansijsku stabilnost i fair-play ponašanje za igru.

Po uzoru na Uefin Financijski fair play, Odjel za licenciranje klubova HNS, na osnovu odluka Tijela za licenciranje je tijekom 2019. obavio nadzor nad svim klubovima Prve i Druge HNL u odnosu na njihovu pravovremenost u ispunjenju finansijskih obveza nastralih od siječnja do rujna 2019. godine a koje se odnose na dospjela potraživanja drugih nogometnih klubova i vlastitih zaposlenika, kao i na ažurirane finansijske planove tih klubova.

Ostvarivanje prije navedenih ciljeva i zadaća je **trajno**. Suradnja na relaciji: stručnjak za finansijske kriterije – klub – revizor kluba, putem stručnih skupova – seminar – radionica – sastanaka na kojima se izmjenjuju iskustva i raspravljaju problemi i pronalaze moguća rješenja problema. Nadalje, suradnja stručnjaka za finansijske kriterije s drugim tijelima i odjelima HNS-a u provjeri finansijskih podataka koje klub iznosi u finansijskim izvještajima (Disciplinska komisija HNS, Arbitražni sud HNS – sporovi, Nogometna akademija, povjerenici natjecanja I., II., III. HNL). Nastavljena je suradnja Odjela za licenciranje klubova HNS i Povjerenstva za profesionalne klubove pri Središnjem državnom uredu za šport. Ova suradnja podrazumijeva razmjenu informacija koje se prvenstveno odnose na postupak obveznog preoblikovanja klubova u sportska dionička društva, kao i zajedničko djelovanje u okviru propisanih nadležnosti.

Klubove se i nadalje potiče da **racionalno i odgovorno planiraju svoje prihode i troškove**, uvažavajući uvjete na ekonomskom i finansijskom tržištu, te da kreiraju odgovarajuće modele financiranja u rizičnim razdobljima, kako vremensku neograničenost svog poslovanja ne bi doveli u pitanje.

Pravna osnova

Izvršni odbor HNS je na svojoj sjednici održanoj 18. listopada 2019. godine donio Pravilnik o licenciranju klubova HNS. Isti je dostavljen UEFA-i na uvid i analizu.

Kriteriji za dobivanje licence

Pravilnik o licenciranju klubova HNS opisuje **5 skupina kriterija**, a to su: **sportski, infrastrukturni, kriteriji administracije i stručnog osoblja, pravni i finansijski, čije je ispunjenje uvjet za dobivanje licence**.

Kriteriji su podijeljeni u 3 stupnja:

- **A** (obvezno ispunjenje za dobivanje licence);
- **B** (obvezno ispunjenje za dobivanje licence, no zbog neispunjerenja se licenca ne uskraćuje, već se klubu izriče novčana kazna ili ukor u skladu s Disciplinskim pravilnikom HNS-a),
- **C** (ispunjene nije obvezno – kriterij preporuke i najbolje prakse)



LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2020./2021. godina

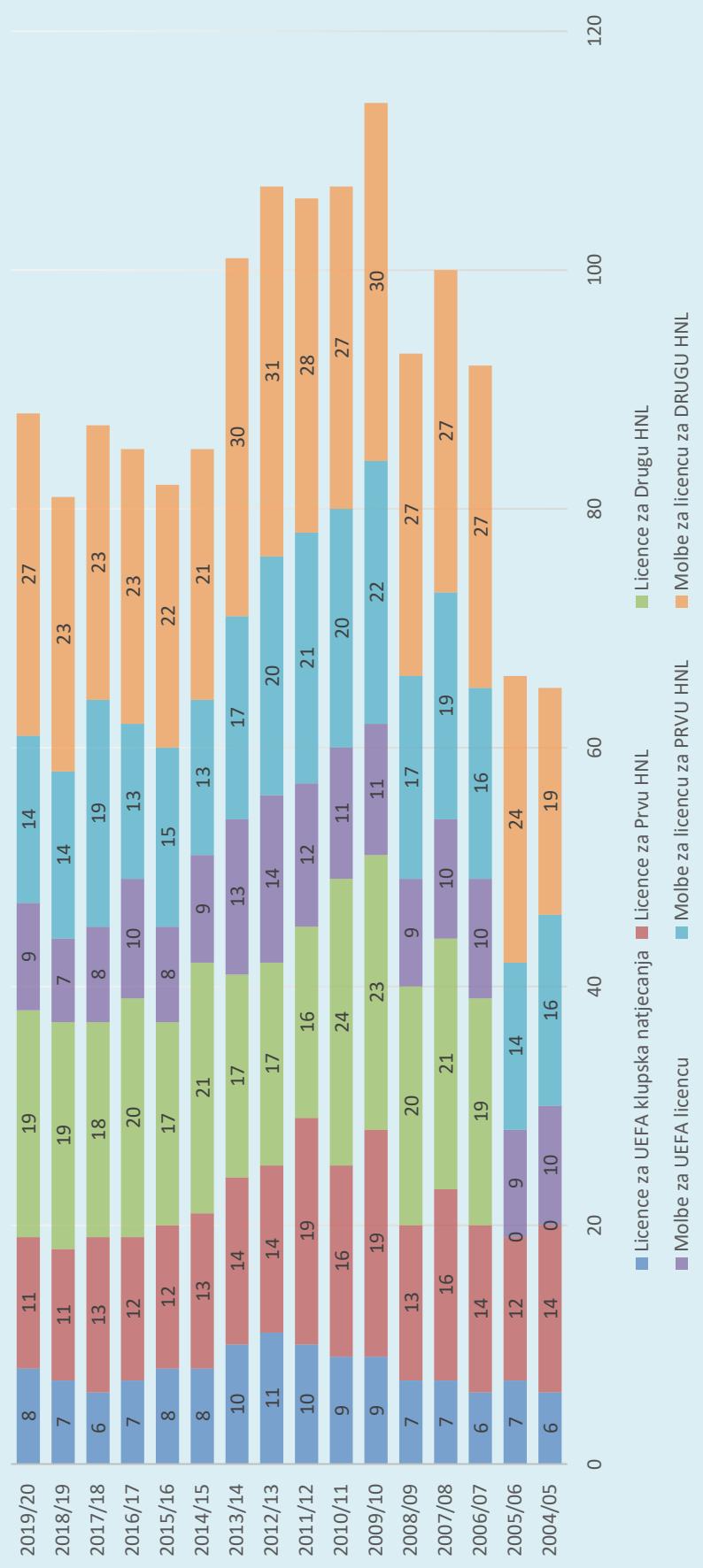


16. Središnji postupak licenciranja klubova - natjecateljska 2019./20. godina

Sukladno Pravilniku o licenciranju HNS, petnaesti postupak licenciranja klubova obavljen je tijekom prve polovine 2019. godine za 2019/20. Uefina klupska natjecanja (Liga prvaka i Europa Liga) i 2019/20. Prvu hrvatsku nogometnu ligu i 2019/20. Drugu hrvatsku nogometnu ligu.

U nastavku se daje pregled klubova – tražitelja/primatelja licence i broj izdanih licenci:

PREDANE MOLBE I IZDANE LICENCE OD 2004/05 DO 2019/20





LICENCIRANJE KLUBOVA

Natjecateljska 2020./2021. godina



Valja naglasiti da se kod klubova Prve, Druge ali i klubova Treće HNL i uočavaju stalni pomaci u pristupu, no ipak ostaje minimalan broj klubova koji i **dalje ozbiljno ne shvaćaju, niti sudjeluju u postupku licenciranja**. Sa zadovoljstvom se uočava da klubovima svim ligama koje su do sada bile obuhvaćene ovim postupkom u potpunosti isti podizavaju. Sličan se postupak provjeru kriterija, odnosno uvjeta već provodi među klubovima III. HNL i HNLŽ, a i drugim ligama i natjecanjima.

„Standard kvalitete licenciranja klubova“ - izdanje 2012.



Hrvatski nogometni savez je u svojstvu davatelja licence obvezan ispunjavati sve zahtjeve koji su sadržani u Uefinom Standardu kvalitete licenciranja klubova. Ispunjene ovih zahtjeva svake godine ocjenjuje i provjerava neovisna međunarodne certifikacijske tvrtka SGS (Société Générale de Surveillance) – koja je imenovana od UEFA-e. **SGS je Certifikatom CH 07/0937 koji je vrijedio za natjecateljsku 2015/16. godinu** potvrdila da je sustav koji Hrvatski nogometni savez primjenjuje u upravljanju djelatnostima nacionalnog sustava licenciranja klubova ocijenjen i da demonstrira ispunjenje zahtjeva Standarda.

17.09.2019. auditor tvrtke SGS obavio je pregled dokumentacije i sustava upravljanja u HNS-u, koji je zaključen izvještajem iz kojeg je vidljivo ispunjenje svih zadanih zahtjeva. Na osnovu ocjene utvrđenog stanja uvedenosti i primjene zadanoog sustava, njegove formalne transparentnosti i potvrđene pouzdanoći u primjeni, ovlašteni su procjenitelji / auditori utvrdili sukladnost sa zadanim zahtjevima.

Ovaj certifikat kvalitete dokazuje ugled Hrvatskog nogometnog saveza ne samo u sportskom i nogometnom, nego i širem poslovnom okruženju.



LICENCIRANJE KLUBOVA

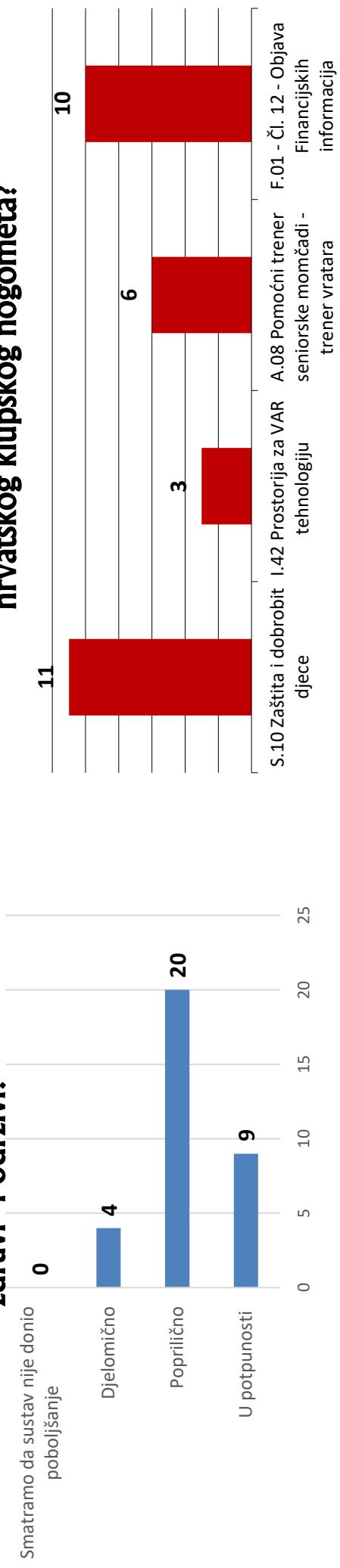
Natjecateljska 2020./2021. godina



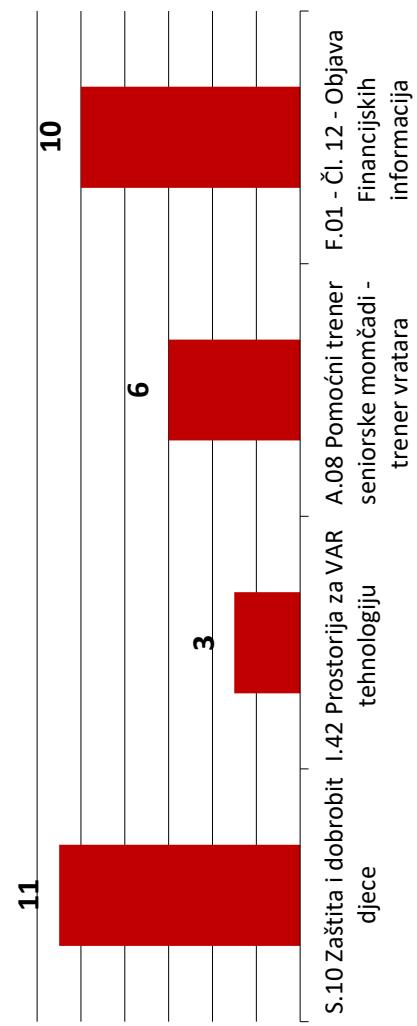
* * *

Povratne informacije klubova koji su za natjecateljsku godinu 2019/20. podnijeli molbe za Uefina klupska i natjecanje u Prvoj HNL i Drugoj HNL govore o njihovim reakcijama na ukupan sustav i njegovu primjenu, što je vidljivo iz donjih prikaza:

Vjerujete li da licenciranje klubova pomaze da klubovi postanu financijski "zdravi" i održivi?



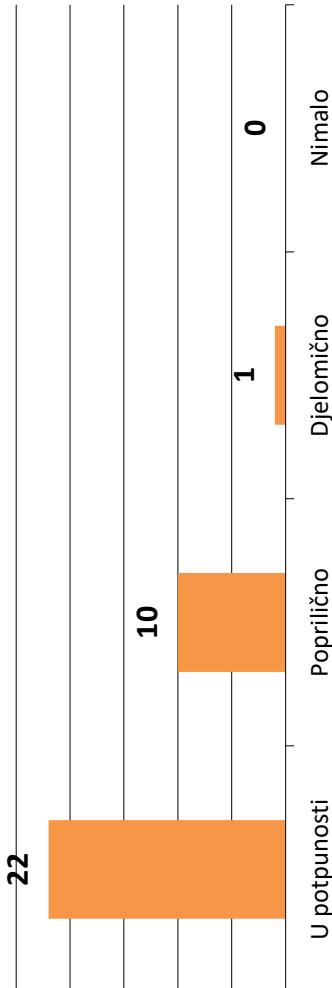
Za koji od novo uvedenih kriterija smatraće da će najviše doprinijeti povećanju kvalitete hrvatskog klupskog nogometa?





**Smatrate li da su Pravilnik o licenciranju,
kao i dokumenti i obrasci za klubove jasni i
pomažu li Vam u ispunjenju kriterija
licenciranja?**

22



Uvjereni smo da će licenciranje klubova i dalje oblikovati čvrstu osnovu i biti nadalje jedan od naj vrijednijih modela za daljnji razvoj i unapređenje nogometna na dobrobit svih sudionika, kao i "vanjskih" interesnih skupina: gledatelja i navijača, sponzora i investitora, medija...

Posebna će potpora i poticaj biti osigurani ženskim nogometnim klubovima koji će po prvi put sudjelovati u postupku licenciranja po posebno propisanim kriterijima, koji su dakako, sastavni dio Pravilnika o licenciranju klubova HNS. Svakako očekujemo da će sustav licenciranja kao i dosad u muškom nogometu, biti značajan zamašnjak razvoju, unaprijeđenju i popularizaciji ženskog nogometa u Hrvatskoj.

Hrvatski nogometni savez odlučan je u svom djelovanju usmjerenom k ostvarenju ciljeva sustava licenciranja. To se prije svega ocrtava u nastojanju da njegovi klubovi posluju odgovorno, učinkovito i uspješno a u čemu imaju stalnu potporu Saveza, a isto tako da im sustav licenciranja bude jedno od značajnih poluga za poboljšanje njihovog sportskog i finansijskog statusa, odgovornosti i ugleda u sportskom i poslovnom svijetu, te široj javnosti.

Zagreb, studeni 2019.

Predsjednik

Davor ŠUKER

REGISTRACIJE

ZAGREBAČKO PODRUČJE

ZAGREBAČKI NOGOMETNI SAVEZ

(Sjednica 27.11.2019)

Raskidi ugovora

MNK "USPINJAČA GIMKA", ZAGREB i trener Mavrović Marinko raskinuli su sporazumno ugovor o treniranju broj IHMNL-19/20-13 od 07.10.2019.

Aneksi ugovora

NK "LOKOMOTIVA", ZAGREB i igrač Dujmović Filip potpisali su aneks (1555/19)broj ugovora 525/19 od 17.06.2019 (stipendijski ugovor).
NK "LOKOMOTIVA", ZAGREB i igrač Rendulić Joško potpisali su aneks (1557/19)broj ugovora 528/19 od 17.06.2019 (stipendijski ugovor).
NK "LOKOMOTIVA", ZAGREB i igrač Florucz Raul Alexander potpisali su aneks (1553/19)broj ugovora 369/19 od 04.04.2019 (ugovor o profesionalnom igranju).

(Sjednica 28.11.2019)

MNK "USPINJAČA GIMKA", ZAGREB: trener Morina Korab (Seniori)

Registracija ugovora

MNK "USPINJAČA GIMKA", ZAGREB i trener Morina Korab zaključili ugovor o treniranju do 30.06.2020.

(Sjednica 29.11.2019)

MNK "METEORA FUTSAL", ZAGREB: Joščak Maja , Petak Paula , Benković Petra , Skenderi Jasmina , Novak Mezga Kiara , Mendaš Simona , Ordulj Josipa , Čl. 37/1

MNK "FUTSAL DINAMO", ZAGREB: Blažević Roko , Gudiček Luka , Bošnjak Vjekoslav , Dimitrov Vito , Čl. 37/1

NK "MAKSIMIR", ZAGREB: Bekić Karlo , Krznarić Šimun , Čl. 37/1

MNK "USPINJAČA GIMKA", ZAGREB: Tomašević Duje , Tomašević Roko , Čl. 37/1

NOGOMETNI SAVEZ KARLOVAČKE ŽUPANIJE

(Sjednica 27.11.2019)

Brisanje iz registra

Brišu se igrači iz registra Duduković Uroš ("Krnjak", Krnjak) jer odlaze u inozemstvo.

NOGOMETNI SAVEZ KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE

(Sjednica 29.11.2019)

MNK "MNK JESENJE", JESENJE: Lenard Lovro , Čl. 37/1

DALMATINSKO PODRUČJE

NOGOMETNI SAVEZ ŽUPANIJE SPLITSKO-DALMATINSKE

(Sjednica 29.11.2019)

NK "CROATIA", ZMIJAVCI: Čuvalo Ante , Čl. 37/1

(Sjednica 02.12.2019)

MNK "NOVO VRIJEME", MAKARSKA: Nižetić Toni , Vukić Marino , Topić David , Gašpar Roko , Lozo Dražen , Kurtić Šimun , Prgomet Jure , Čl. 37/1

MNK "UNIVERSITAS SPLIT", SPLIT: Ivić Bepo , Pavlović Marin , Režić Roko , Zebić Deni , Pažanin Luka , Lovrinčević Marko , Lovrić Mario , Šitum Antonio , Elezović Roko , Boduljak Marko , Šerić Marijo , Kustura Karlo , Čaljkušić Dino , Čl. 37/1

NOGOMETNI SAVEZ ZADARSKE ŽUPANIJE

(Sjednica 29.11.2019)

NK "ZADAR S.D.D.", ZADAR: Bugarija Karlo , Čl. 37/1

(Sjednica 02.12.2019)

Brisanje iz registra

Brišu se igrači iz registra Lučić Danijel ("DRAGOVOLJAC", Poličnik) jer odlaze u inozemstvo.

NOGOMETNI SAVEZ ŠIBENSKO-KNINSKE ŽUPANIJE

(Sjednica 29.11.2019)

NK "ŠIBENIK S.D.D.", ŠIBENIK: Miljković Vice , Plenča Duje , Čl. 37/1

NOGOMETNI SAVEZ DUBROVAČKO-NERETVANSKE ŽUPANIJE

(Sjednica 27.11.2019)

Brisanje iz registra

Brišu se igrači iz registra Pendić Bruno ("Neretvanac", Opuzen) jer odlaze u inozemstvo.

(Sjednica 02.12.2019)

Registracija kluba

Temeljem članka 4.Prvailnika o statusu igrača i registracijama HNS-a te Rješenja Ureda državne uprave u Dubrovačko-neretvanskoj županiji KLASA:UP/I-230-02/19-01/218; URBROJ: 2117-06-01/2-19-2 od 21.listopada 2019.godine , registrira se Ženski malonogometni klub „Dubrovnik“ sa sjedištem u Dubrovniku, Kralja Tomislava 2.

NK "NERETVA", METKOVIĆ: Majčica Ivan , Crnčević Roko , Čl. 37/1

ŽMNK "ŽMNK DUBROVNIK", DUBROVNIK, Nadža Kurjak, Paula Bjeloš, Antonija Lonza, Lora Martinović, Mirna Vukas, Matea Zelen, Jelena Ćurčija, Nora Radoš, Lucija Krilanović, Ozana Milojević ,37/1

SLAVONSKO PODRUČJE

NOGOMETNO SREDIŠTE OSIJEK

(Sjednica 03.12.2019)

Brisanje iz registra

Brišu se igrači iz registra Havziu Burim ("Olimpija", Osijek) jer odlaze u inozemstvo.

NOGOMETNO SREDIŠTE PAKRAC

(Sjednica 01.12.2019)

Brisanje iz registra

Brišu se igrači iz registra Visković Luka ("DOBROVAC", DOBROVAC) jer odlaze u inozemstvo.

RIJEČKO ISTARSKO PODRUČJE

NOGOMETNI SAVEZ PRIMORSKO-GORANSKE ŽUPANIJE

(Sjednica 29.11.2019)

Raskidi ugovora

NK "HNK RIJEKA S.D.D.", RIJEKA i igrač Punčec Roberto raskinuli su sporazumno ugovor o profesionalnom igranju broj 247-VII/17. od 04.07.2017.

SJEVERNO PODRUČJE

MEDIJMURSKI NOGOMETNI SAVEZ

(Sjednica 28.11.2019)

Brisanje iz registra

Brišu se igrači iz registra Vurušić Boris ("Bratstvo (J)", Jurovec) jer odlaze u inozemstvo.

NOGOMETNO SREDIŠTE SLATINA

(Sjednica 02.12.2019)

Brisanje iz registra

Brišu se igrači iz registra Kurtić Tomislav ("MNK"Slatina"", Slatina) jer odlaze na područje drugog saveza.

Komisija za ovjeru registracija
klubova i igrača

Robert Uročić s.r.